

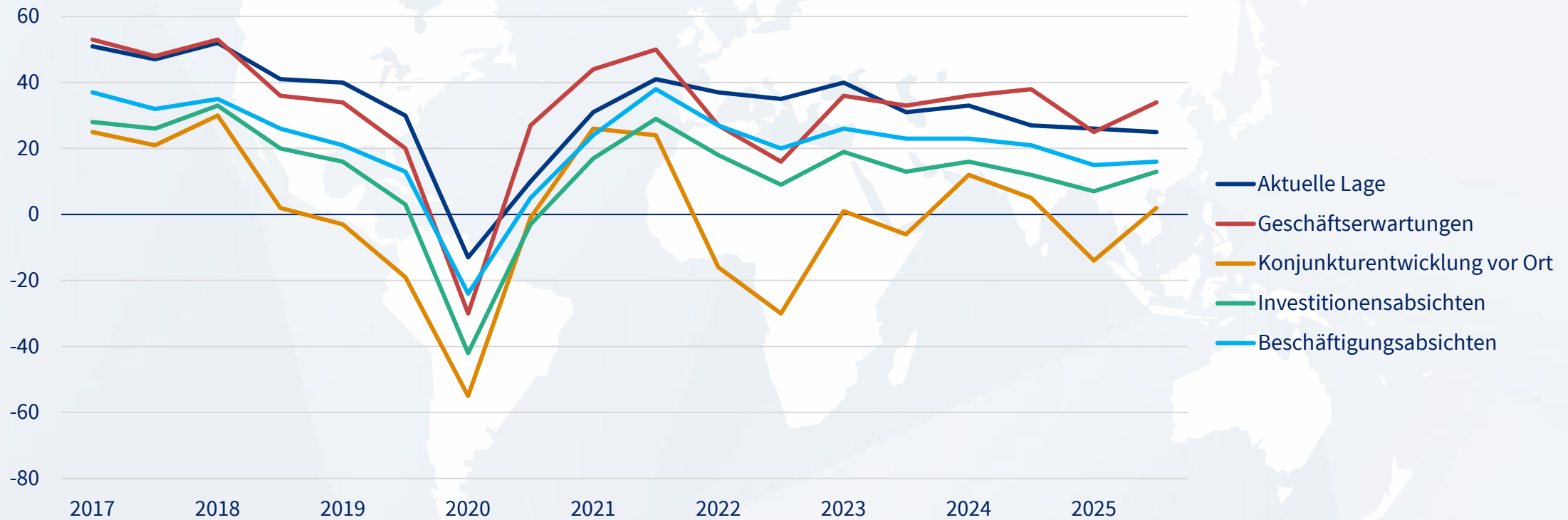


AHK World Business Outlook Herbst 2025

Ergebnisse einer Umfrage bei den deutschen
Auslandshandelskammern, Delegationen und Repräsentanzen

Deutsche Unternehmen im Ausland

Saldo in Punkten

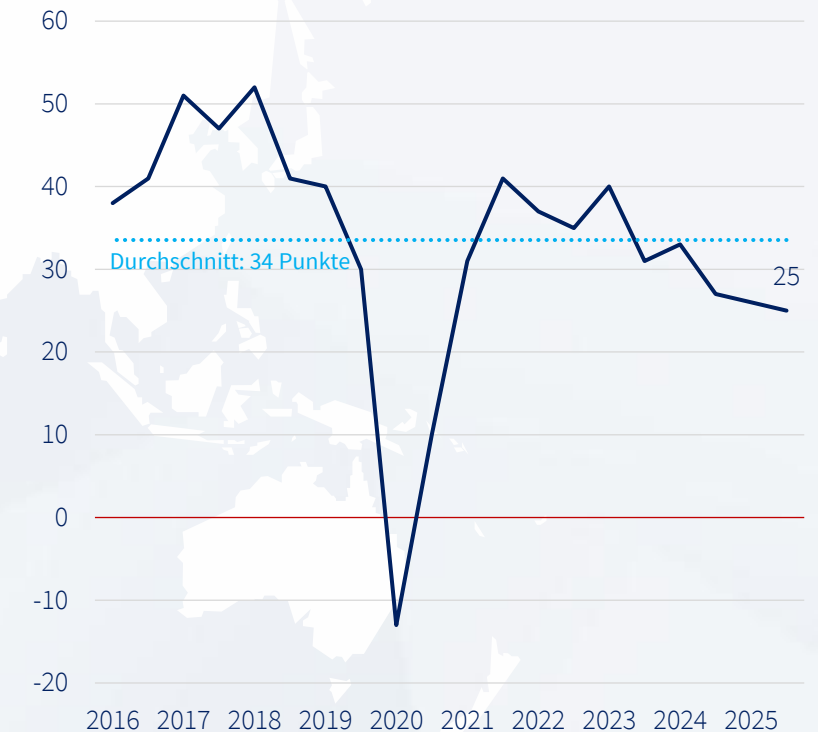


Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

Geschäftslage (Saldo in Punkten)

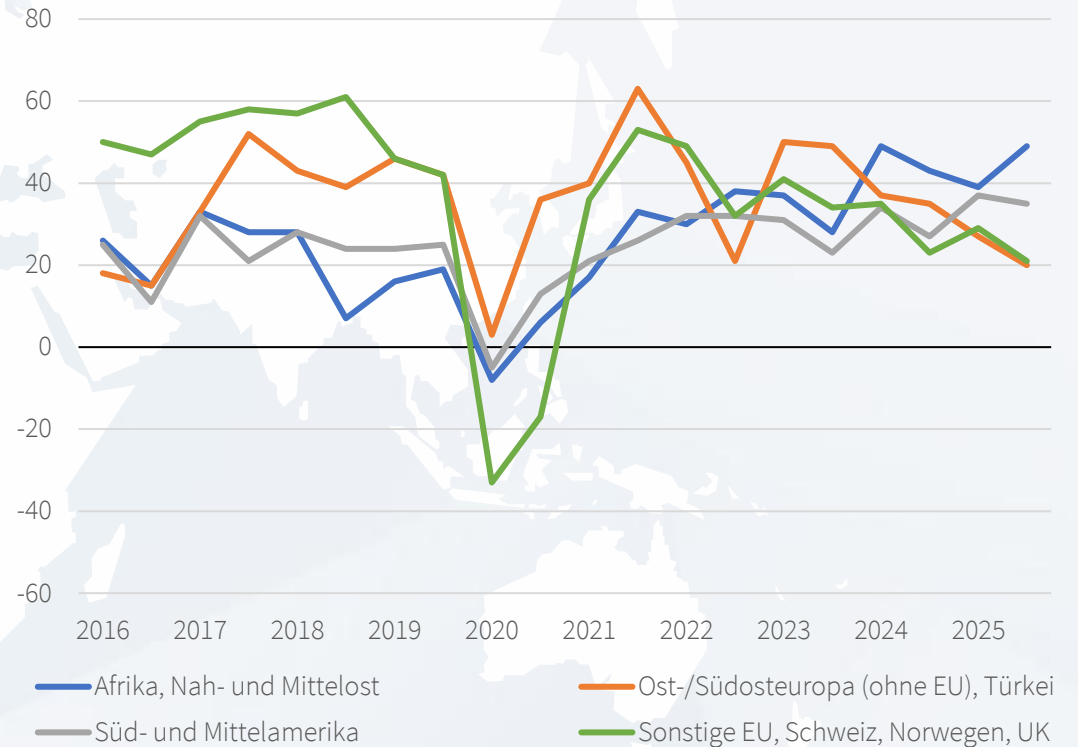
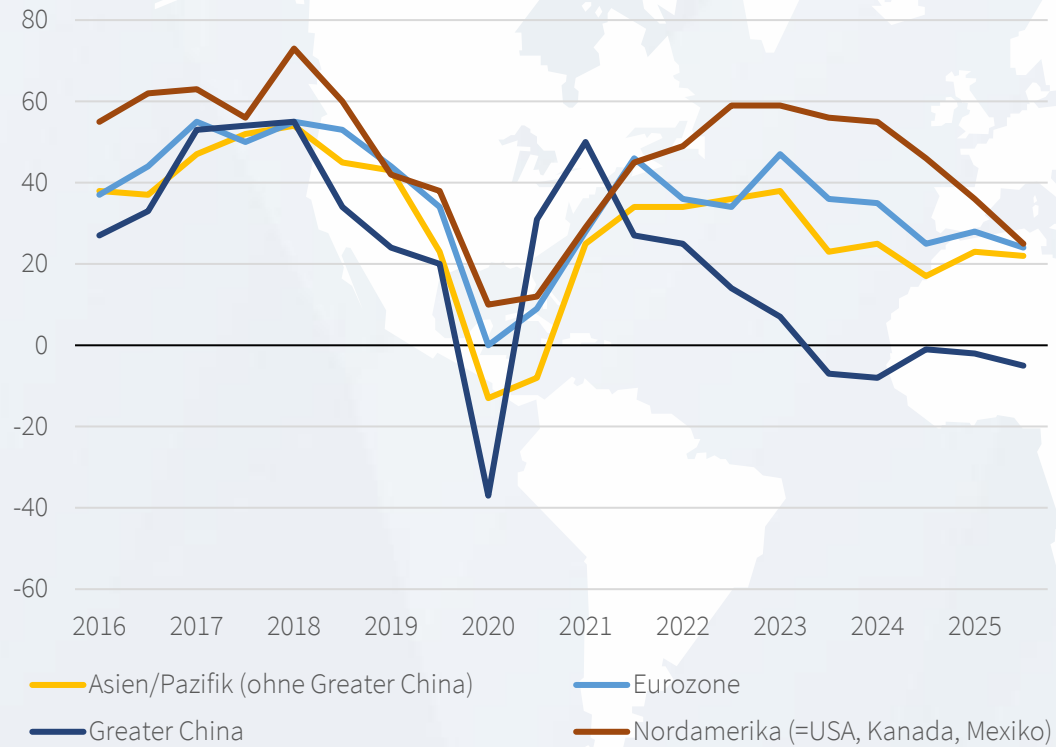
	Frühjahr 2024	Herbst 2024	Frühjahr 2025	Herbst 2025
Welt gesamt	33	27	26	25
EU27	33	23	27	23
Eurozone	35	25	28	24
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	35	23	29	21
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	37	35	27	20
Asien/Pazifik (ohne Greater China)	25	17	23	22
Greater China	-8	-1	-2	-5
Nordamerika (=USA, Kanada, Mexiko)	55	46	36	25
Süd- und Mittelamerika	34	27	37	35
Afrika, Nah- und Mittelost	49	43	39	49
MENA	57	57	44	54
Subsahara-Afrika	26	14	26	17

Weltweite Geschäftslage



Saldo in Punkten (Differenz aus gut und schlecht)

Geschäftslage (Saldo in Punkten)

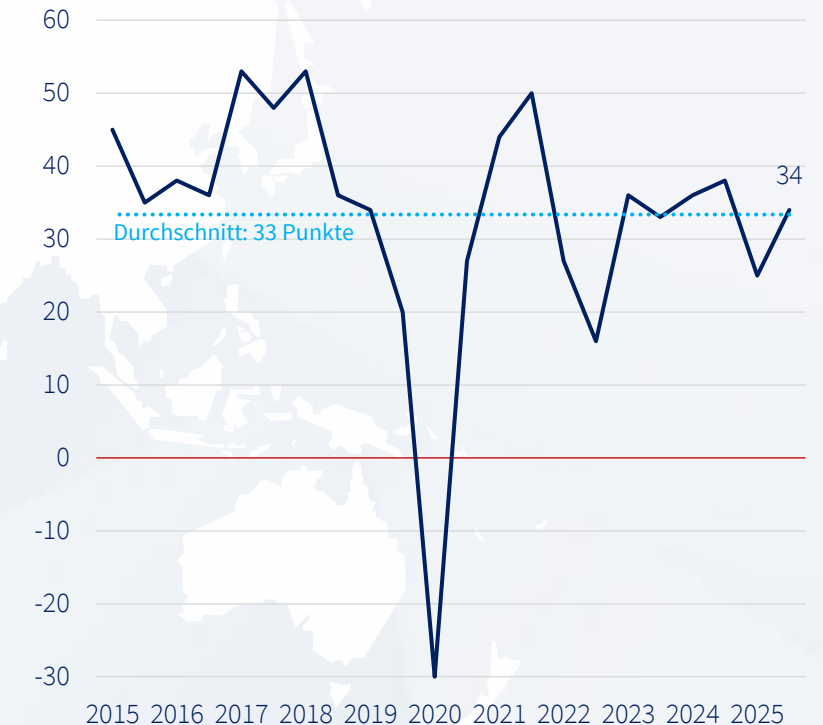


Saldo in Punkten (Differenz aus gut und schlecht)

Geschäftserwartungen (Saldo in Punkten)

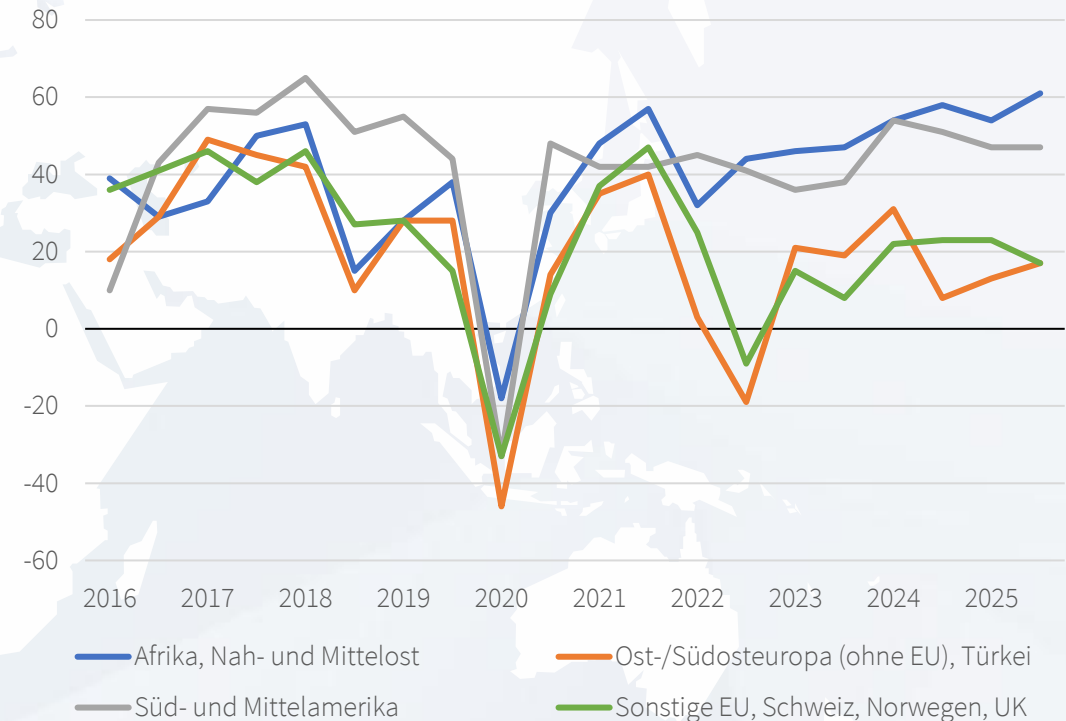
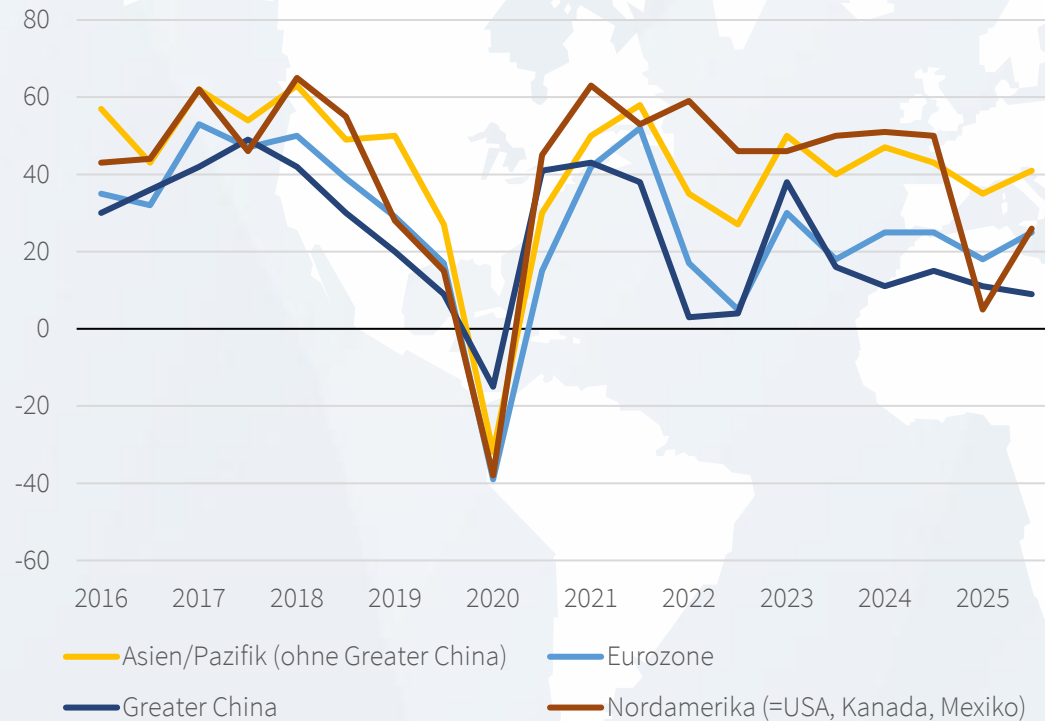
	Frühjahr 2024	Herbst 2024	Frühjahr 2025	Herbst 2025
Welt gesamt	36	38	25	34
EU27	22	22	18	21
Eurozone	25	25	18	25
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	22	23	23	17
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	31	8	13	17
Asien/Pazifik (ohne Greater China)	47	43	35	41
Greater China	11	15	11	9
Nordamerika (=USA, Kanada, Mexiko)	51	50	5	26
Süd- und Mittelamerika	54	51	47	47
Afrika, Nah- und Mittelost	54	58	54	61
MENA	59	61	53	62
Subsahara-Afrika	37	52	55	58

Weltweite Geschäftserwartungen



Saldo in Punkten (Differenz aus besser und schlechter)

Geschäftserwartungen (Saldo in Punkten)

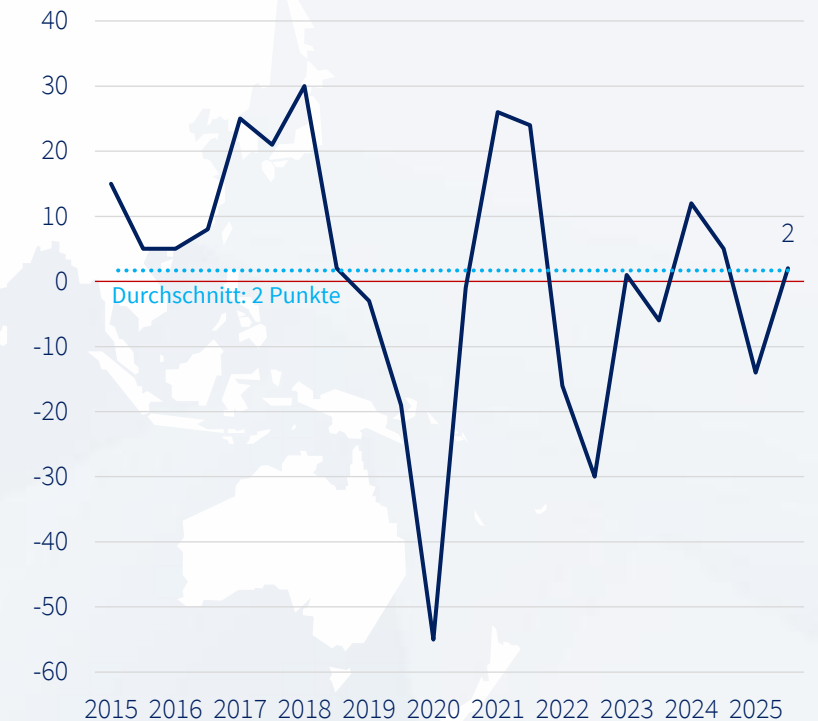


Saldo in Punkten (Differenz aus besser und schlechter)

Konjunkturerwartungen (Saldo in Punkten)

