

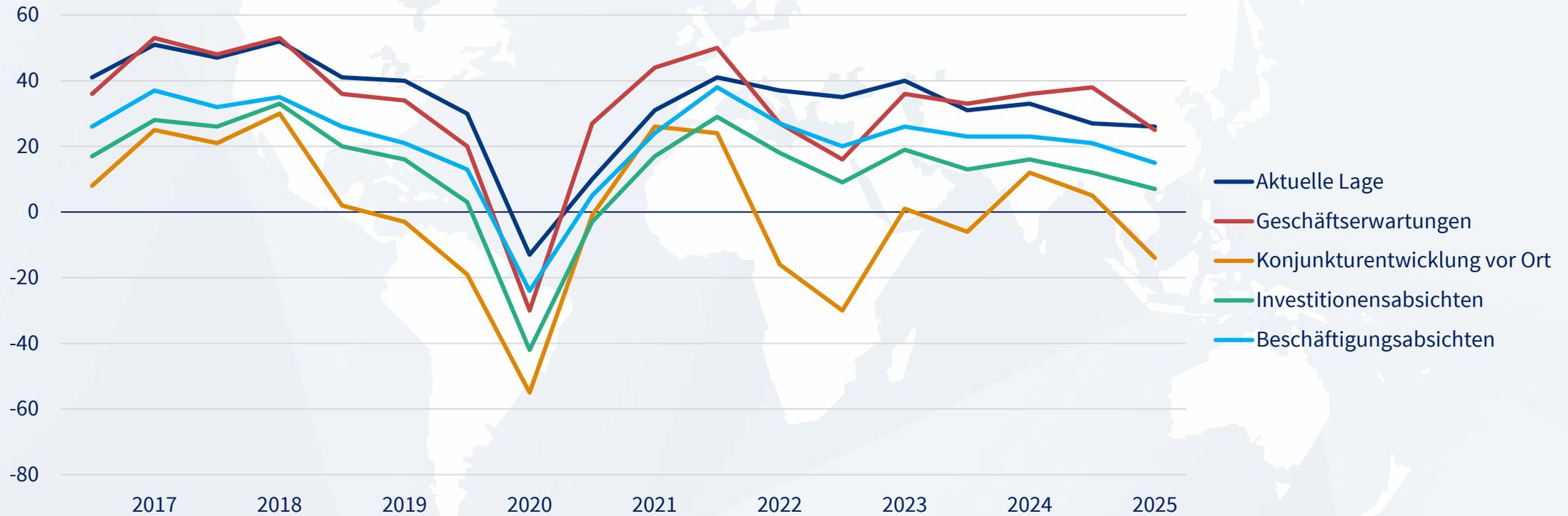


# AHK World Business Outlook Frühjahr 2025

Ergebnisse einer Umfrage bei den deutschen  
Auslandshandelskammern, Delegationen und Repräsentanzen