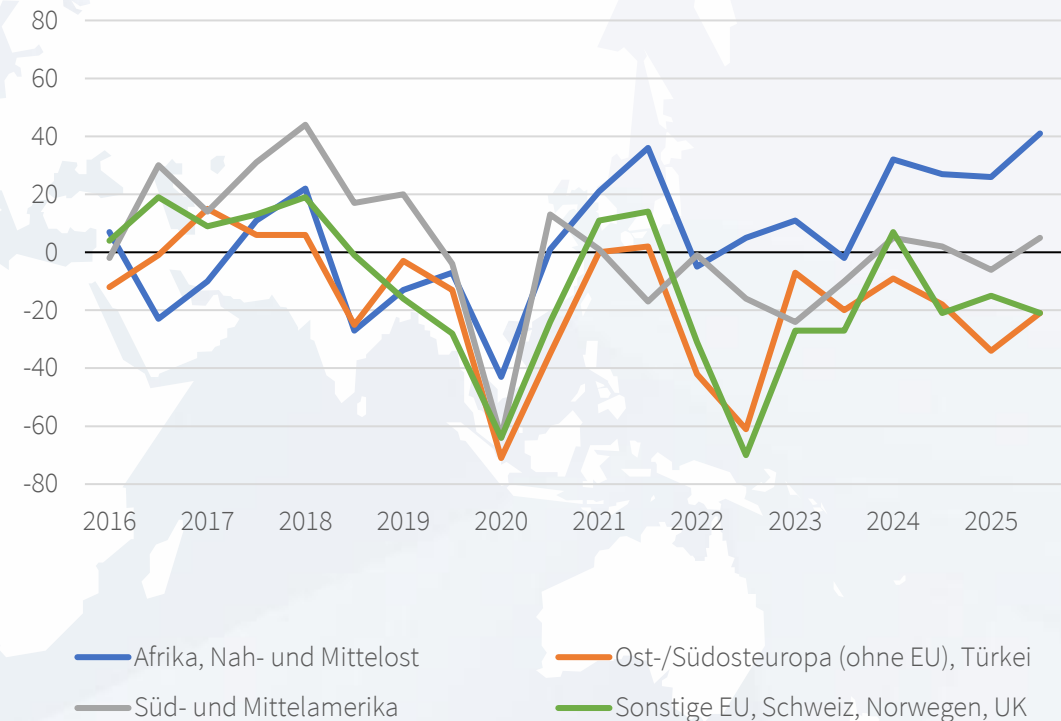
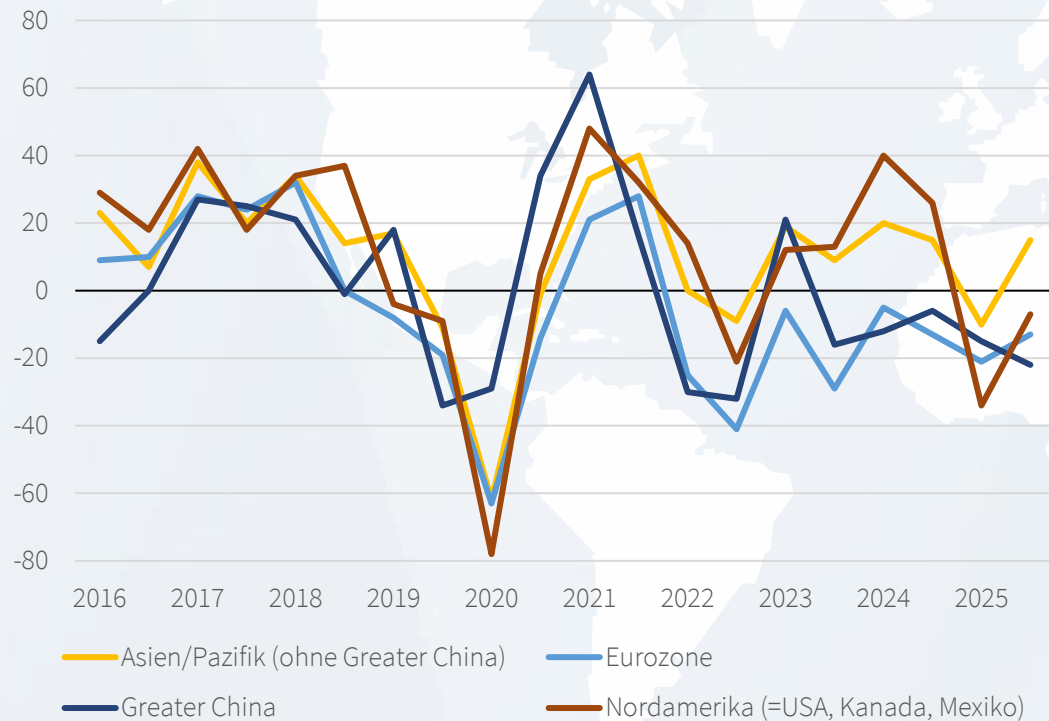
	Frühjahr 2024	Herbst 2024	Frühjahr 2025	Herbst 2025
Welt gesamt	12	5	-14	2
EU27	-1	-18	-18	-16
Eurozone	-5	-13	-21	-13
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	7	-21	-15	-21
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	-9	-18	-34	-21
Asien/Pazifik (ohne Greater China)	20	15	-10	15
Greater China	-12	-6	-15	-22
Nordamerika (=USA, Kanada, Mexiko)	40	26	-34	-7
Süd- und Mittelamerika	5	2	-6	5
Afrika, Nah- und Mittelost	32	27	26	41
MENA	43	36	29	45
Subsahara-Afrika	-3	9	13	20

Weltweite Konjunkturerwartungen



Saldo in Punkten (Differenz aus besser und schlechter)

Konjunkturerwartungen (Saldo in Punkten)

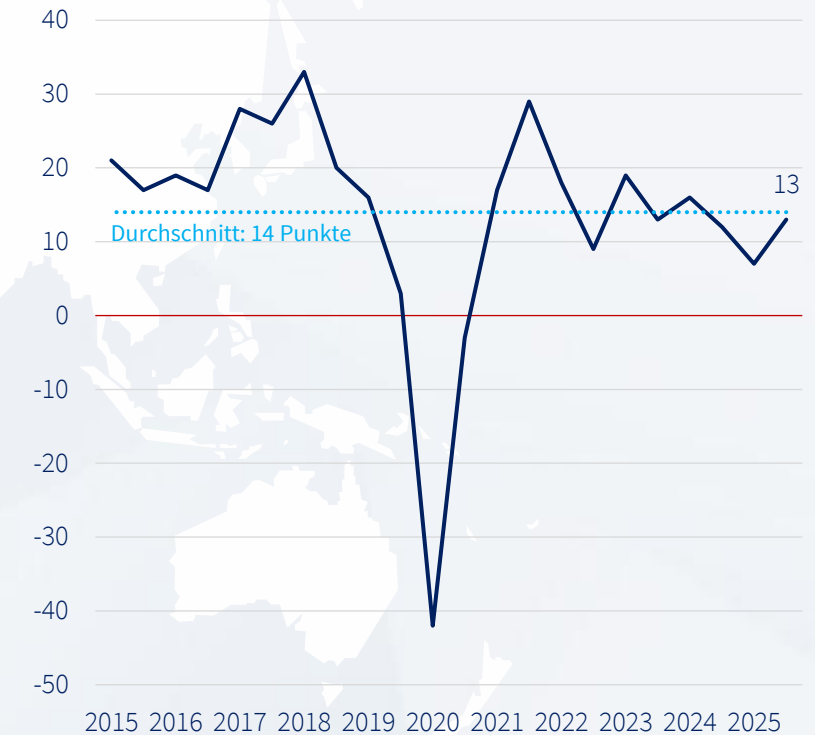


Saldo in Punkten (Differenz aus besser und schlechter)

Investitionsabsichten (Saldo in Punkten)

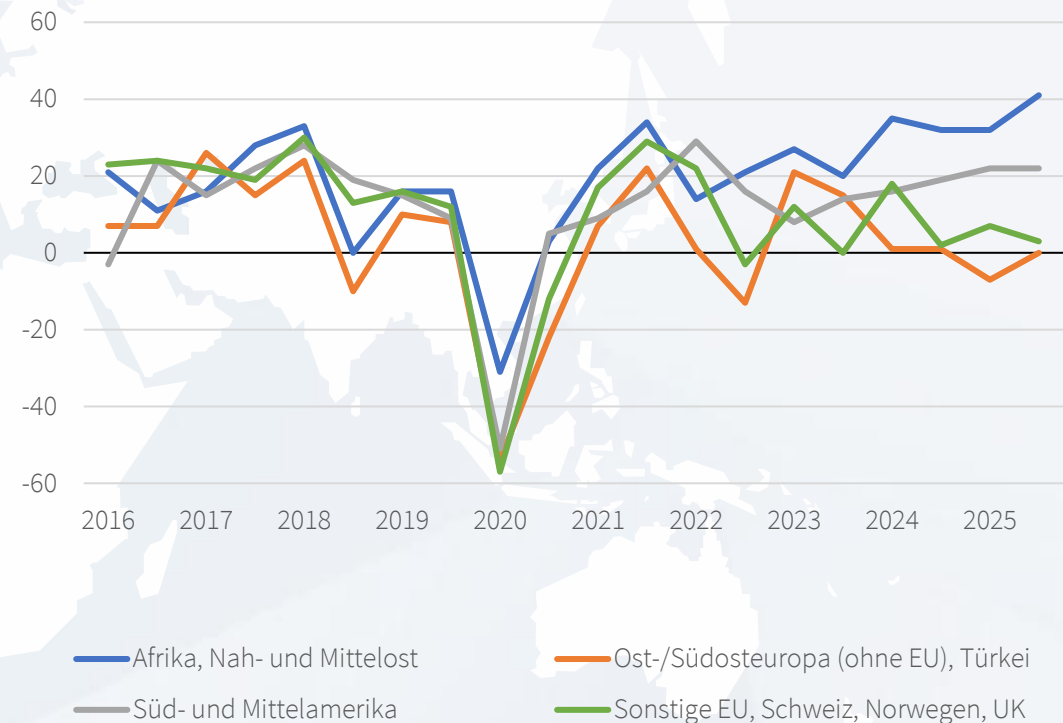
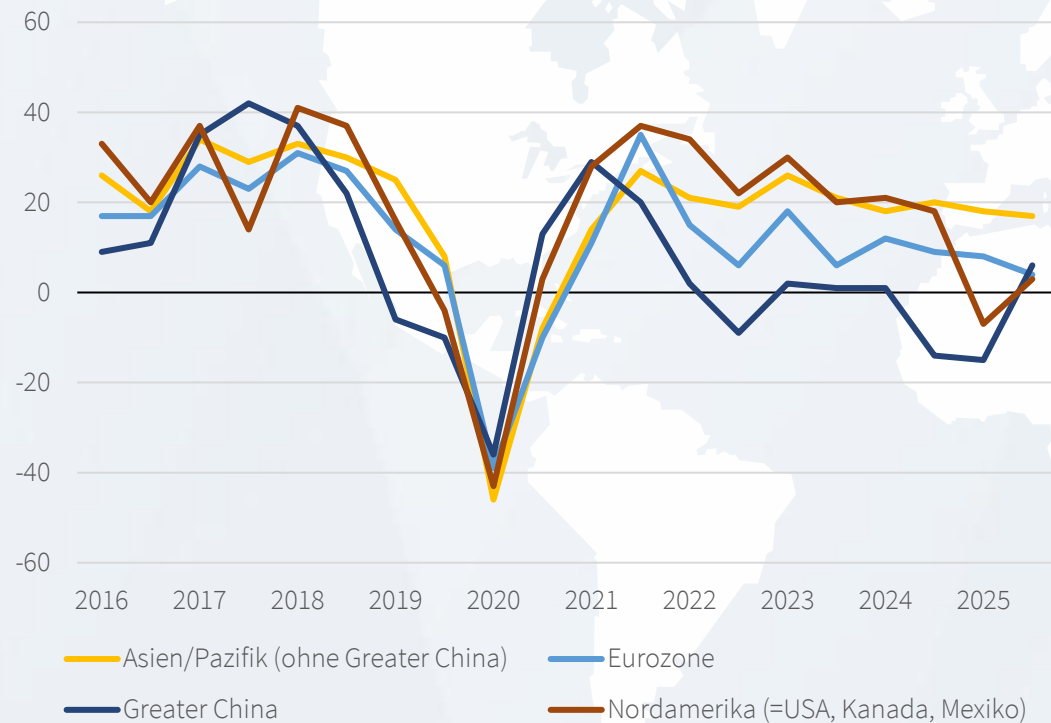
	Frühjahr 2024	Herbst 2024	Frühjahr 2025	Herbst 2025
Welt gesamt	16	12	7	13
EU27	12	5	5	1
Eurozone	12	9	8	4
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	18	2	7	3
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	1	1	-7	0
Asien/Pazifik (ohne Greater China)	18	20	18	17
Greater China	1	-14	-15	6
Nordamerika (=USA, Kanada, Mexiko)	21	18	-7	3
Süd- und Mittelamerika	16	19	22	22
Afrika, Nah- und Mittelost	35	32	32	41
MENA	43	40	35	44
Subsahara-Afrika	8	16	22	20

Weltweite Investitionsabsichten



Saldo in Punkten (Differenz aus höher und geringer)

Investitionsabsichten (Saldo in Punkten)

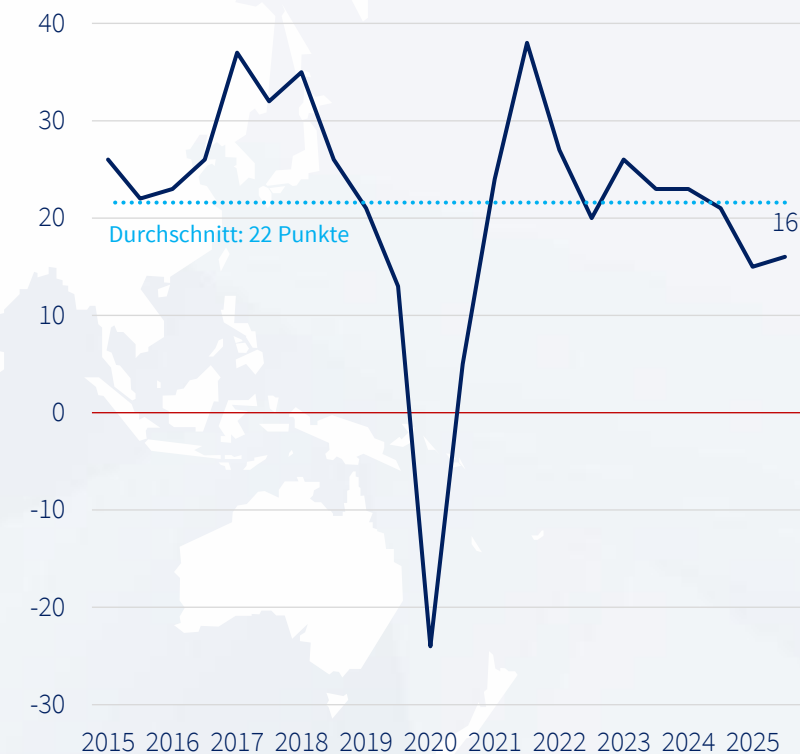


Saldo in Punkten (Differenz aus höher und geringer)

Beschäftigungsabsichten (Saldo in Punkten)

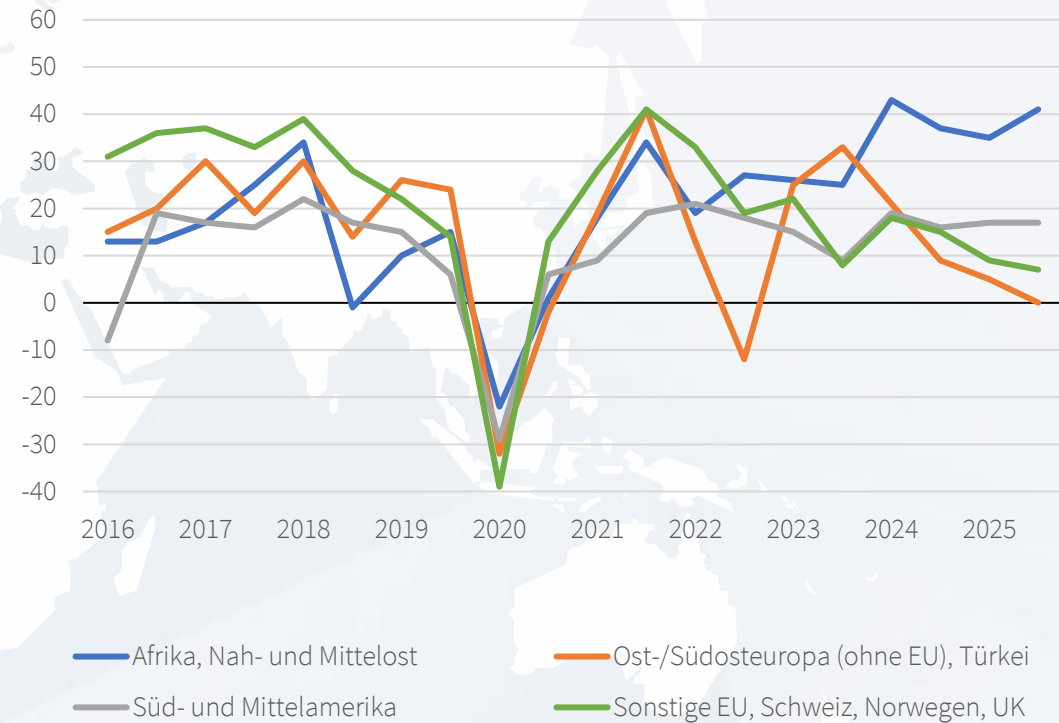
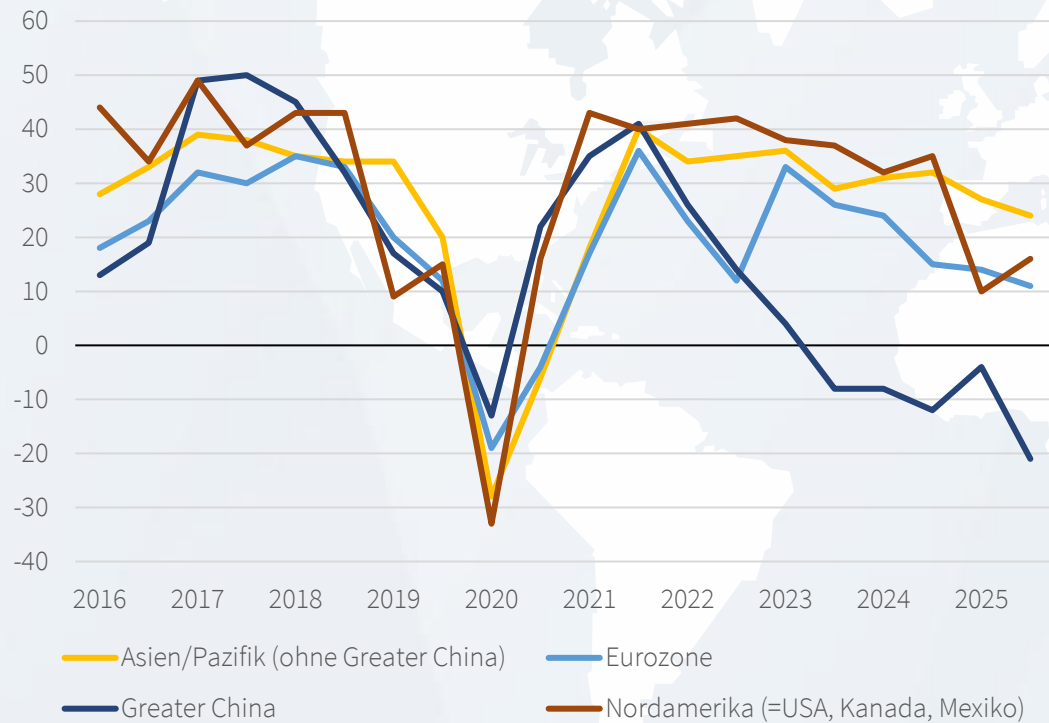
	Frühjahr 2023	Herbst 2024	Frühjahr 2025	Herbst 2025
Welt gesamt	23	21	15	16
EU27	19	13	10	9
Eurozone	24	15	14	11
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	18	15	9	7
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	21	9	5	0
Asien/Pazifik (ohne Greater China)	31	32	27	24
Greater China	-8	-12	-4	-21
Nordamerika (=USA, Kanada, Mexiko)	32	35	10	16
Süd- und Mittelamerika	19	16	17	17
Afrika, Nah- und Mittelost	43	37	35	41
MENA	51	51	37	45
Subsahara-Afrika	17	8	28	21

Weltweite Beschäftigungsabsichten



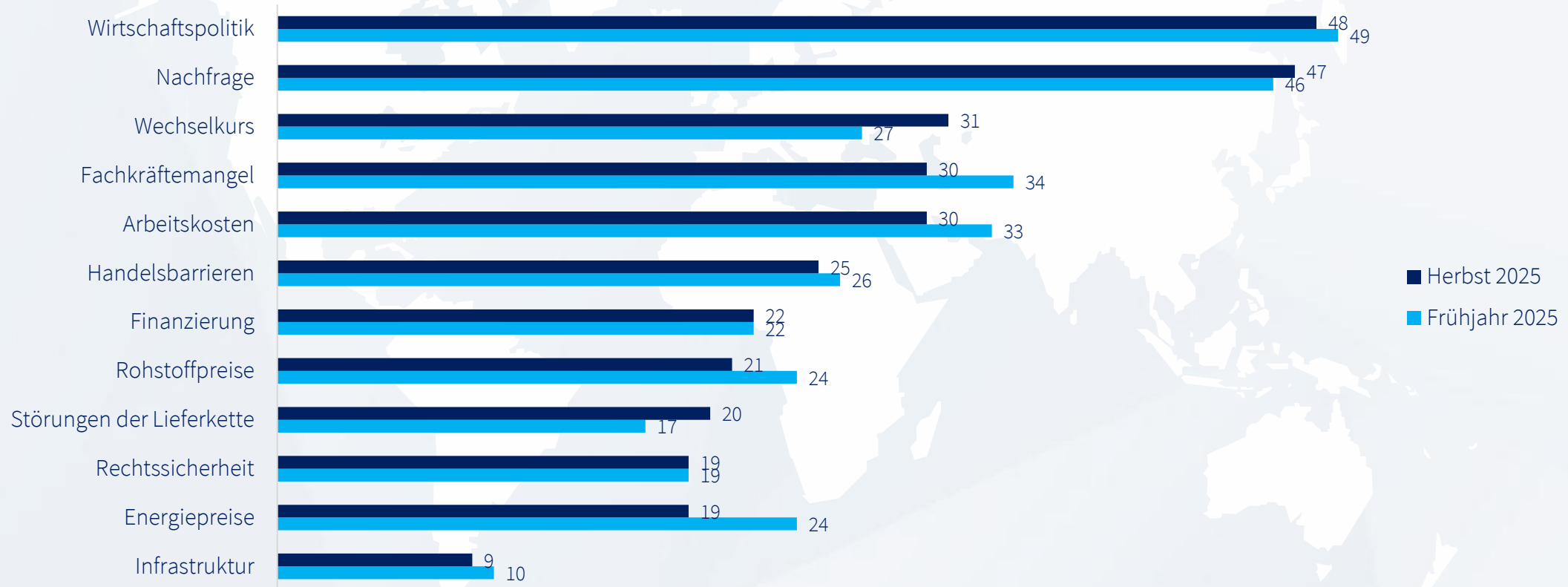
Saldo in Punkten (Differenz aus höher und geringer)