# Deutsche Unternehmen im Ausland

## Saldo in Punkten

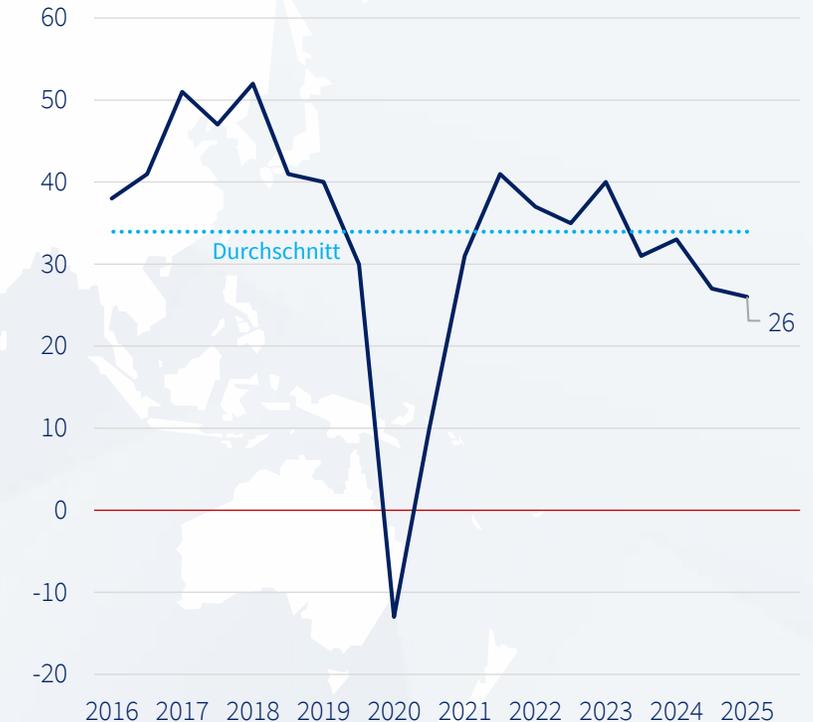


Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

# Geschäftslage (Saldo in Punkten)

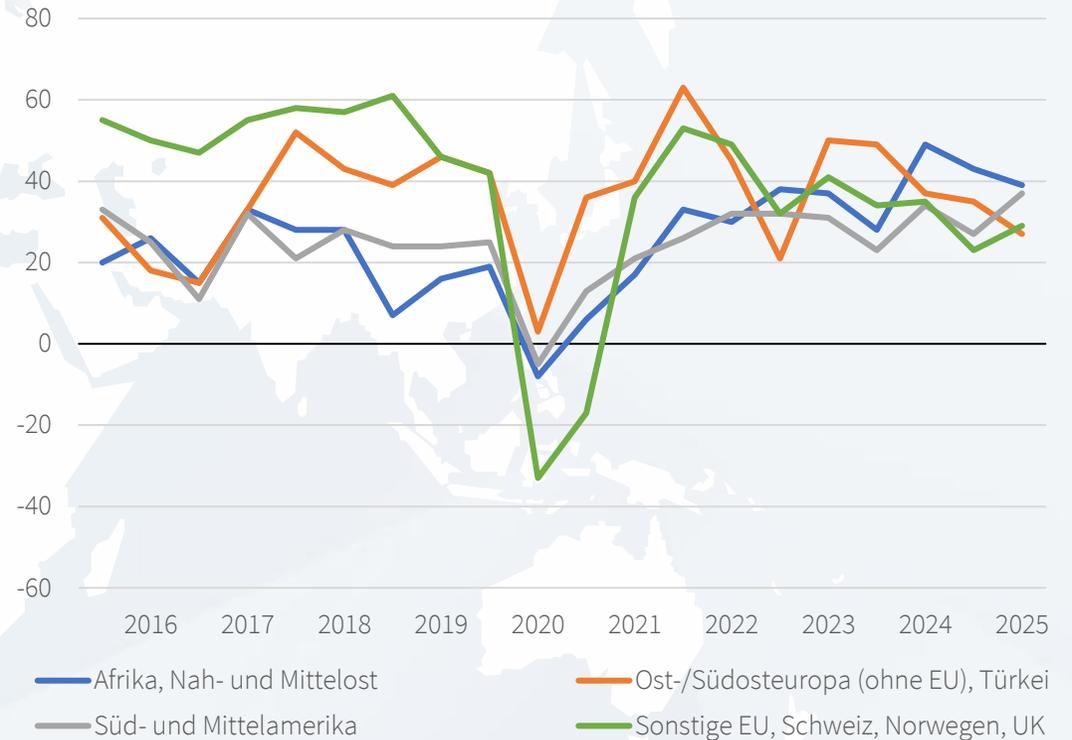
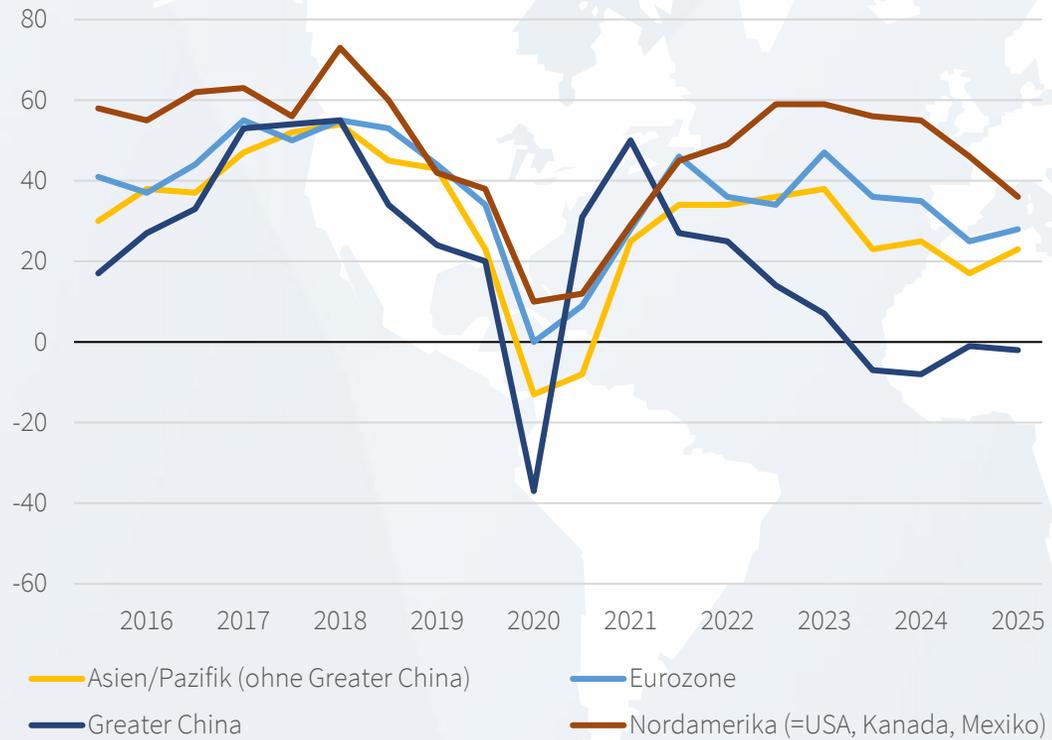
	Herbst 2023	Frühjahr 2024	Herbst 2024	Frühjahr 2025
<b>Welt gesamt</b>	<b>31</b>	<b>33</b>	<b>27</b>	<b>26</b>
EU27	34	33	23	27
Eurozone	36	35	25	28
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	34	35	23	29
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	49	37	35	27
Asien/Pazifik (ohne Greater China)	23	25	17	23
Greater China	-7	-8	-1	-2
Nordamerika (=USA, Kanada, Mexiko)	56	55	46	36
Süd- und Mittelamerika	23	34	27	37
Afrika, Nah- und Mittelost	28	49	43	39
MENA	30	57	57	44
Subsahara-Afrika	17	26	14	26

## Weltweite Geschäftslage



Saldo in Punkten (Differenz aus gut und schlecht)