Beschäftigungsabsichten (Saldo in Punkten)



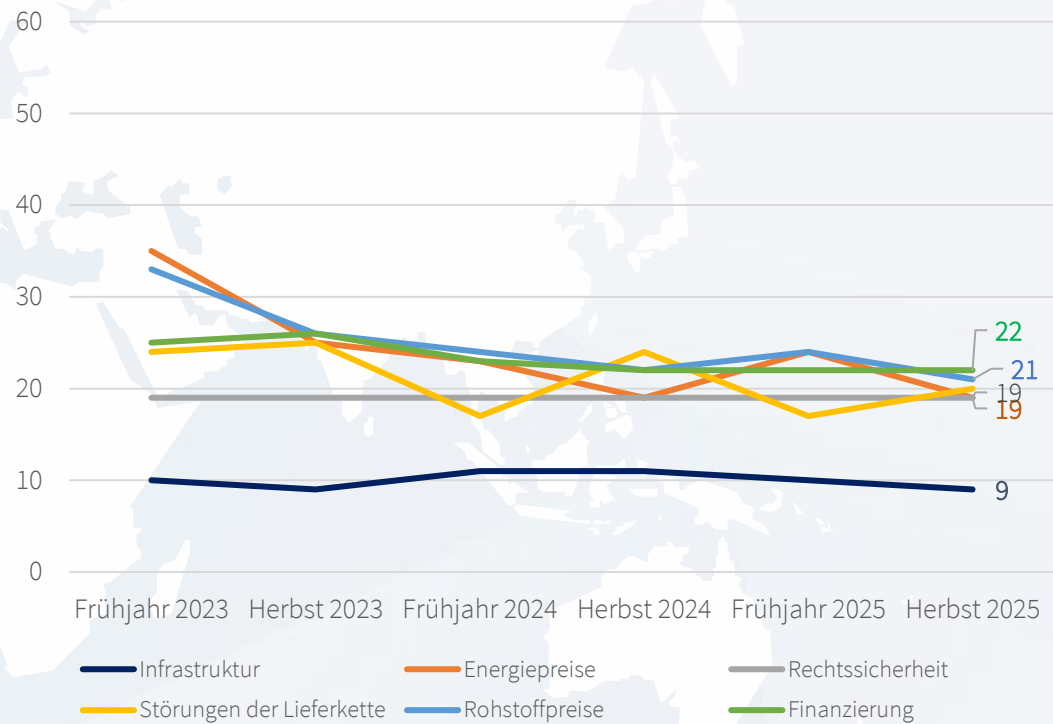
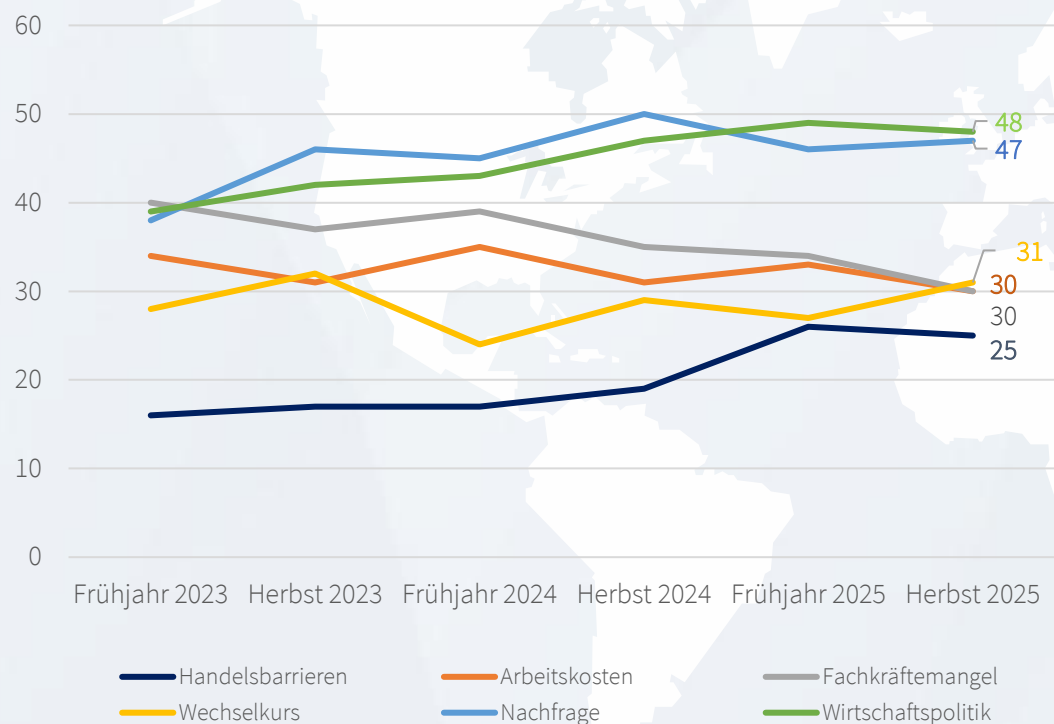
Saldo in Punkten (Differenz aus höher und geringer)

Risiken für die Weltwirtschaft in den kommenden zwölf Monaten



Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, Frage: Wo sehen Sie die größten Risiken bei der wirtschaftlichen Entwicklung Ihres Unternehmens in den kommenden zwölf Monaten?

Risiken für die Weltwirtschaft in den kommenden zwölf Monaten



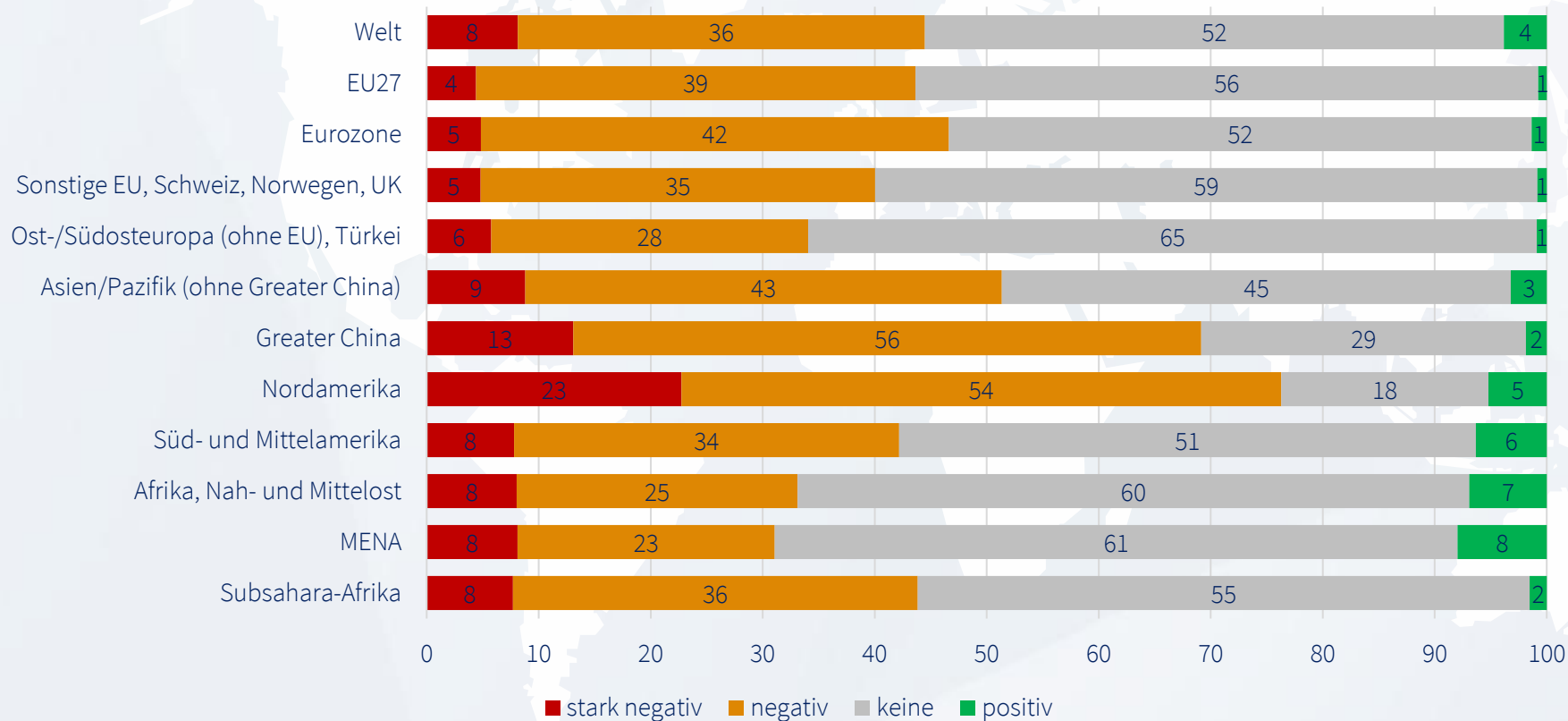
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, Frage: Wo sehen Sie die größten Risiken bei der wirtschaftlichen Entwicklung Ihres Unternehmens in den kommenden zwölf Monaten?

Risiken für die Weltwirtschaft in den kommenden zwölf Monaten

	Nachfrage	Finanzierung	Arbeitskosten	Fachkräftemangel	Wechselkurs	Energiepreise	Rohstoffpreise	Rechtssicherheit	Wirtschaftspolitik	Infrastruktur	Handelsbarrieren	Störungen Lieferkette
Weltweit	47	22	30	30	31	19	21	19	48	9	25	20
EU27	60	16	44	36	13	28	19	20	51	9	18	15
Eurozone	57	15	40	40	3	26	17	15	56	8	17	14
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	61	17	46	30	21	28	20	26	46	11	20	15
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	34	28	42	44	32	20	18	27	50	8	18	25
Asien/Pazifik (ohne Greater CN)	51	17	25	32	46	15	25	12	42	8	36	25
Greater China	73	11	14	12	25	3	10	7	46	0	41	17
Nordamerika	45	14	20	28	30	6	16	23	64	7	50	25
Süd- und Mittelamerika	40	26	24	22	44	9	18	26	53	14	13	17
Afrika, Nah- und Mittelost	33	34	21	26	37	23	26	15	40	9	26	23
MENA	33	32	22	27	36	24	26	15	36	7	24	21
Subsahara-Afrika	35	46	20	22	44	17	24	12	62	22	33	32

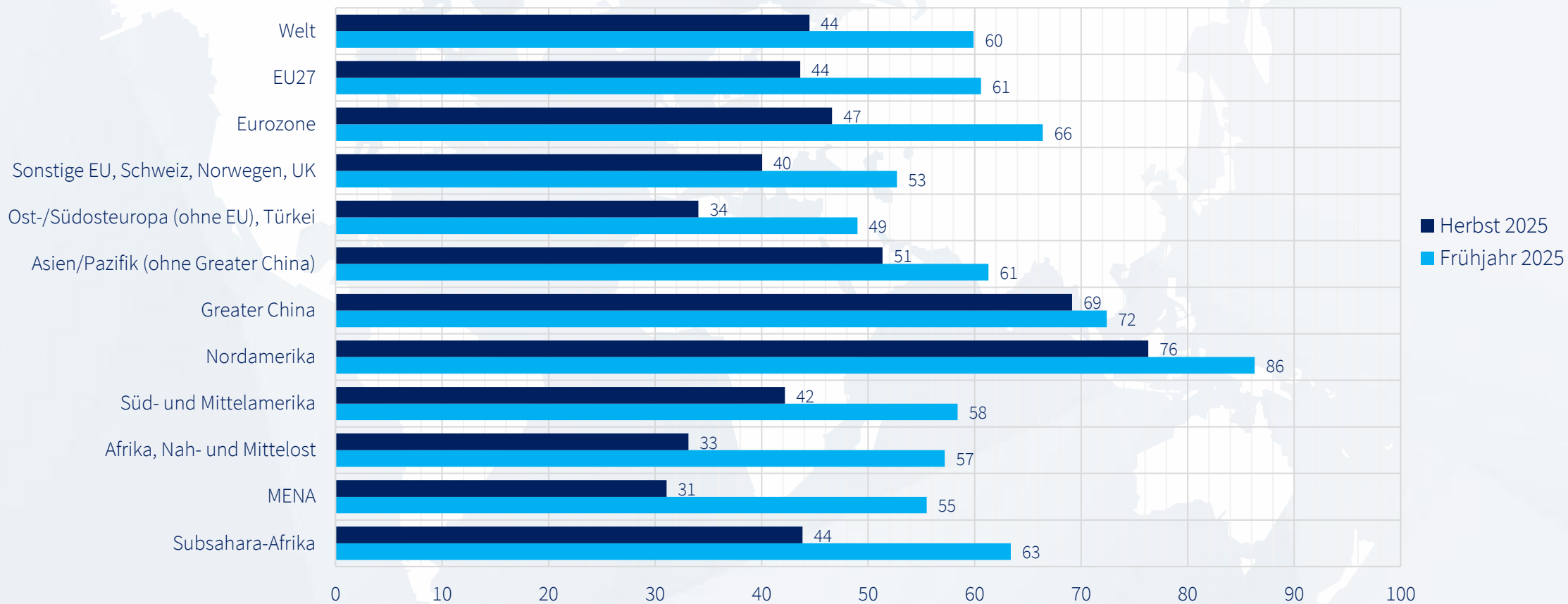
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, Frage: Wo sehen Sie die größten Risiken bei der wirtschaftlichen Entwicklung Ihres Unternehmens in den kommenden zwölf Monaten?

Auswirkungen der neuen US-Handelspolitik für Unternehmen vor Ort



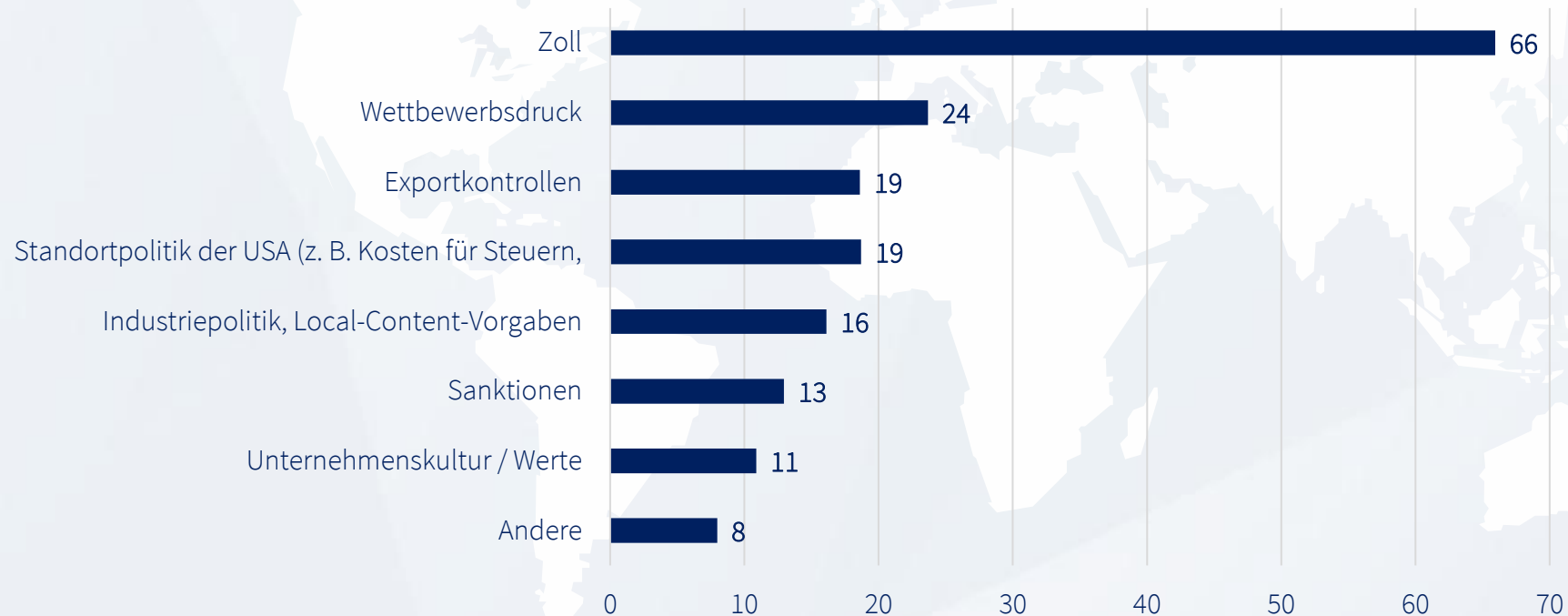
Angaben in Prozent, Frage: Spüren Sie Auswirkungen der US-Handelspolitik für das Geschäft Ihres Unternehmens vor Ort?

Anteil der Unternehmen die negative Auswirkungen der US-Handelspolitik spüren



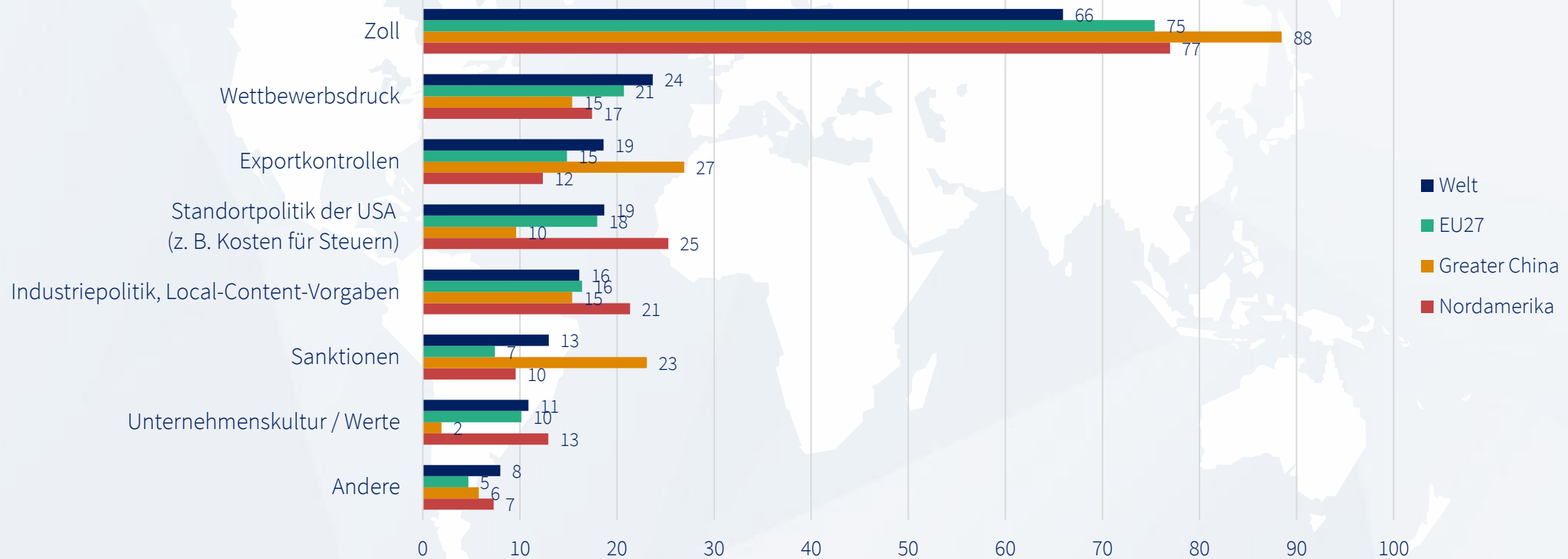
Angaben in Prozent, Frage: Spüren Sie Auswirkungen der US-Handelspolitik für das Geschäft Ihres Unternehmens vor Ort?