# Geschäftslage (Saldo in Punkten)

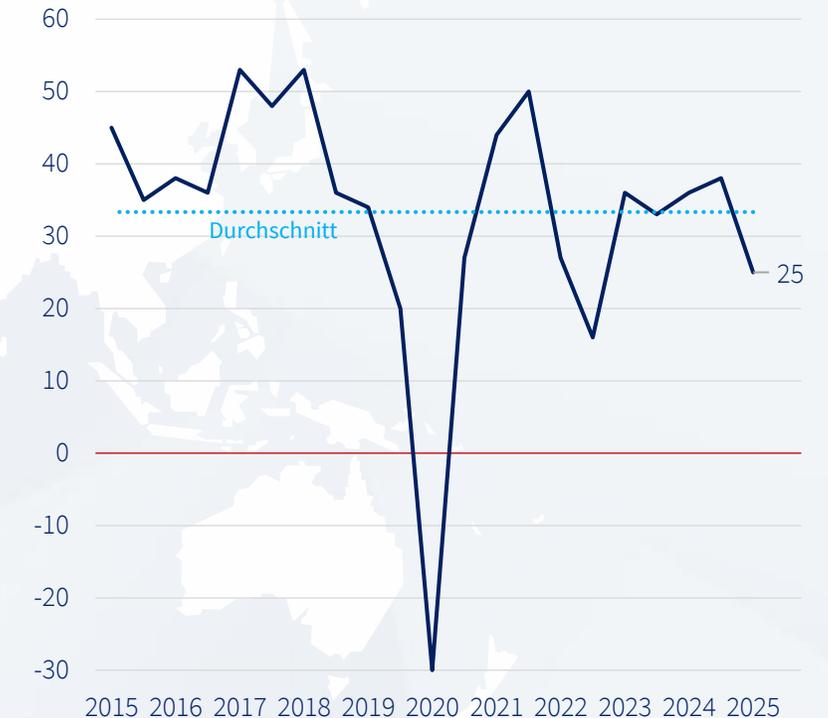


Saldo in Punkten (Differenz aus gut und schlecht)

# Geschäftserwartungen (Saldo in Punkten)

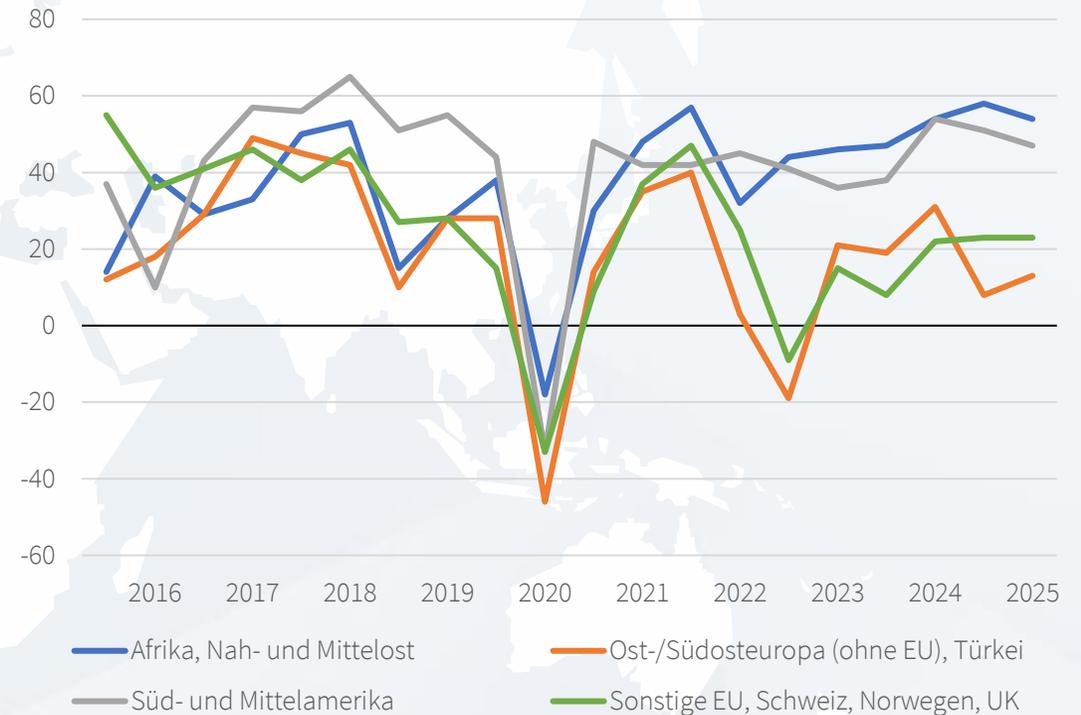
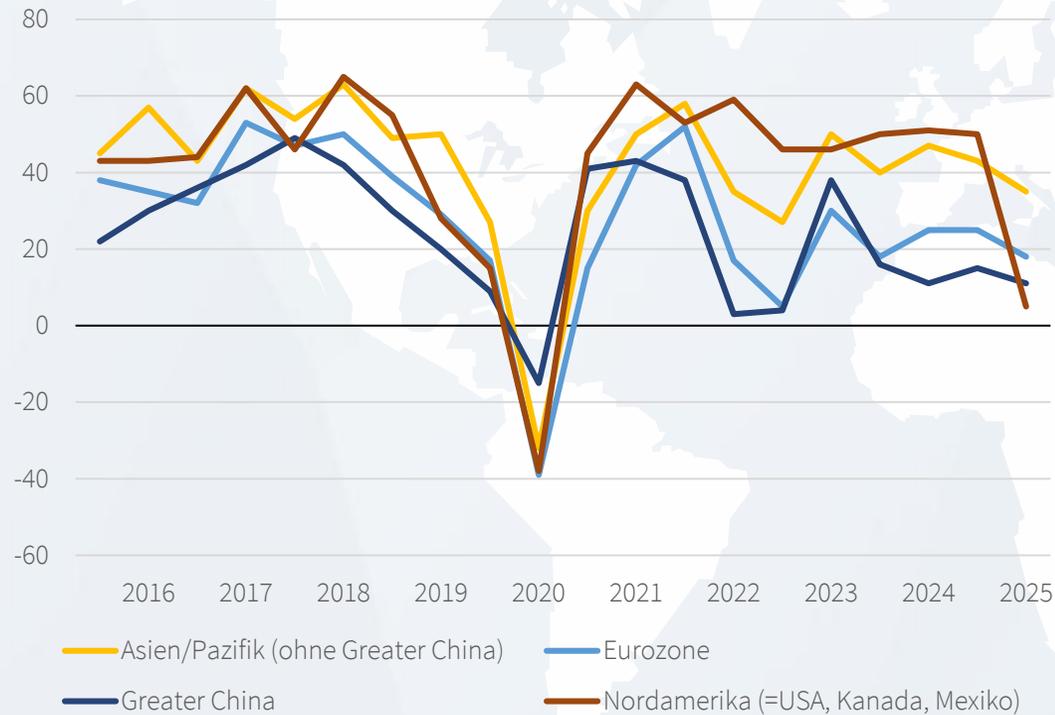
	Herbst 2023	Frühjahr 2024	Herbst 2024	Frühjahr 2025
<b>Welt gesamt</b>	<b>33</b>	<b>36</b>	<b>38</b>	<b>25</b>
EU27	13	22	22	18
Eurozone	18	25	25	18
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	8	22	23	23
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	19	31	8	13
Asien/Pazifik (ohne Greater China)	40	47	43	35
Greater China	16	11	15	11
Nordamerika (=USA, Kanada, Mexiko)	50	51	50	5
Süd- und Mittelamerika	38	54	51	47
Afrika, Nah- und Mittelost	47	54	58	54
MENA	48	59	61	53
Subsahara-Afrika	40	37	52	55

## Weltweite Geschäftserwartungen



Saldo in Punkten (Differenz aus besser und schlechter)