Welche Aspekte der US-Wirtschaftspolitik beeinflussen die Unternehmen aktuell am stärksten? (nur wenn US-Geschäft)



Angaben in Prozent, Frage: Welche Aspekte der US-Wirtschaftspolitik beeinflussen Ihr Unternehmen aktuell am stärksten? (nur wenn US-Geschäft)

Welche Aspekte der US-Wirtschaftspolitik beeinflussen die Unternehmen aktuell am stärksten? (nur wenn US-Geschäft)



Angaben in Prozent, Frage: Welche Aspekte der US-Wirtschaftspolitik beeinflussen Ihr Unternehmen aktuell am stärksten? (nur wenn US-Geschäft)

Welche Aspekte der US-Wirtschaftspolitik beeinflussen die Unternehmen aktuell am stärksten? (nur wenn US-Geschäft)

	Zoll	Exportkontrollen	Sanktionen	Wettbewerbs- druck	Unternehme nskultur / Werte	Standortpolitik der USA (z. B. Kosten für Steuern)	Industriepolitik, Local-Content- Vorgaben	Andere
Welt	66	19	13	24	11	19	16	8
EU27	75	15	7	21	10	18	16	5
Eurozone	72	15	8	26	15	22	19	4
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen	79	16	8	16	5	14	14	5
Ost-/Südosteuropa	41	17	37	22	15	17	7	7
Asien/Pazifik (ohne CN)	68	18	14	31	10	16	15	7
Greater China	88	27	23	15	2	10	15	6
Nordamerika	77	12	10	17	13	25	21	7
Süd- und Mittelamerika	55	15	13	20	8	14	10	16
Afrika, Nah- und Mittelost	51	28	14	29	13	22	19	10
MENA	50	26	12	27	13	20	17	11
Subsahara-Afrika	61	37	24	34	11	29	29	3

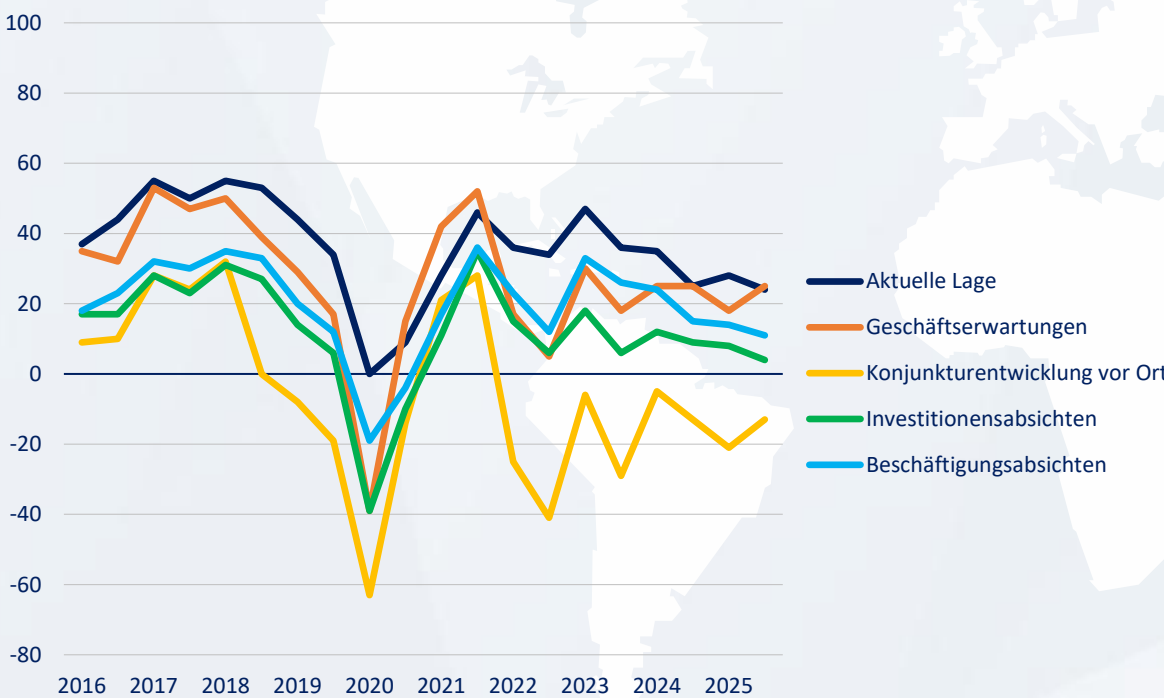
Angaben in Prozent, Frage: Welche Aspekte der US-Wirtschaftspolitik beeinflussen Ihr Unternehmen aktuell am stärksten? (nur wenn US-Geschäft)



Regional Business Outlook

Eurozone

Saldo in Punkten

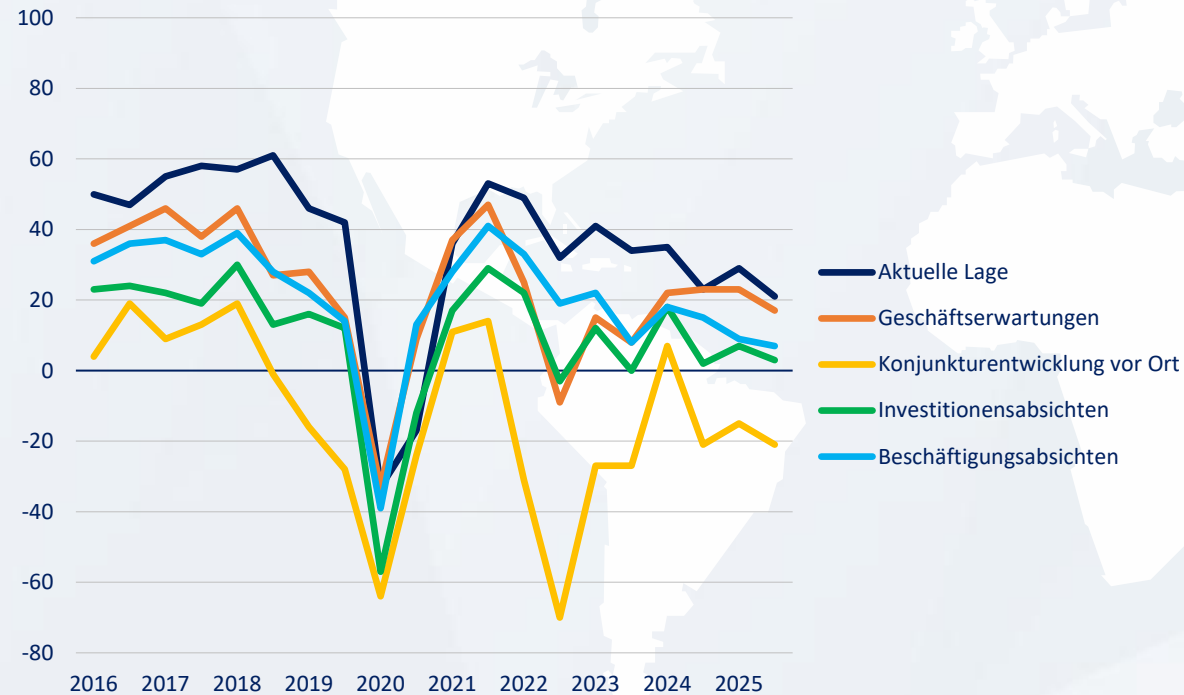


Risiken in Prozent

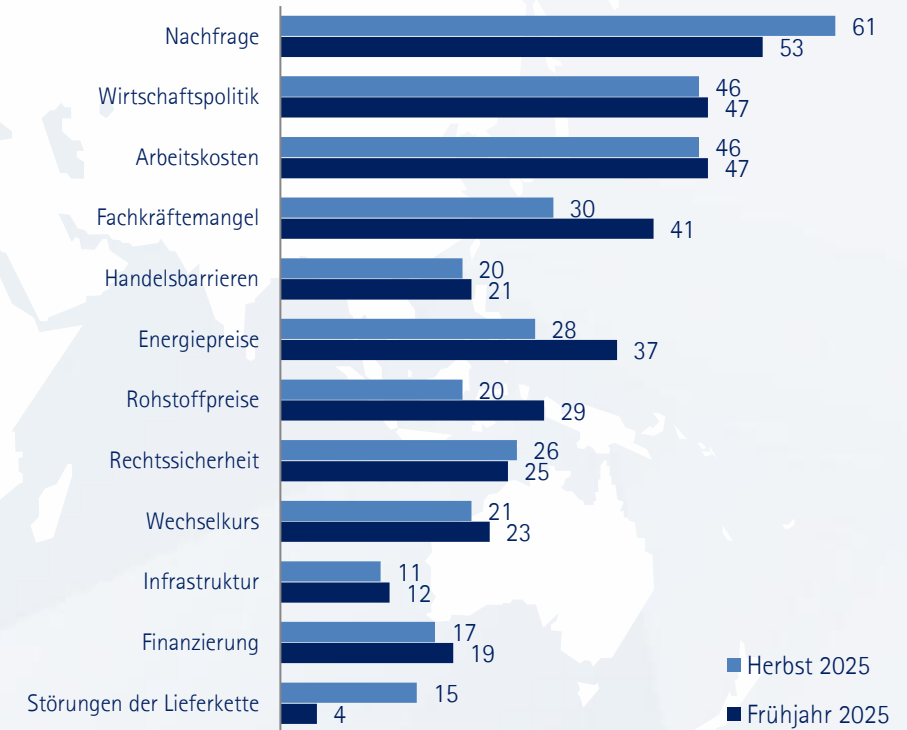


Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK

Saldo in Punkten

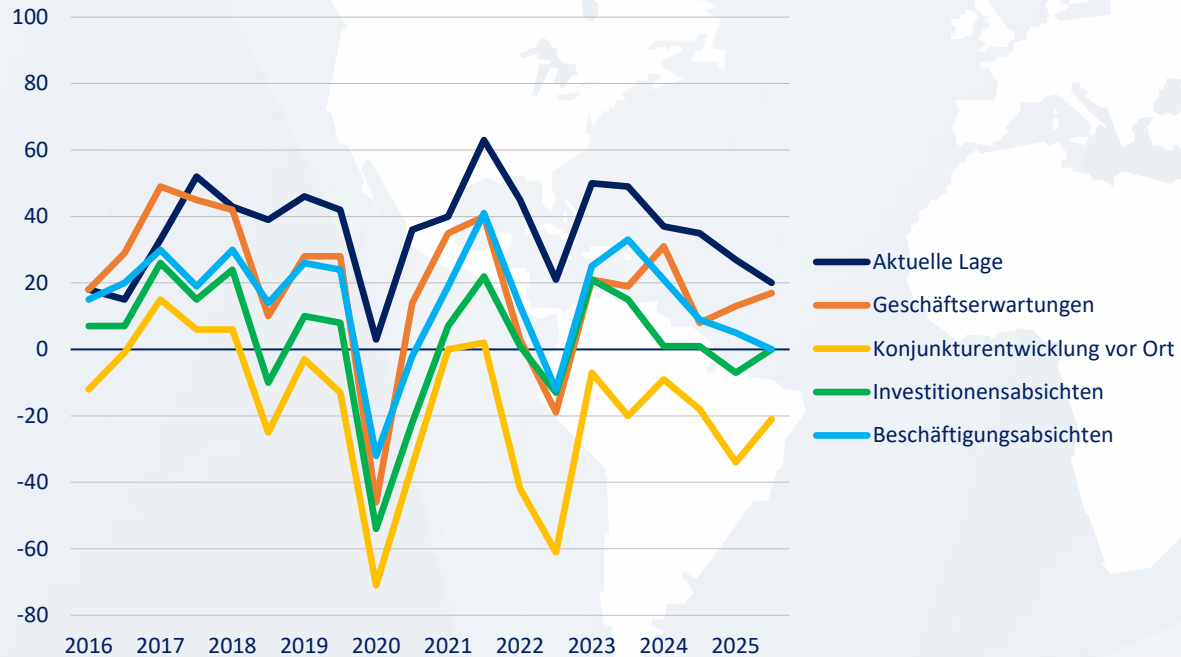


Risiken in Prozent

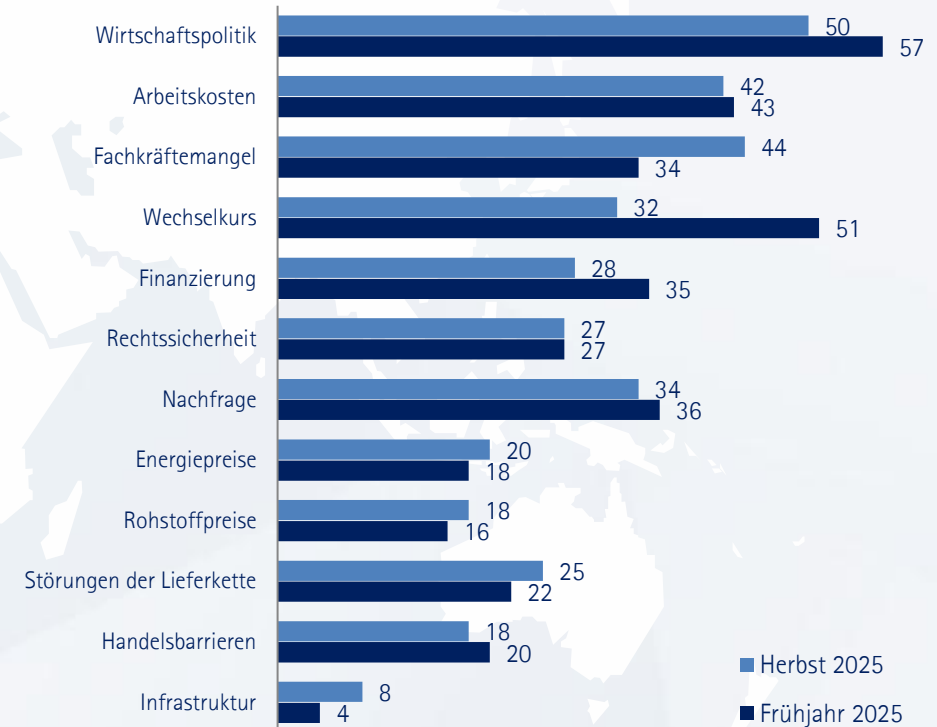


Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei

Saldo in Punkten

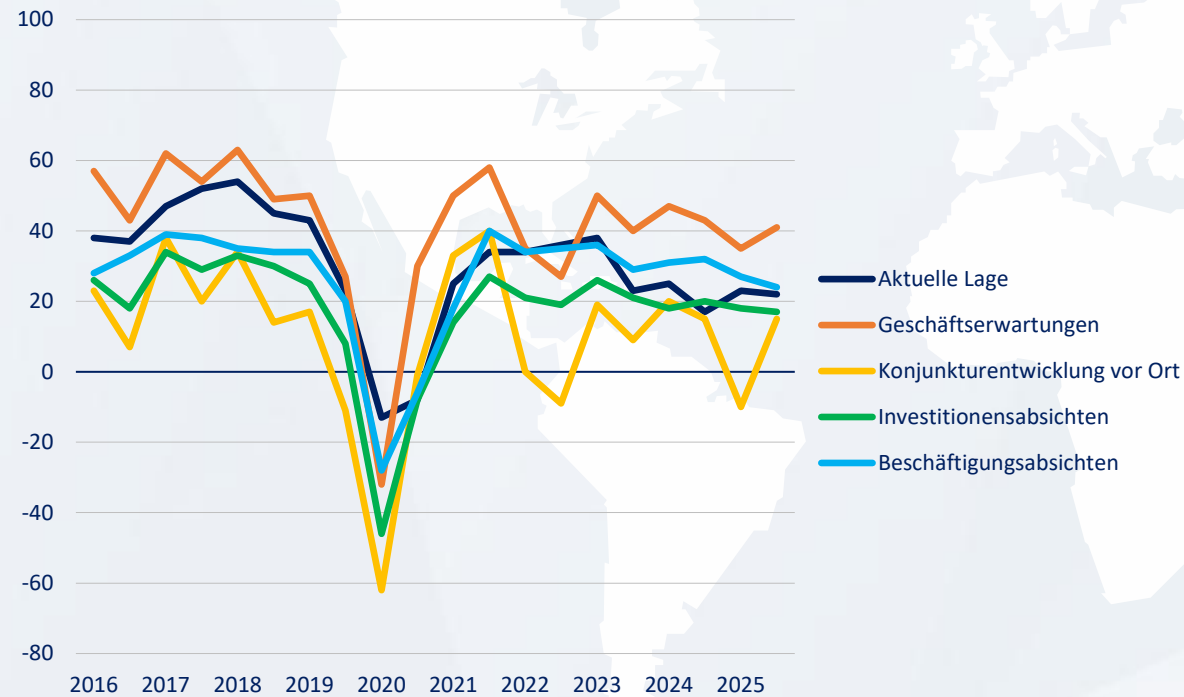


Risiken in Prozent

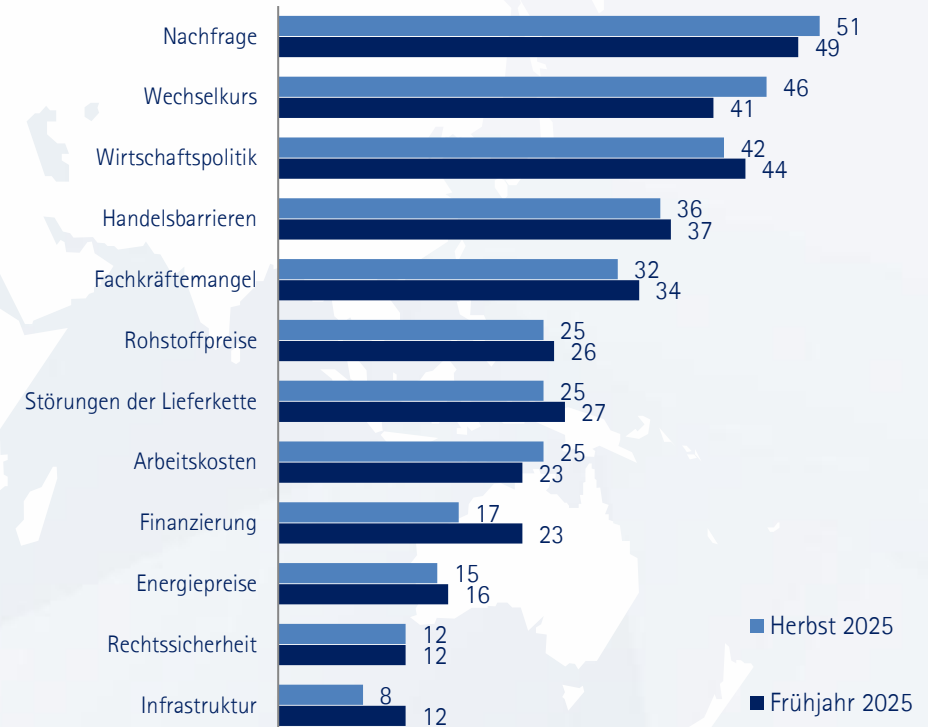


Asien/Pazifik (ohne Greater China)

Saldo in Punkten

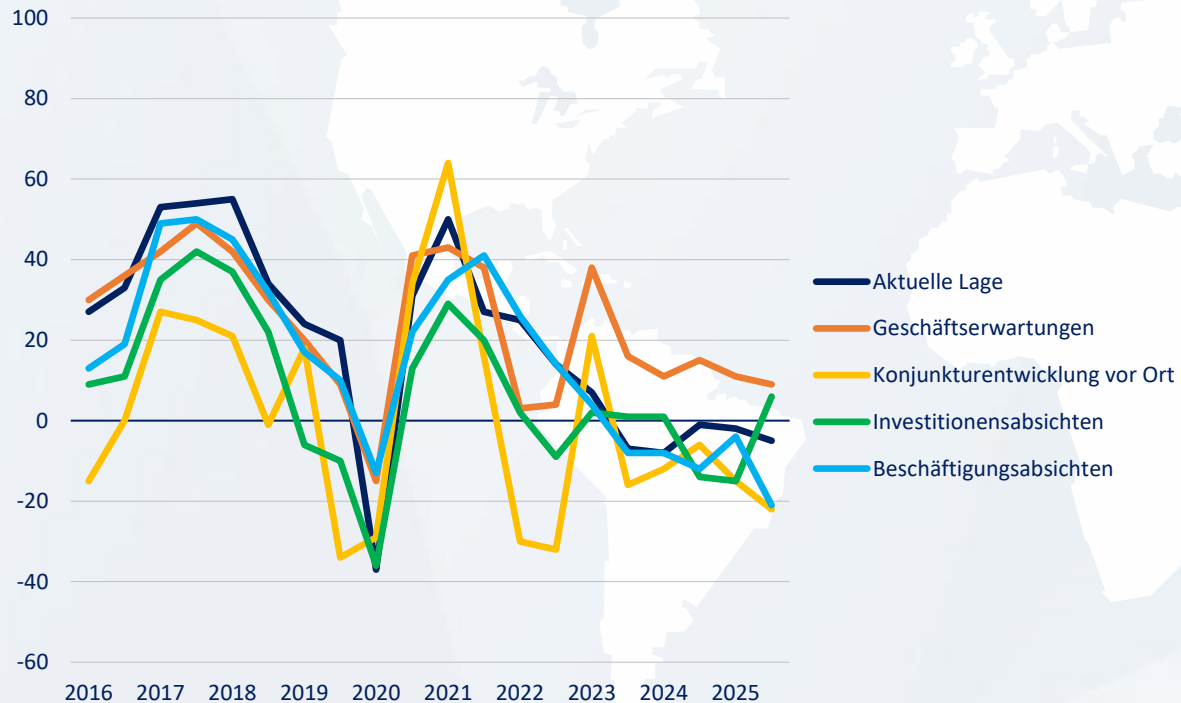


Risiken in Prozent

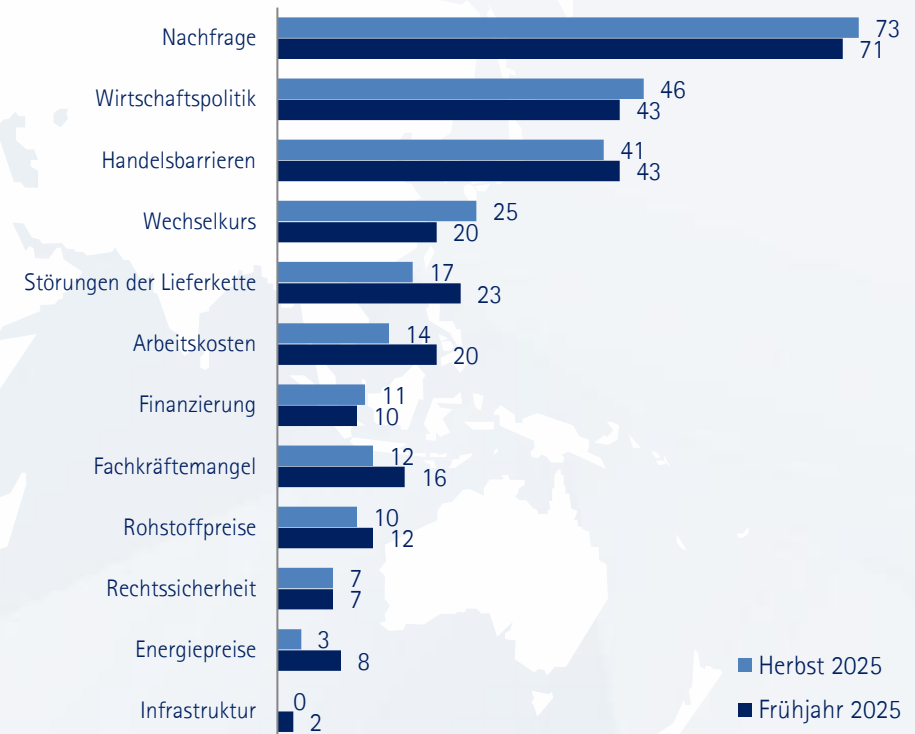


Greater China (China, Taiwan, Hongkong)

Saldo in Punkten

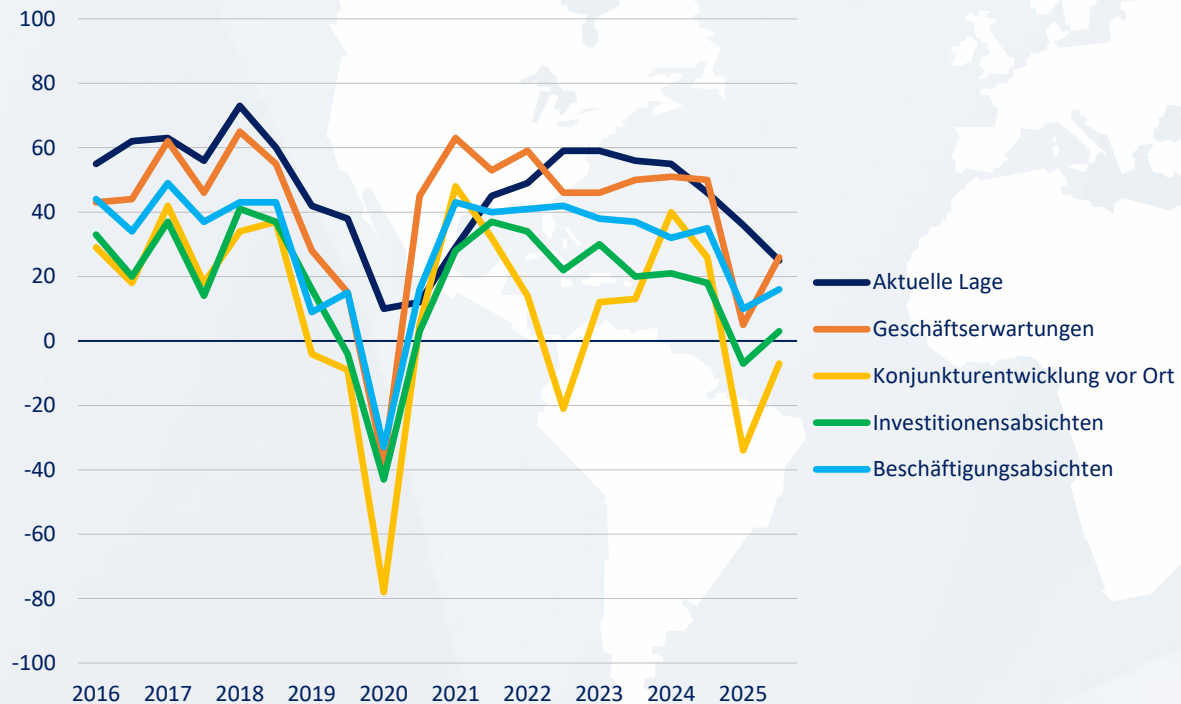


Risiken in Prozent

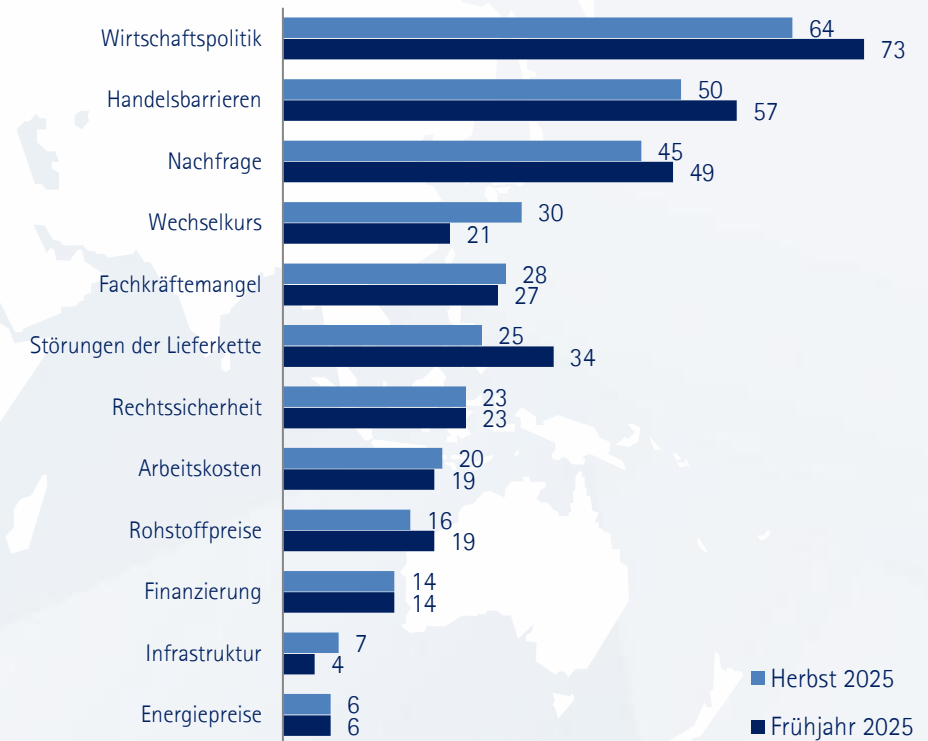


Nordamerika (USA, Kanada, Mexiko)

Saldo in Punkten

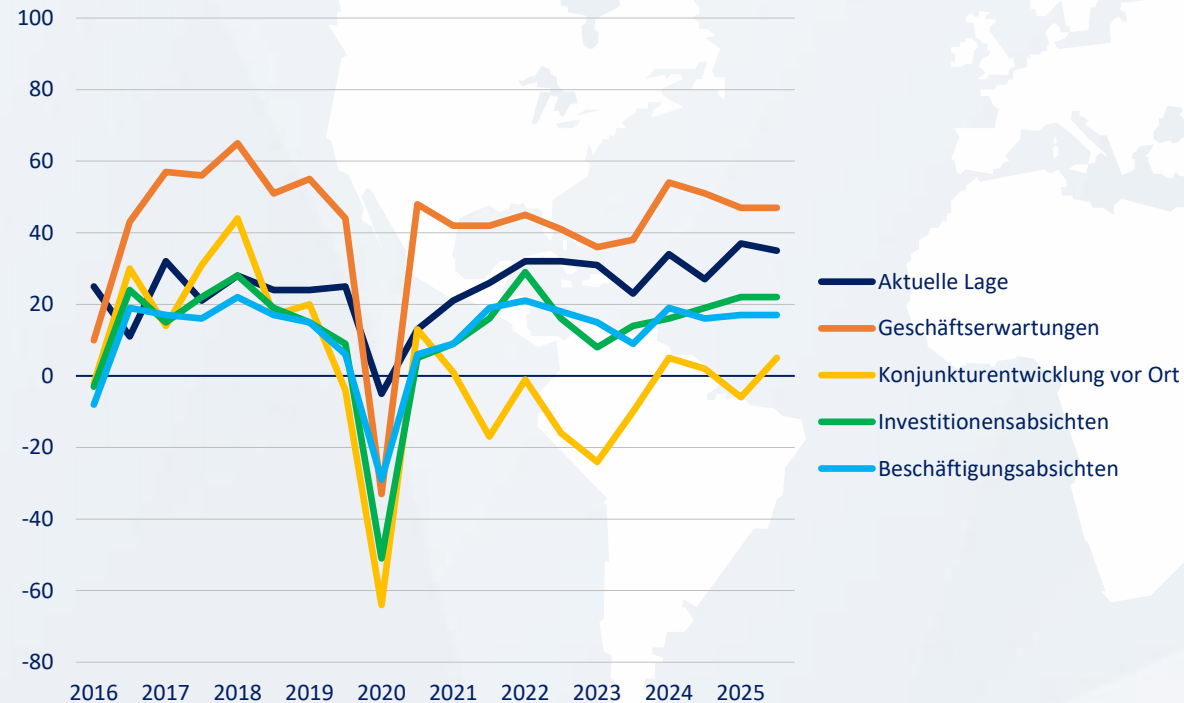


Risiken in Prozent

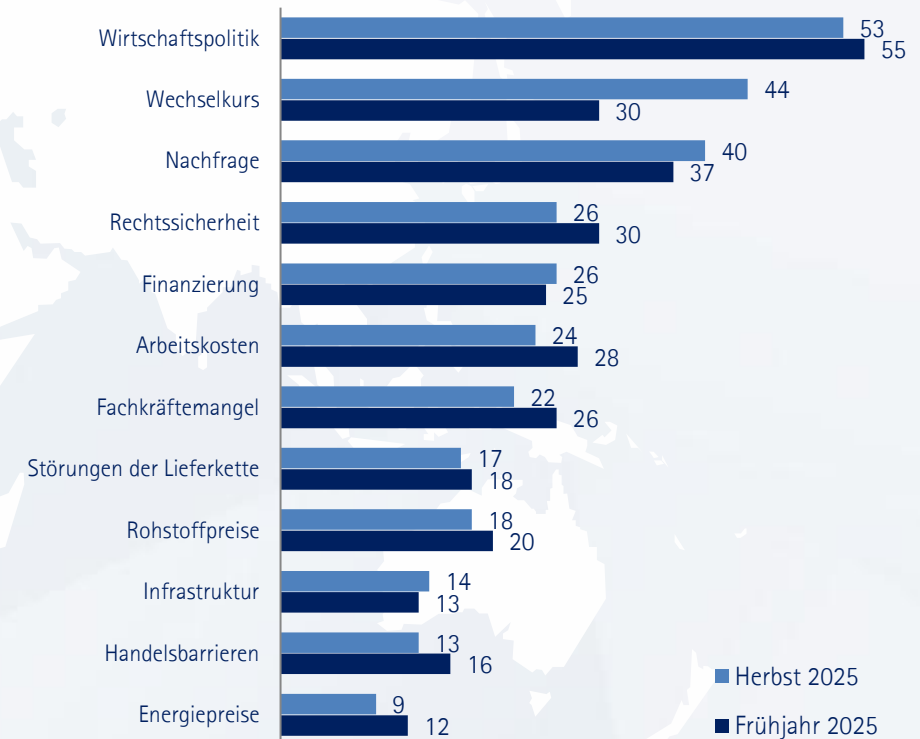


Süd- und Mittelamerika

Saldo in Punkten

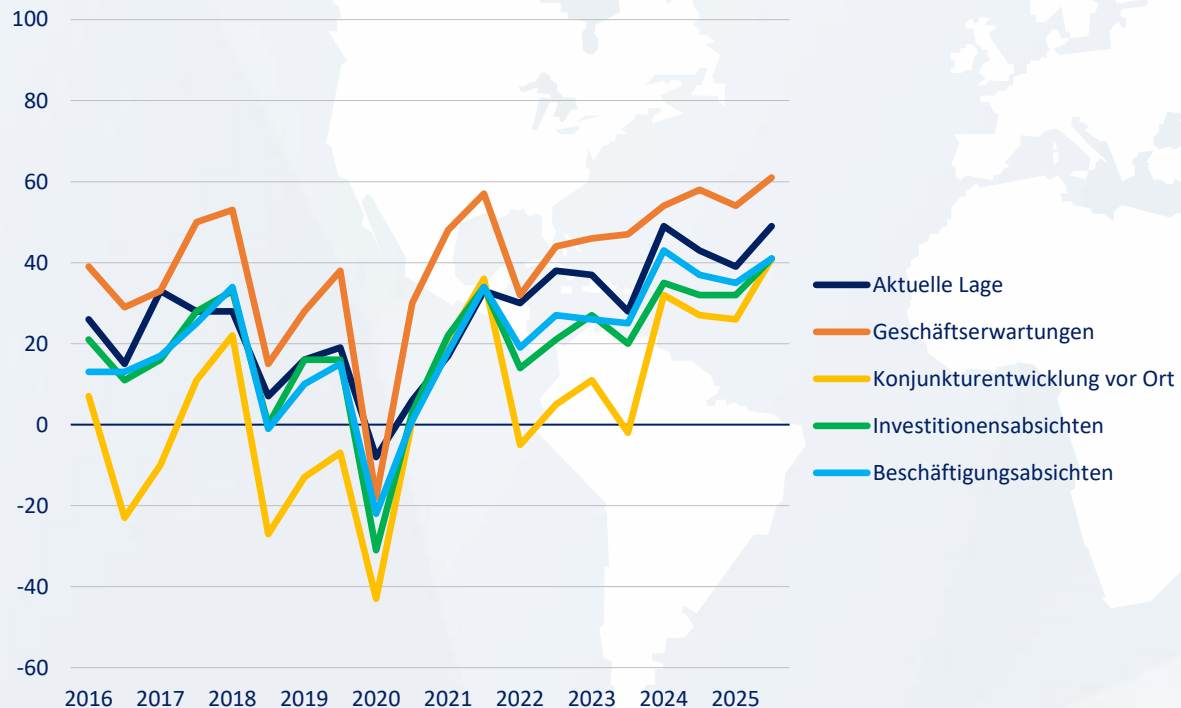


Risiken in Prozent

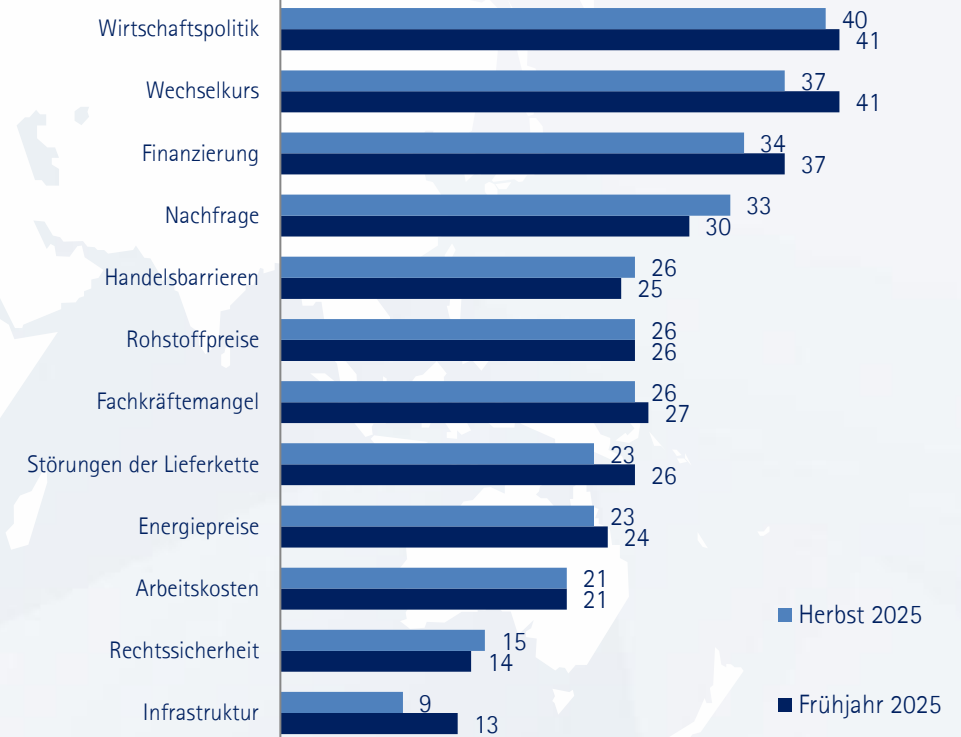


Afrika, Nah- und Mittelost

Saldo in Punkten



Risiken in Prozent



Statistischer Anhang

	Lage	Erwartungen	Konjunktur	Investitionen	Beschäftigung
Welt gesamt	25	34	2	13	16
EU27	23	21	-16	1	9
Eurozone	24	25	-13	4	11
Finnland	4	42	-4	27	4
Frankreich	-3	23	-26	0	10
Griechenland	51	57	1	33	27
Italien	26	24	-4	9	12
Niederlande	50	21	-4	-17	-8
Österreich	28	8	-25	-24	3
Portugal	8	25	-4	23	21
Slowakei	11	-12	-61	-42	-15
Slowenien	16	11	-30	-23	-15
Spanien	29	29	-6	20	23
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	21	17	-21	3	7
Bulgarien	43	17	-14	18	21
Rumänien	39	9	-28	-10	6
Schweden	25	45	3	-3	15
Schweiz	33	19	-4	13	15
Tschechien	22	17	-5	-6	17
Ungarn	8	3	-27	-10	-1
Vereinigtes Königreich	18	25	-28	18	9

	Lage	Erwartungen	Konjunktur	Investitionen	Beschäftigung
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	20	17	-21	0	0
Aserbaidshan	46	71	33	9	33
Bosnien und Herzegowina	26	37	-11	24	5
Kosovo	63	78	5	13	26
Nordmazedonien	33	15	8	3	8
Türkei	13	7	-30	-8	-11
Ukraine	42	21	-16	29	16
Weißrussland (Belarus)	7	9	-35	-9	16
Asien/Pazifik (ohne Greater CN)	22	41	15	17	24
Indien	42	48	41	21	34
Indonesien	26	52	-4	20	17
Japan	7	39	5	28	29
Kasachstan	31	31	23	0	14
Korea, Süd	-36	14	-36	6	-23
Malaysia	29	42	25	19	35
Philippinen	39	39	12	21	22
Singapur	-4	20	-2	-8	0
Sri Lanka	55	70	55	26	23
Thailand	9	32	-21	-2	7
Vietnam	12	52	8	52	12
Greater China	-5	9	-22	6	-21
Hong Kong, SAR	4	27	0	-21	-19
Taiwan	0	21	-4	-10	33
China	-5	7	-25	12	-26

Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

Statistischer Anhang

	Lage	Erwartungen	Konjunktur	Investitionen	Beschäftigung
Nordamerika	25	26	-7	3	16
Kanada	52	21	-34	-15	-10
Mexiko	19	44	-13	14	21
USA	24	24	-4	3	17
Süd- und Mittelamerika	35	47	5	22	17
Argentinien	42	27	22	19	15
Bolivien	3	37	-15	6	-9
Brasilien	35	41	-5	15	11
Costa Rica	55	66	22	37	27
Ecuador	36	60	20	54	28
Paraguay	65	70	70	57	57
Uruguay	54	60	-3	43	31

	Lage	Erwartungen	Konjunktur	Investitionen	Beschäftigung
Afrika, Nah- und Mittelost	49	61	41	41	41
MENA	54	62	45	44	45
Subsahara-Afrika	17	58	20	20	21
Ägypten	54	64	46	52	46
Irak	85	67	59	64	61
Israel	59	80	63	62	48
Katar	52	55	24	29	14
Kenia	0	37	-16	19	-5
Marokko	32	68	43	35	54
Nigeria	26	72	45	41	40
Oman	10	50	15	28	-10
Pakistan	51	58	36	40	10
Saudi-Arabien	55	50	50	29	53
Tunesien	4	30	-4	9	39
Vereinigte Arabische Emirate	61	56	36	31	38

Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

Statistischer Anhang

	Nachfrage	Finanzierung	Arbeitskosten	Fachkräftemangel	Wechselkurs	Energiepreise	Rohstoffpreise	Rechtssicherheit	Wirtschaftspolitik	Infrastruktur	Handelsbarrieren	Störungen der Lieferkette
Weltweit	47	22	30	30	31	19	21	19	48	9	25	20
EU27	60	16	44	36	13	28	19	20	51	9	18	15
Eurozone	57	15	40	40	3	26	17	15	56	8	17	14
Finnland	75	25	25	29	4	8	13	4	46	4	33	13
Frankreich	74	13	29	35	3	10	6	16	74	3	13	13
Griechenland	43	33	32	43	0	39	26	7	41	14	13	22
Italien	61	8	24	39	4	27	14	7	49	5	18	15
Niederlande	43	13	35	35	4	43	17	9	48	13	35	22
Österreich	69	9	51	20	6	20	14	14	66	3	11	20
Portugal	43	4	52	35	0	17	30	4	39	0	30	17
Slowakei	56	15	64	44	1	28	14	31	72	9	12	6
Slowenien	54	11	48	43	4	35	19	15	52	11	15	11
Spanien	62	14	30	46	3	11	16	19	70	3	17	14
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	61	17	46	30	21	28	20	26	46	11	20	15
Bulgarien	45	7	67	55	0	12	17	31	43	19	14	14
Rumänien	61	20	44	29	18	43	28	27	61	16	16	24
Schweden	68	20	18	18	13	13	20	10	33	8	40	10
Schweiz	63	7	30	44	22	26	11	19	67	19	11	11
Tschechien	51	7	56	37	34	41	22	17	32	12	15	12
Ungarn	68	20	52	30	30	31	20	30	42	5	18	14
Vereinigtes Königreich	38	12	24	10	0	8	14	32	58	18	28	12

Geschäftsrisiken (Anteil der Nennungen in Prozent, Mehrfachnennung möglich)

Statistischer Anhang

	Nachfrage	Finanzierung	Arbeitskosten	Fachkräftemangel	Wechselkurs	Energiepreise	Rohstoffpreise	Rechtssicherheit	Wirtschaftspolitik	Infrastruktur	Handelsbarrieren	Störungen der Lieferkette
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	34	28	42	44	32	20	18	27	50	8	18	25
Aserbaidshan	23	41	18	27	32	27	36	18	41	9	41	32
Bosnien und Herzegowina	32	32	37	74	11	37	32	53	63	16	21	32
Kosovo	21	37	37	68	5	47	26	21	53	21	11	21
Nordmazedonien	41	26	46	62	5	33	23	21	28	10	13	23
Türkei	25	42	66	19	74	13	15	38	57	2	13	9
Ukraine	42	16	42	58	26	5	5	21	32	16	0	26
Weißrussland (Belarus)	47	12	26	35	26	2	5	19	65	2	26	44
Asien/Pazifik (ohne Greater China)	51	17	25	32	46	15	25	12	42	8	36	25
Indien	46	13	15	30	53	11	28	8	45	11	48	22
Indonesien	43	35	13	22	57	13	13	26	57	22	39	35
Japan	43	12	20	29	84	16	30	1	19	3	15	20
Kasachstan	37	17	43	40	74	11	11	11	26	9	20	31
Korea, Süd	59	18	50	18	64	9	18	14	23	0	50	9
Malaysia	67	15	27	37	28	13	21	4	42	4	39	25
Philippinen	35	25	29	35	29	29	29	37	55	22	29	31
Singapur	76	6	32	22	26	6	32	2	44	2	52	22
Sri Lanka	23	21	21	47	45	30	28	15	53	13	38	38
Thailand	71	14	14	25	21	11	23	21	61	2	38	21
Vietnam	64	28	28	32	20	8	28	16	48	8	32	16
Greater China	73	11	14	12	25	3	10	7	46	0	41	17
Hongkong	62	15	15	19	8	8	19	0	38	0	46	31
Taiwan	71	13	4	21	21	0	17	4	50	0	29	0
China	79	9	18	5	35	2	4	12	47	0	44	18

Geschäftsrisiken (Anteil der Nennungen in Prozent, Mehrfachnennung möglich)

Statistischer Anhang

	Nachfrage	Finanzierung	Arbeitskosten	Fachkräftemangel	Wechselkurs	Energiepreise	Rohstoffpreise	Rechtssicherheit	Wirtschaftspolitik	Infrastruktur	Handelsbarrieren	Störungen der Lieferkette
Nordamerika	45	14	20	28	30	6	16	23	64	7	50	25
Kanada	48	3	10	14	41	7	28	10	62	7	62	31
Mexiko	46	12	10	15	25	4	9	32	74	12	38	21
USA	43	19	28	39	29	6	18	20	59	4	55	27
Süd- und Mittelamerika	40	26	24	22	44	9	18	26	53	14	13	17
Argentinien	61	21	12	9	58	6	6	24	73	18	18	9
Bolivien	36	35	18	7	86	17	34	39	69	7	14	38
Brasilien	36	17	32	35	33	5	14	38	49	14	14	14
Costa Rica	39	35	32	21	38	12	12	5	48	17	11	2
Ecuador	32	16	8	12	20	4	12	48	72	16	8	20
Paraguay	26	26	17	17	26	4	22	22	35	22	13	4
Uruguay	44	23	42	34	30	6	13	3	23	7	8	13
Afrika, Nah- und Mittelost	33	34	21	26	37	23	26	15	40	9	26	23
MENA	33	32	22	27	36	24	26	15	36	7	24	21
Subsahara-Afrika	35	46	20	22	44	17	24	12	62	22	33	32
Ägypten	29	35	24	33	48	34	29	16	31	6	19	21
Irak	31	29	13	13	29	18	13	24	33	13	22	2
Israel	20	37	27	24	25	5	22	5	36	5	15	14
Katar	50	32	11	25	4	0	4	11	32	4	36	32
Kenia	32	47	21	5	37	0	16	16	74	0	42	21
Marokko	39	25	4	29	14	14	29	21	21	7	25	7
Nigeria	30	47	28	17	45	28	32	4	60	30	30	45
Oman	42	47	37	42	11	16	37	11	37	11	32	21
Pakistan	37	21	3	8	47	34	16	11	68	8	32	32
Saudi-Arabien	23	48	23	38	23	8	28	25	35	10	28	18
Tunesien	70	13	43	22	17	26	26	22	52	13	22	22
VAE	44	21	26	20	29	20	30	11	41	3	38	33

Geschäftsrisiken (Anteil der Nennungen in Prozent, Mehrfachnennung möglich)

Fragebogen

1. Wie beurteilen Sie die gegenwärtige geschäftliche Lage Ihres Unternehmens?

- gut
- befriedigend
- schlecht

2. Welche geschäftliche Entwicklung erwarten Sie für Ihr Unternehmen vor Ort in den kommenden zwölf Monaten?

- besser
- gleichbleibend
- schlechter

3. Wie beurteilen Sie die konjunkturelle Entwicklung vor Ort in den nächsten zwölf Monaten?

- besser
- gleichbleibend
- schlechter

4. Wie werden sich die Ausgaben Ihres Unternehmens für Investitionen vor Ort in den kommenden zwölf Monaten voraussichtlich entwickeln?

- höher
- gleichbleibend
- geringer
- keine Investitionen

5. Wie wird sich die Beschäftigtenzahl Ihres Unternehmens vor Ort in den kommenden zwölf Monaten voraussichtlich entwickeln?

- höher
- gleichbleibend
- geringer

6. Wo sehen Sie die größten Risiken bei der wirtschaftlichen Entwicklung Ihres Unternehmens in den kommenden zwölf Monaten? (Mehrfachantworten möglich)

- Nachfrage
- Finanzierung
- Arbeitskosten
- Fachkräftemangel
- Wechselkurs
- Energiepreise
- Rohstoffpreise
- Rechtssicherheit
- Wirtschaftspolitische Rahmenbedingungen
- Infrastruktur
- Handelsbarrieren/Bevorzugung einheimischer Unternehmen
- Störungen in der Lieferkette (z.B. Logistik, fehlende Vorprodukte)

Fragebogen (Fortsetzung)

1. Spüren Sie Auswirkungen der US-Handelspolitik für das Geschäft Ihres Unternehmens vor Ort?

- Ja, eine starke negative Auswirkung
- Ja, eine negative Auswirkung
- Nein, keine Auswirkungen
- Ja, positive Auswirkungen + Freitext (optional)

2. Hat Ihr Unternehmen US-Geschäft (Export, Import, Investitionen vor Ort)? (Filterfrage für 3)

- Ja
- Nein

3. Welche Aspekte der US-Wirtschaftspolitik beeinflussen Ihr Unternehmen aktuell am stärksten? (nur wenn US-Geschäft)

- Zölle / Zollkosten
- Exportkontrollen (z.B. Technologiebeschränkungen)
- Sanktionen
- Erhöhter Wettbewerbsdruck aufgrund von Handelsumlenkungen
- Unternehmenskultur / Werte
- Standortpolitik der USA (z.B. Kosten für Steuern, Arbeit, Energie)
- Industriepolitik, Local-Content-Vorgaben
- Andere: _____ (Freitextfeld)

Methodik

Der AHK World Business Outlook basiert auf einer regelmäßigen DIHK-Umfrage bei den Mitgliedsunternehmen der Deutschen Auslandshandelskammern, Delegationen und Repräsentanzen (AHKs). Sie erfasst im Herbst 2025 die Rückmeldungen von weltweit über 3.500 deutschen Unternehmen, Niederlassungen und Tochtergesellschaften sowie Unternehmen mit engem Deutschlandbezug.

Die Umfrage wurde vom 29. September bis 17. Oktober 2025 durchgeführt.

41 Prozent der antwortenden Unternehmen stammen aus dem Bereich Industrie und Baugewerbe, 40 Prozent aus dem Dienstleistungssektor und weitere 19 Prozent sind Handelsunternehmen. Kleinere Unternehmen mit weniger als 100 Mitarbeitern machen 48 Prozent der Antworten aus. 26 Prozent der Unternehmen beschäftigen 100 bis 1.000 Mitarbeiter. Große Unternehmen mit mehr als 1.000 Mitarbeiter haben einen Anteil von 26 Prozent der Befragten weltweit. 50 Prozent sind Tochterunternehmen/Niederlassungen von deutschen Unternehmen, 37 Prozent sind lokale oder (nicht deutsche) internationale Unternehmen ohne Niederlassung in Deutschland und weitere 13 Prozent sind lokale oder (nicht deutsche) internationale Unternehmen mit einer Niederlassung in Deutschland.

Die Ergebnisse für die kontinentalen Regionen sowie den globalen Wert sind gewichtet. Grundlage für die Gewichtung eines einzelnen Landes bildet das durchschnittliche Bruttoinlandsprodukt (BIP) der Jahre 2017–2021 in US-Dollar. Die Fragen zu Geschäftslage, Erwartungen, Konjunktur, Investitionen und Beschäftigung werden entsprechend gewichtet.

Impressum

Deutsche Industrie- und Handelskammer

Bereich Internationale Wirtschaftspolitik, Außenwirtschaftsrecht

Herausgeber und Copyright

© Deutsche Industrie- und Handelskammer

Postanschrift: 11052 Berlin | Hausanschrift: Breite Straße 29 | Berlin-Mitte

Telefon 030 20308-0 | Fax 030 20308-1000

Internet <https://www.dihk.de/de>

Facebook <https://www.facebook.com/DIHKBerlin/>

X (Twitter) https://twitter.com/DIHK_News

LinkedIn <https://de.linkedin.com/organization-guest/company/dihk>

Instagram https://www.instagram.com/dihk_official

Youtube <https://www.youtube.com/c/DihkDeBerlin/featured>

Redaktion Lola Machleid

Grafik Sebastian Titze

Bildnachweis <https://www.gettyimages.de>

Stand November 2025

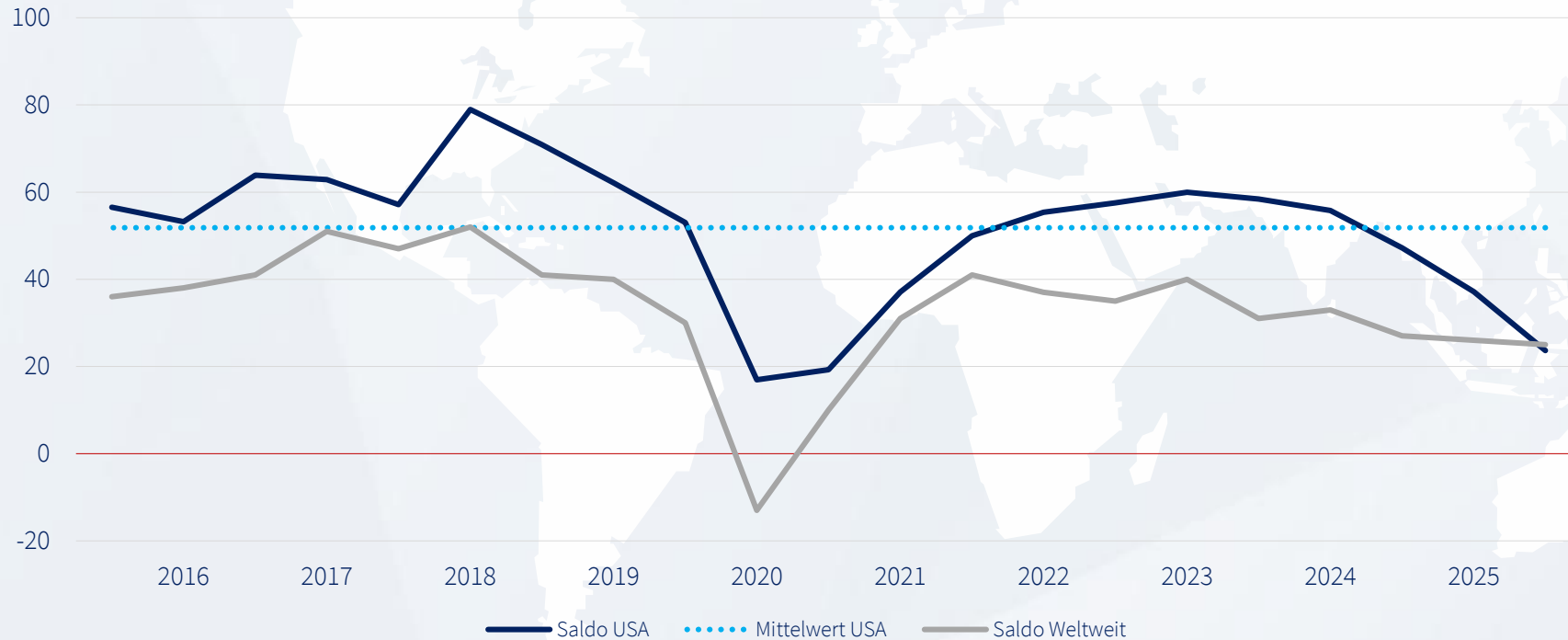


AHK World Business Outlook Herbst 2025

Sonderauswertung USA

Deutsche Unternehmen in den USA

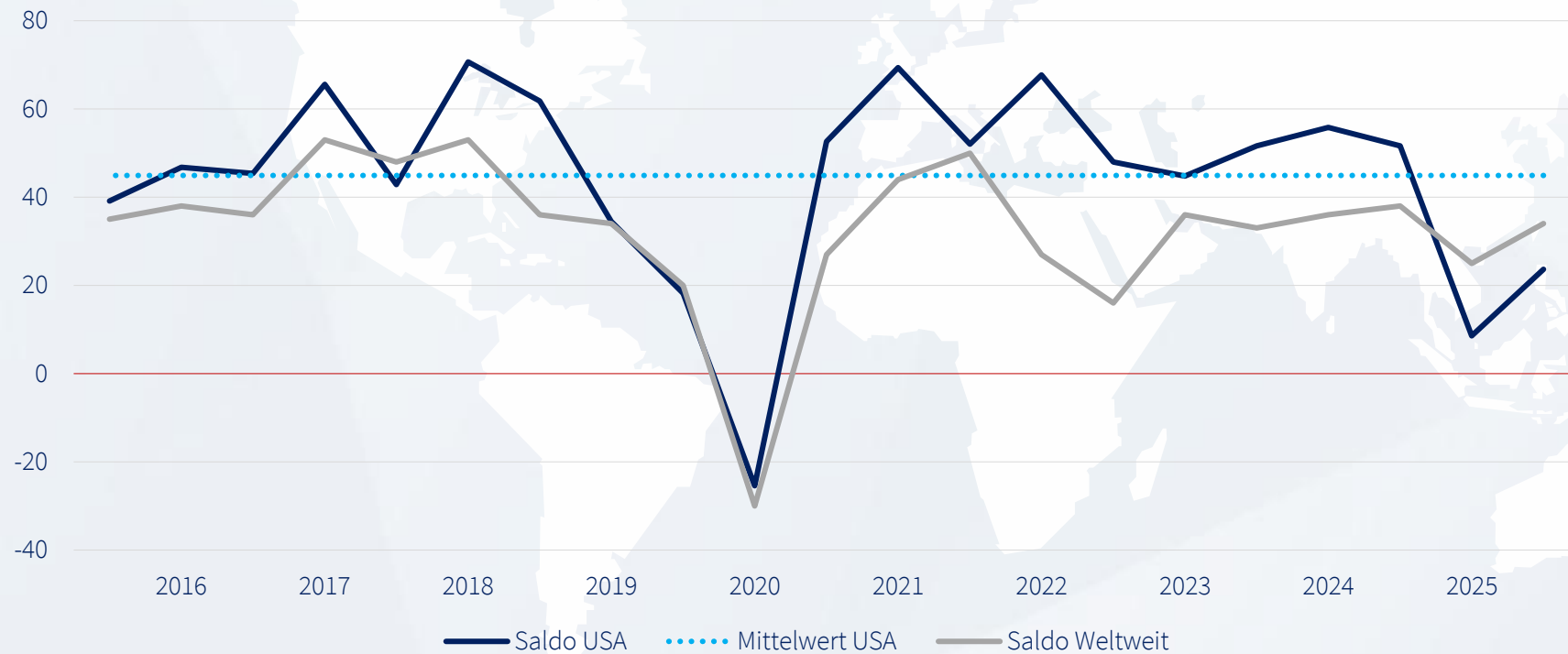
Geschäftslage deutscher Unternehmen in den USA



Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

Deutsche Unternehmen in den USA

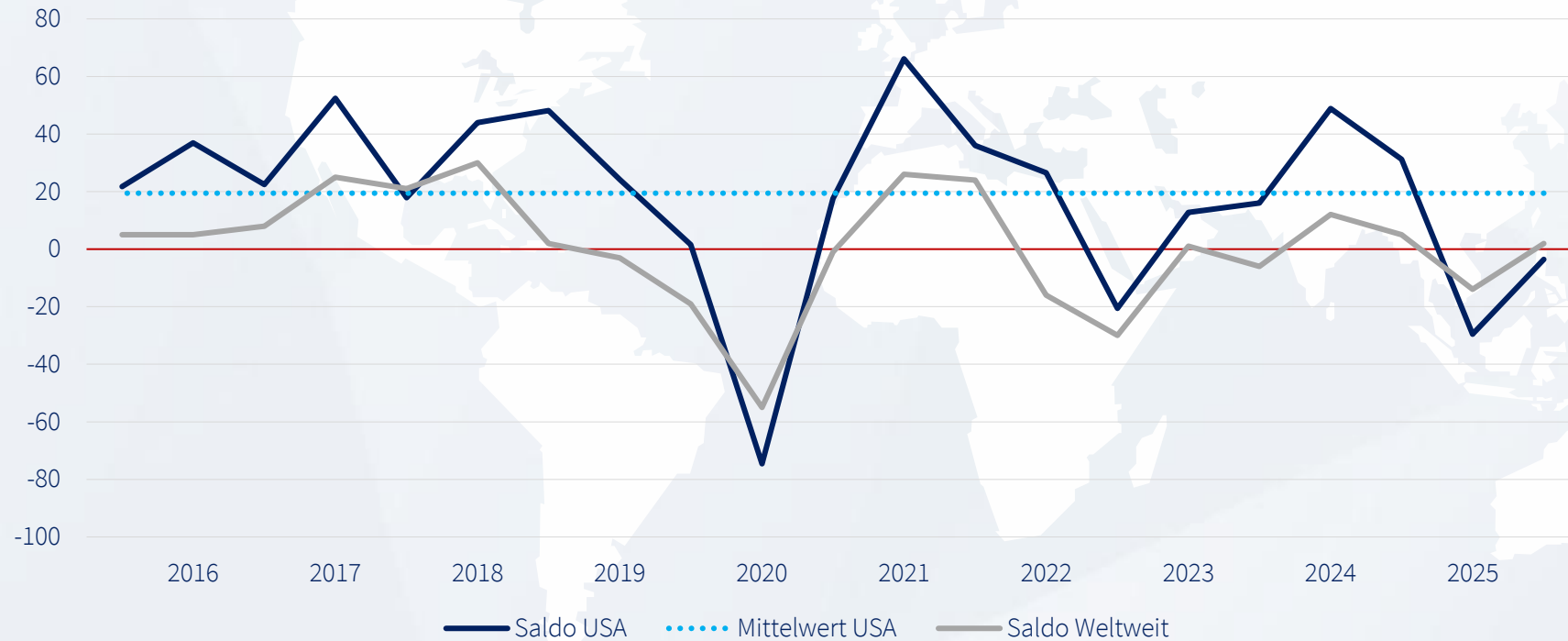
Geschäftserwartungen deutscher Unternehmen in den USA



Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

Deutsche Unternehmen in den USA

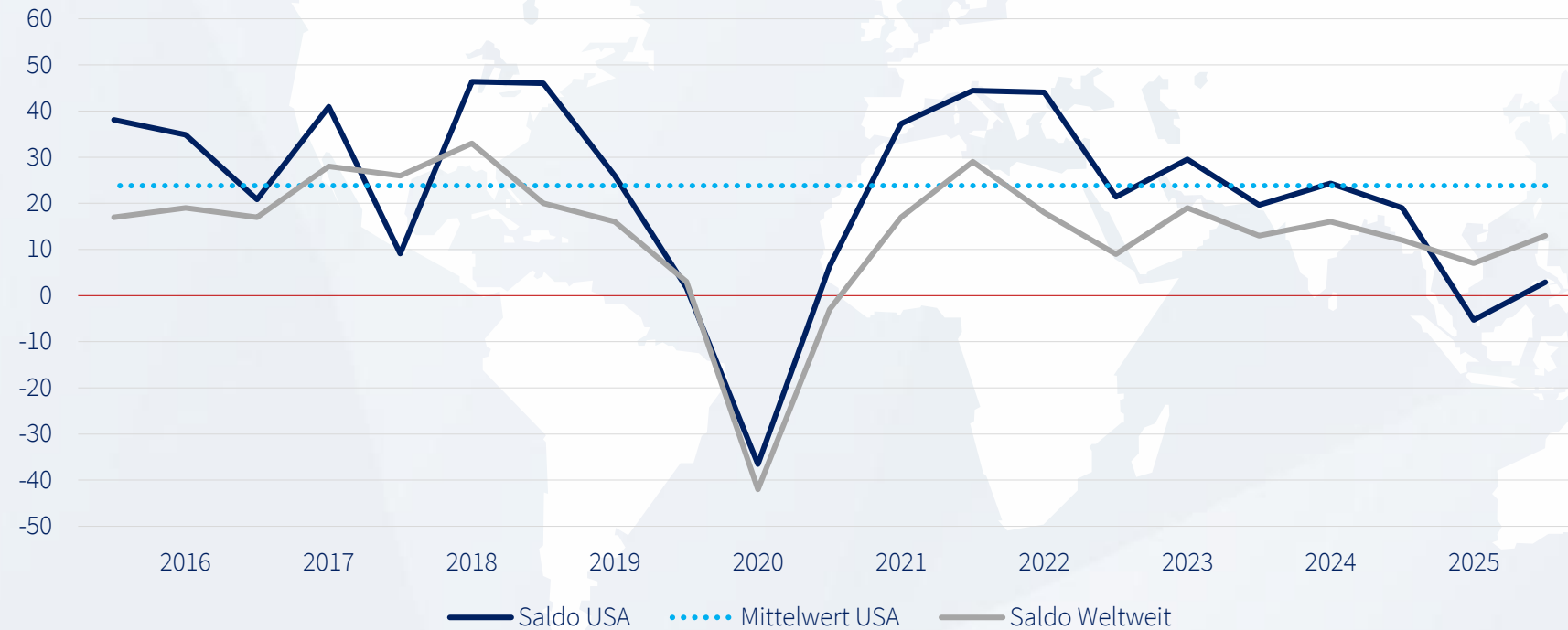
Konjunkturerwartungen deutscher Unternehmen in den USA



Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

Deutsche Unternehmen in den USA

Investitionsabsichten deutscher Unternehmen in den USA



Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

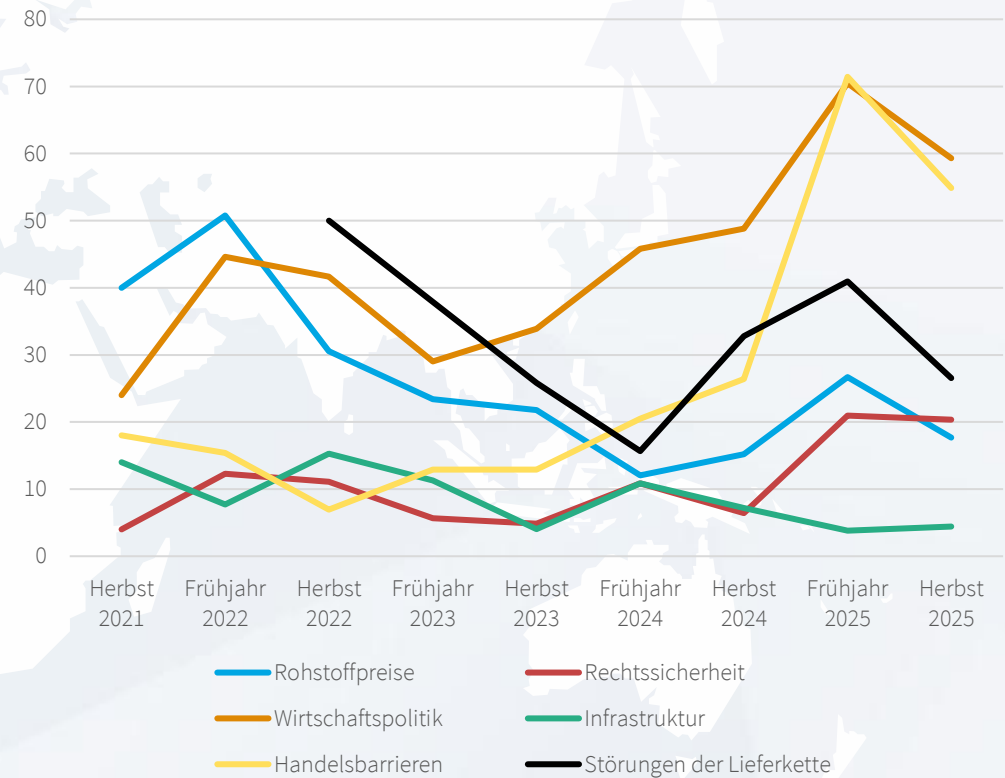
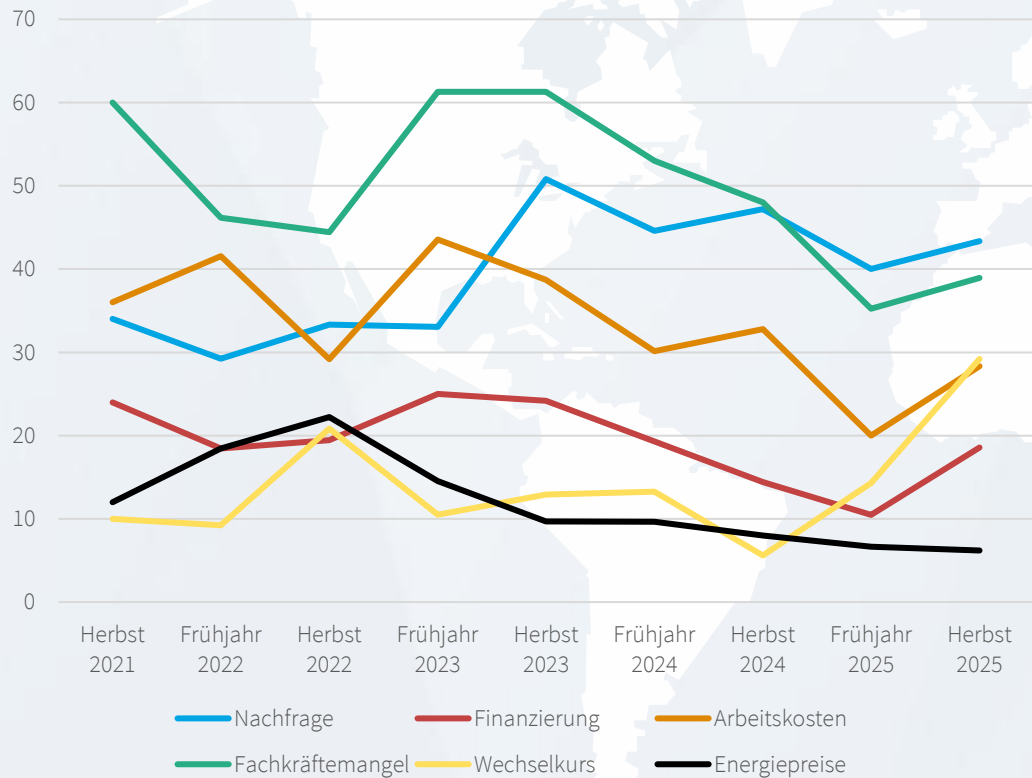
Deutsche Unternehmen in den USA

Beschäftigungsabsichten deutscher Unternehmen in den USA



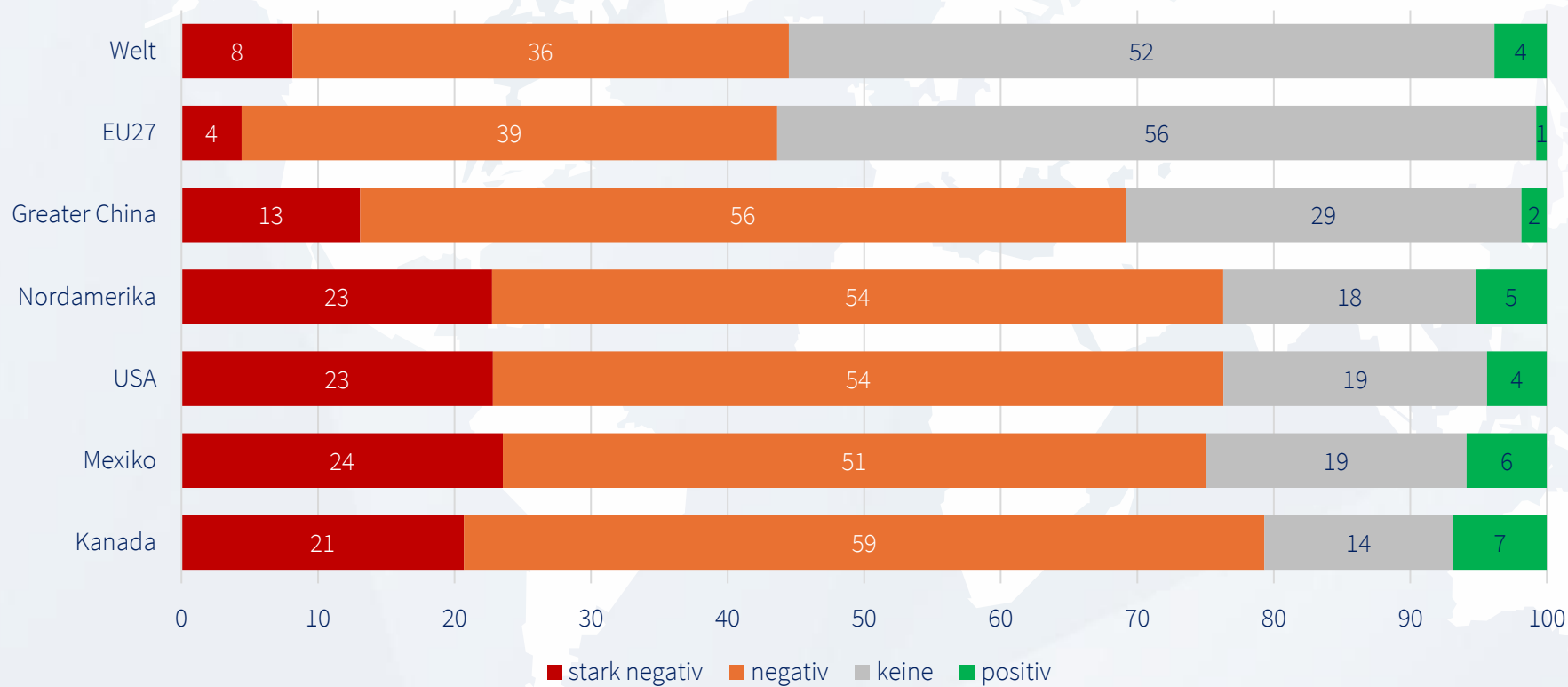
Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

Risiken für deutsche Unternehmen in den USA



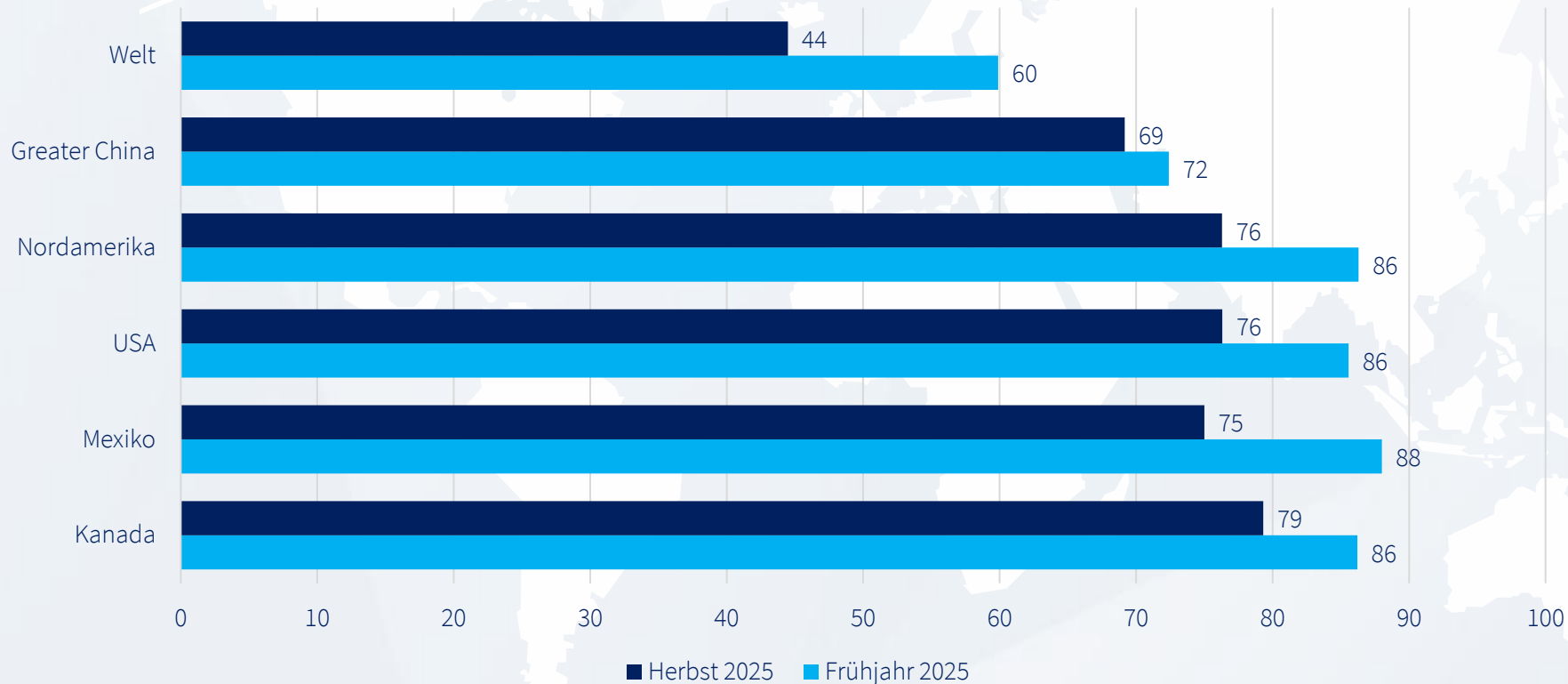
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, Frage: Wo sehen Sie die größten Risiken bei der wirtschaftlichen Entwicklung Ihres Unternehmens in den kommenden zwölf Monaten?

Auswirkungen der neuen US-Handelspolitik für Unternehmen vor Ort



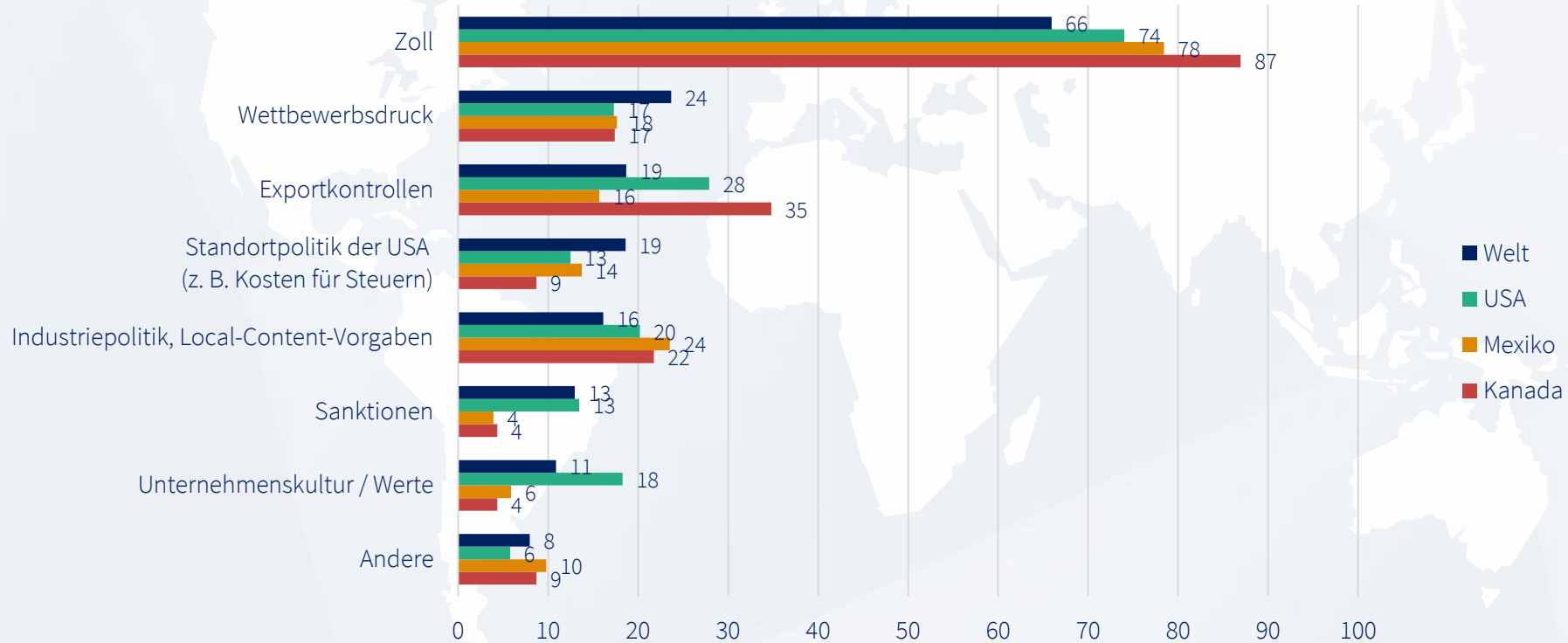
Angaben in Prozent, Frage: Spüren Sie Auswirkungen der US-Handelspolitik für das Geschäft Ihres Unternehmens vor Ort?

Anteil der Unternehmen die negative Auswirkungen der US-Handelspolitik spüren



Angaben in Prozent, Frage: Spüren Sie Auswirkungen der US-Handelspolitik für das Geschäft Ihres Unternehmens vor Ort?

Welche Aspekte der US-Wirtschaftspolitik beeinflussen die Unternehmen aktuell am stärksten? (nur wenn US-Geschäft)



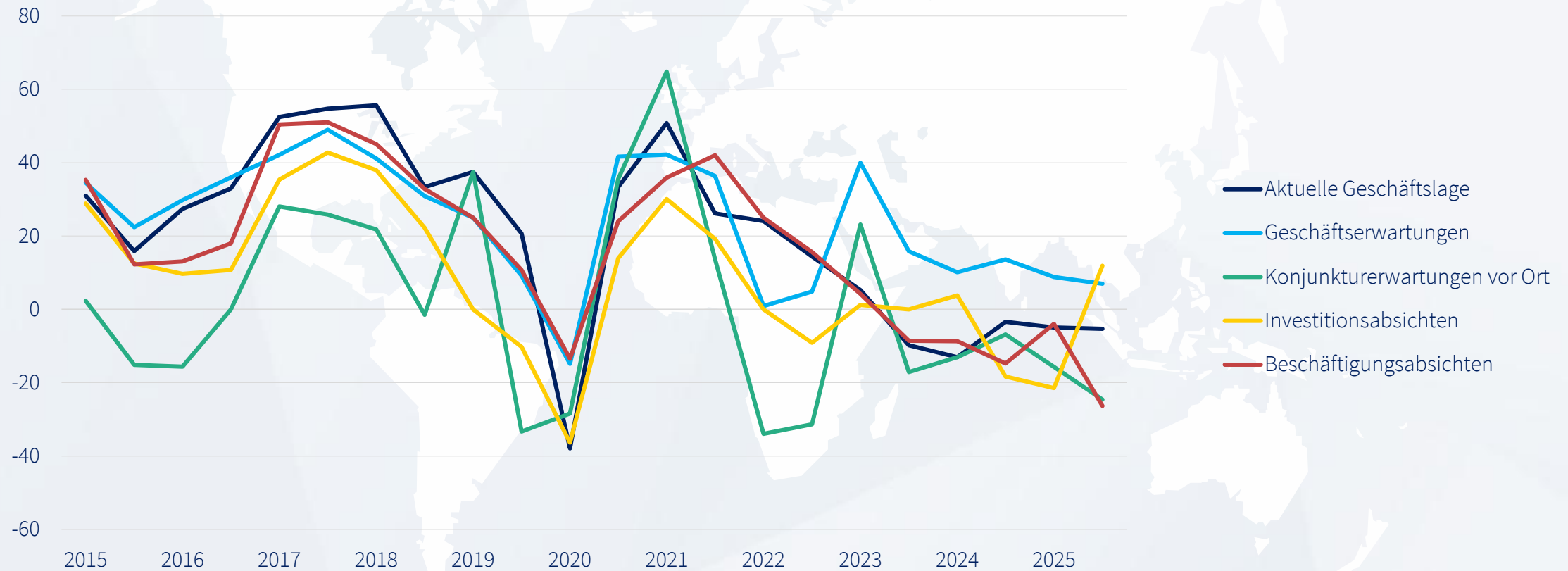
Angaben in Prozent, Frage: Welche Aspekte der US-Wirtschaftspolitik beeinflussen Ihr Unternehmen aktuell am stärksten? (nur wenn US-Geschäft)



AHK World Business Outlook Herbst 2025

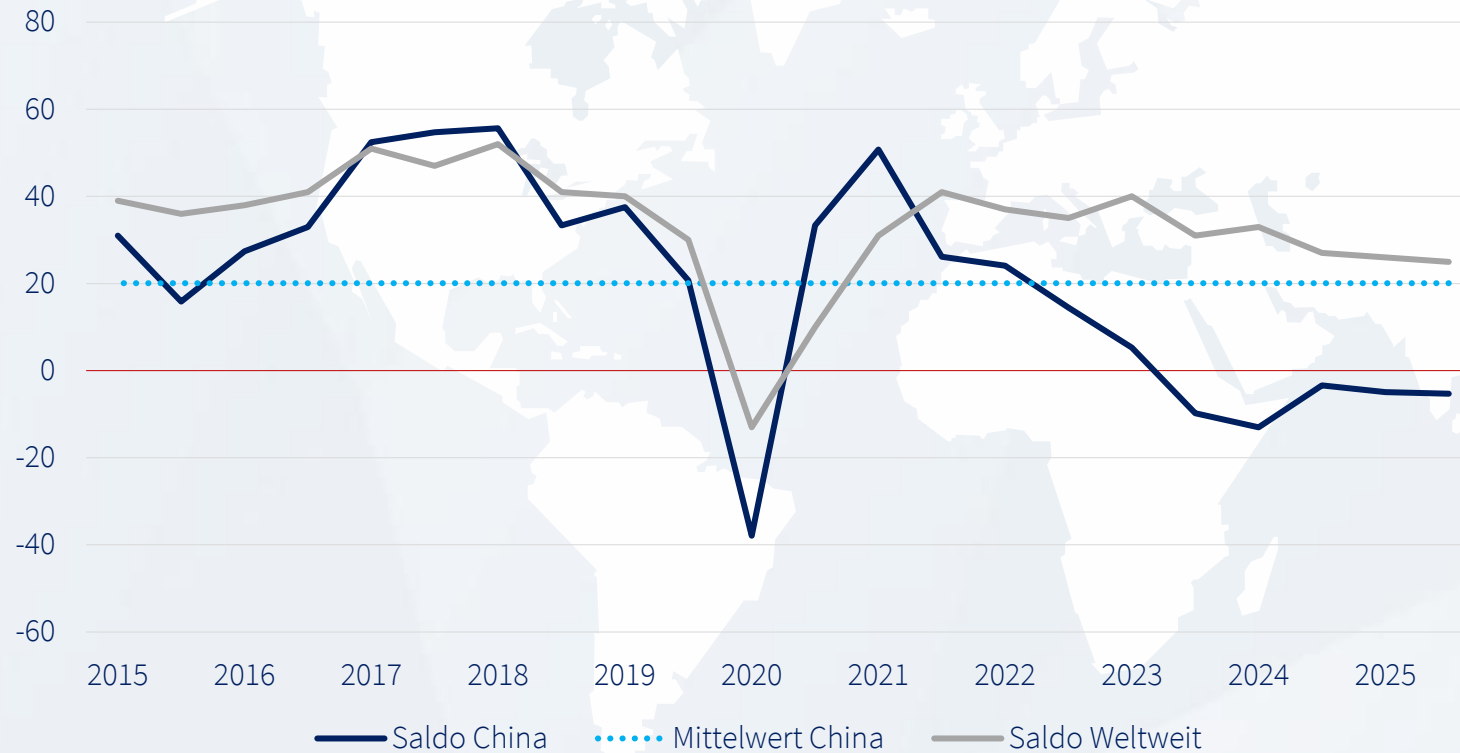
Sonderauswertung China

Deutsche Unternehmen in China



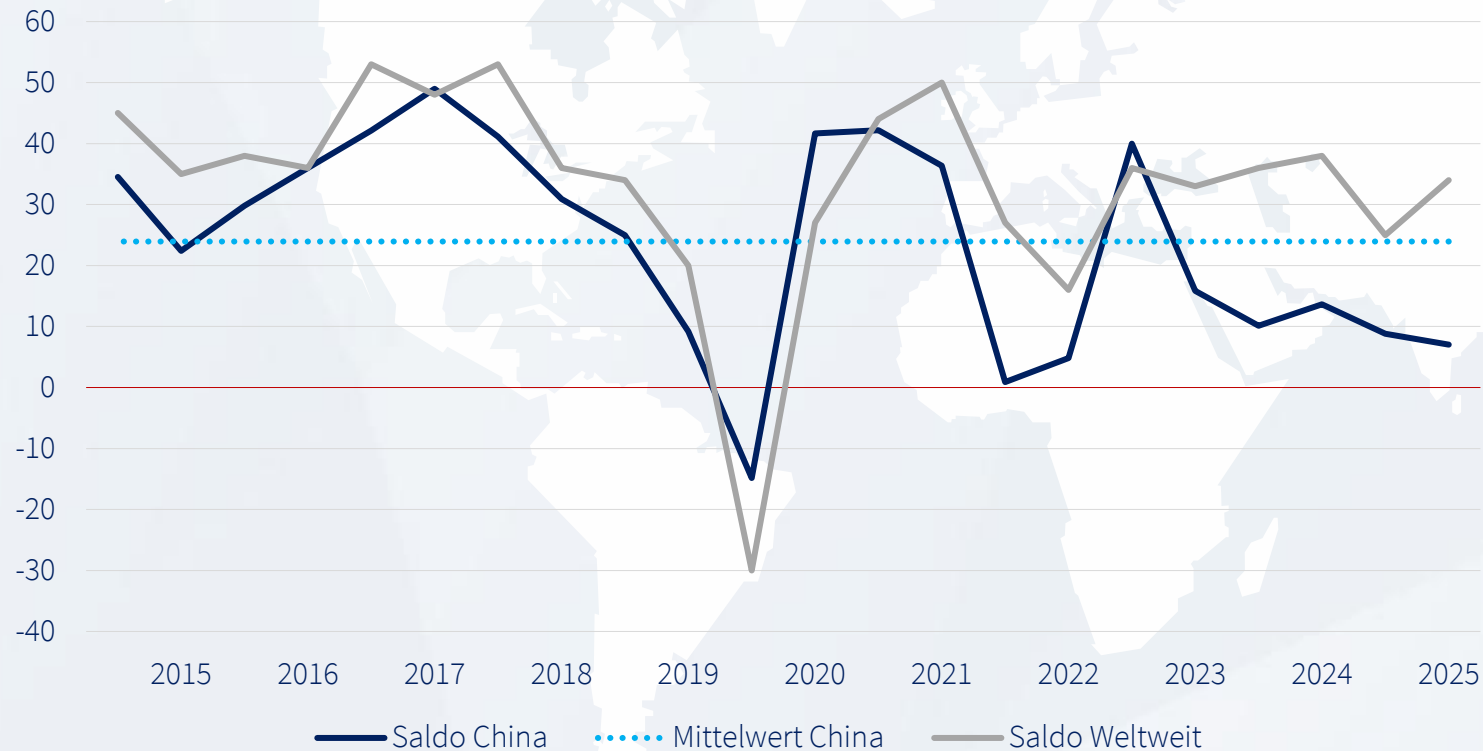
Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

Geschäftslage deutscher Unternehmen in China



Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

Geschäftserwartungen deutscher Unternehmen in China



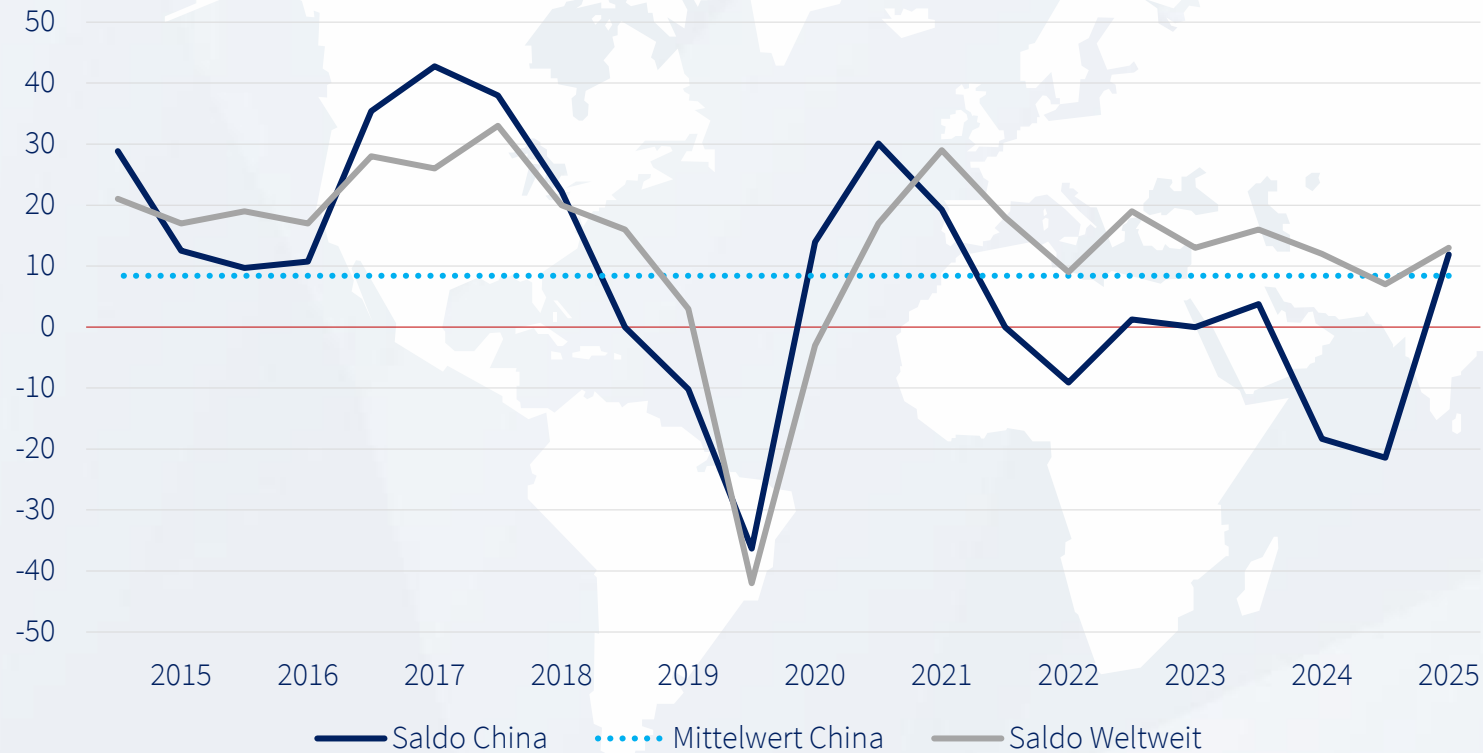
Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

Konjunkturerwartungen deutscher Unternehmen in China



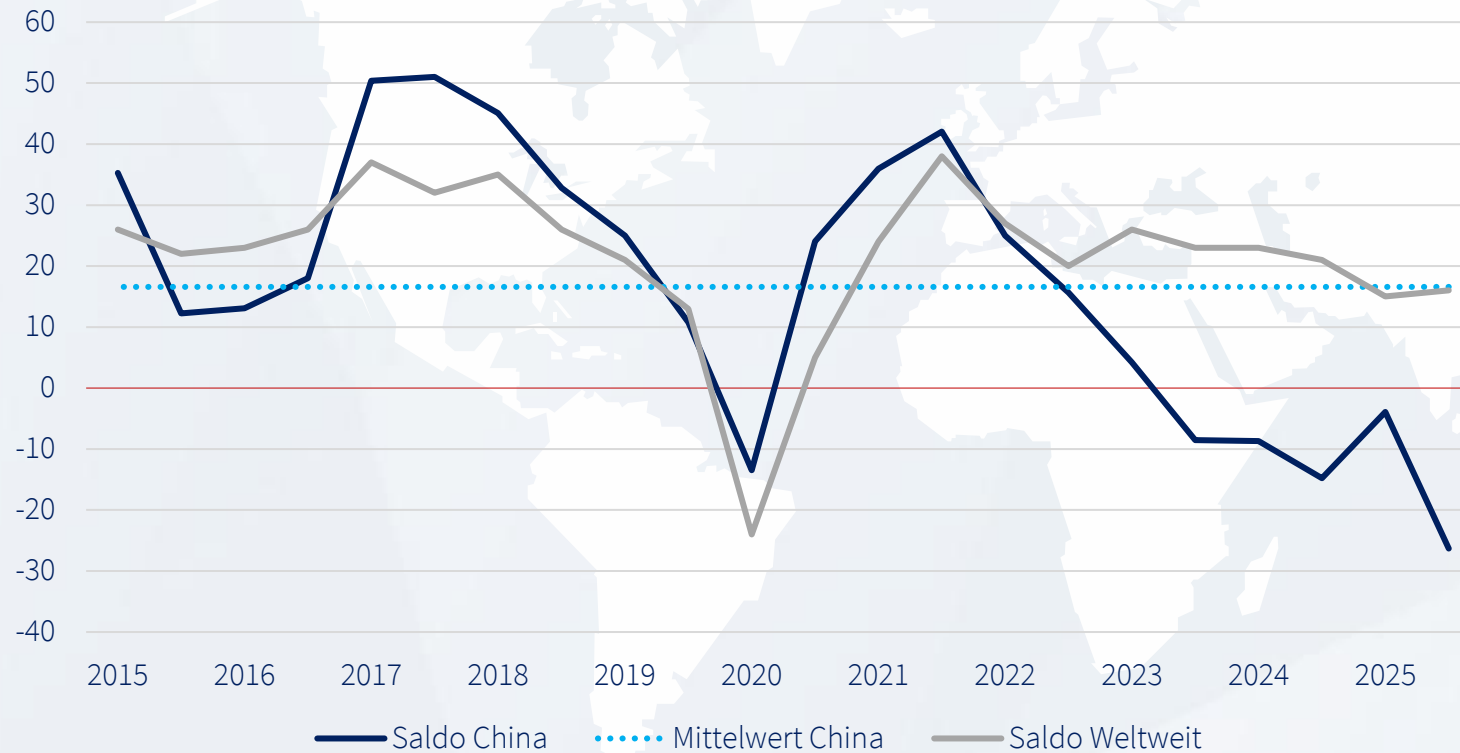
Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

Investitionsabsichten deutscher Unternehmen in China



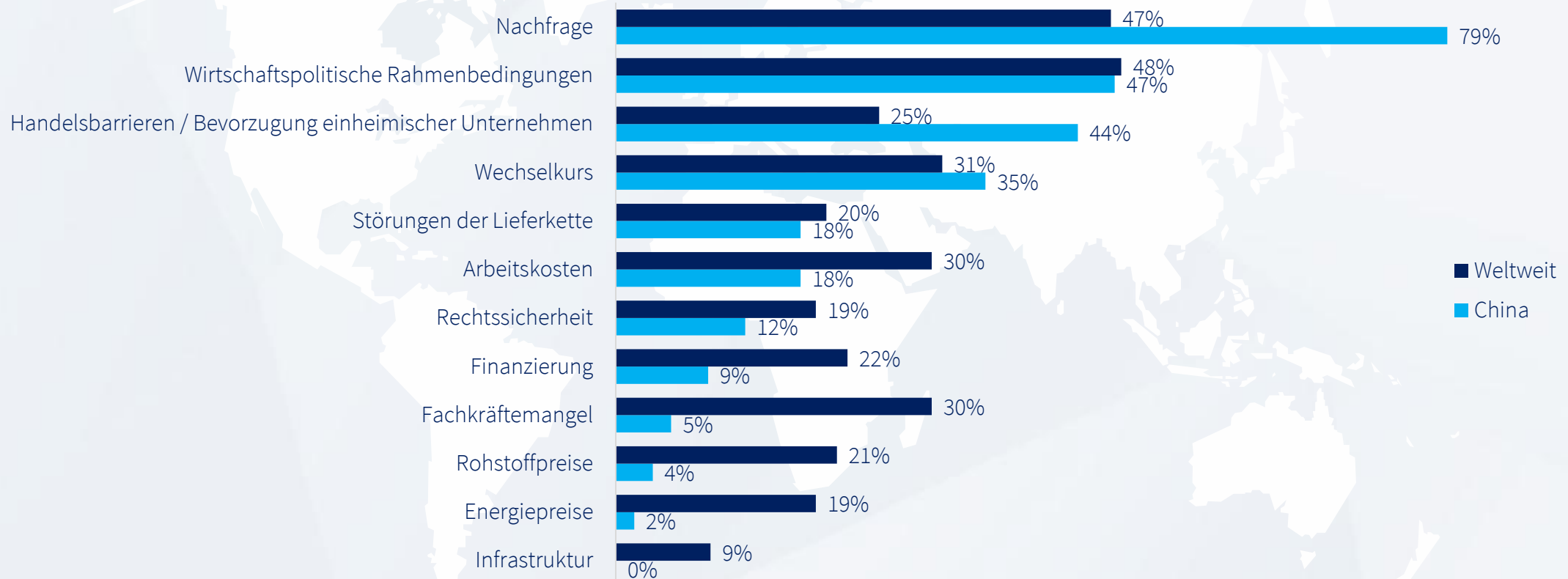
Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

Beschäftigungsabsichten deutscher Unternehmen in China



Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

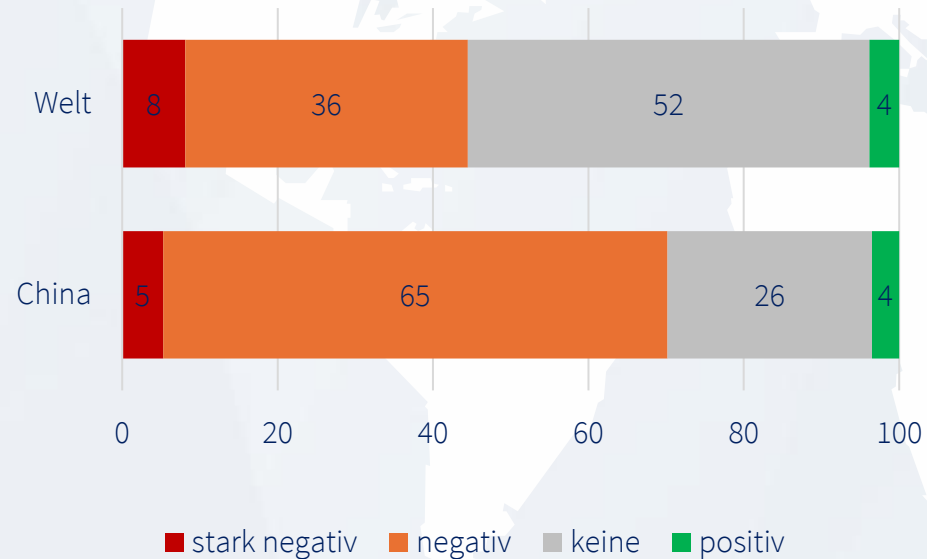
Geschäftsrisiken deutscher Unternehmen in China



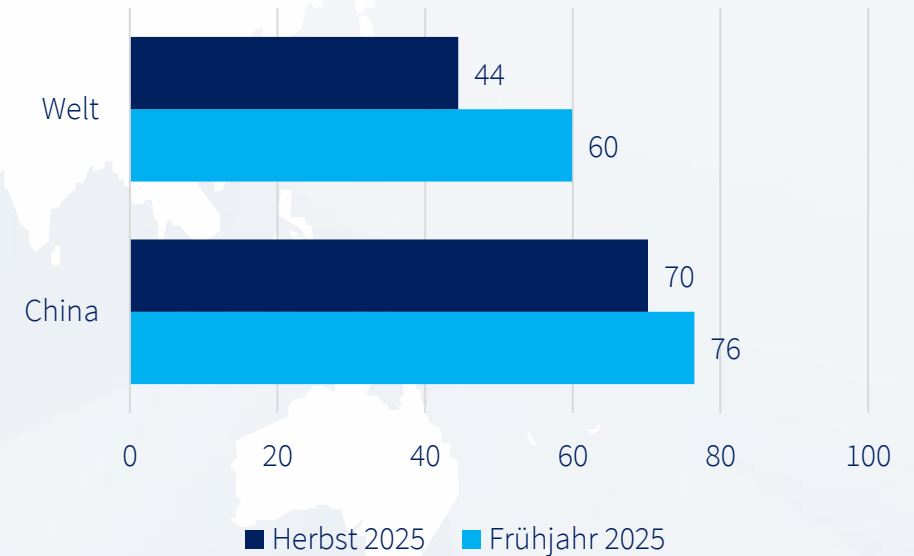
Angaben in Prozent, Mehrfachnennung möglich

Auswirkungen der neuen US-Handelspolitik für Unternehmen vor Ort

Auswirkungen der US-Handelspolitik (in Prozent)



Anteil der Unternehmen die negative Auswirkungen der US-Handelspolitik spüren im Vergleich zum Frühjahr (in Prozent)



Angaben in Prozent, Frage: Spüren Sie Auswirkungen der US-Handelspolitik für das Geschäft Ihres Unternehmens vor Ort?

Ansprechpartnerin



Lola Machleid

Bereich Internationale Wirtschaftspolitik, Außenwirtschaftsrecht
Leiterin des Referats Internationale Konjunktur

DIHK | Deutsche Industrie- und Handelskammer
Breite Straße 29 | 10178 Berlin

Tel +49 30 20308-2309

E-Mail machleid.lola-marie@dihk.de