# Geschäftserwartungen (Saldo in Punkten)

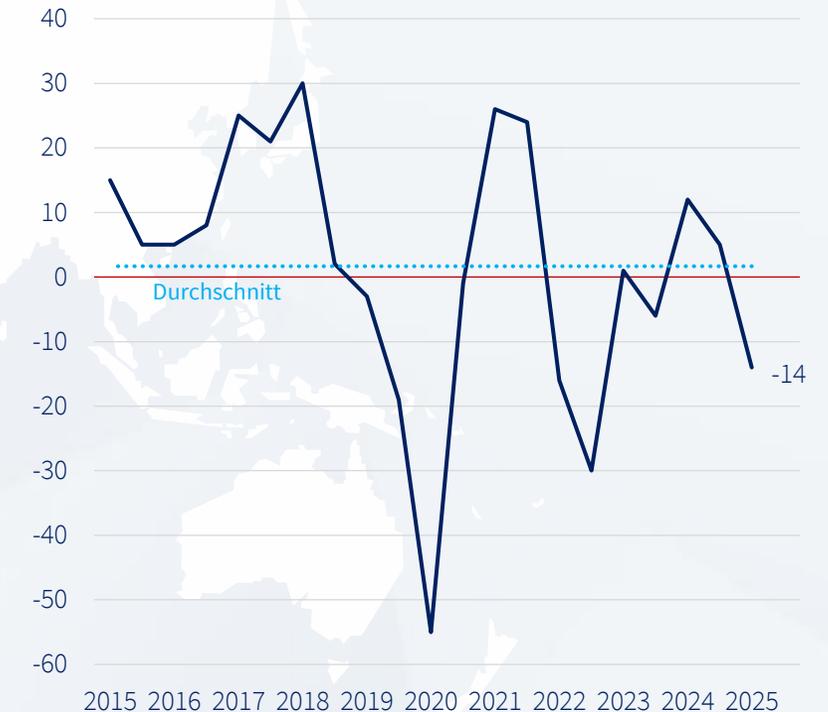


Saldo in Punkten (Differenz aus besser und schlechter)

# Konjunkturerwartungen (Saldo in Punkten)

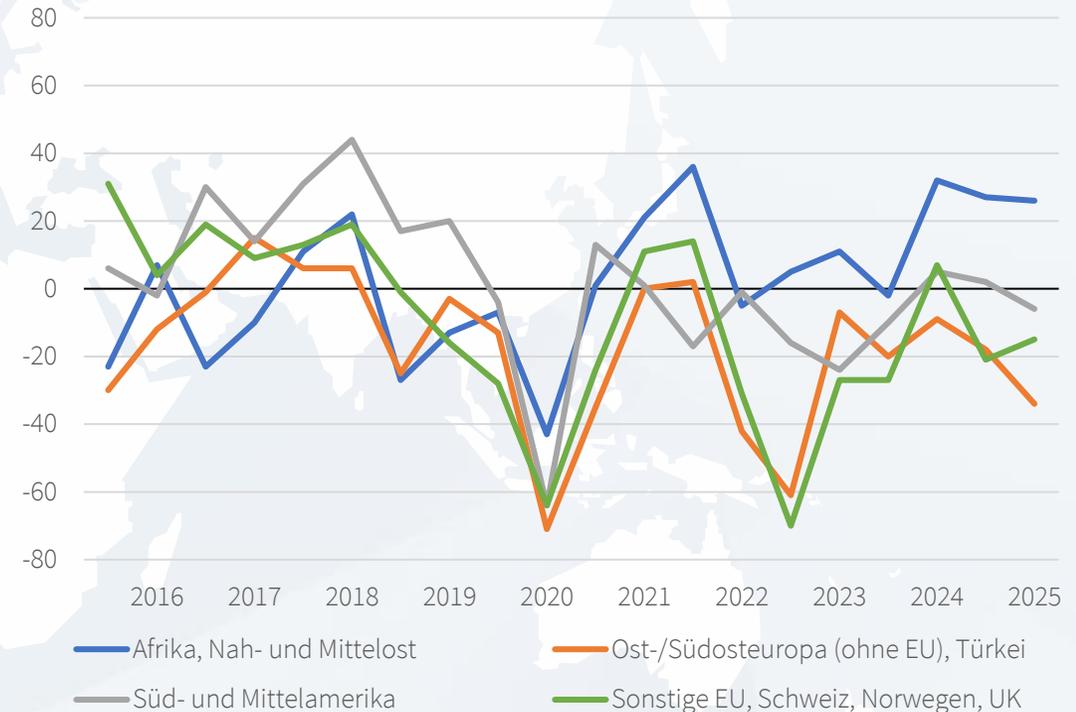
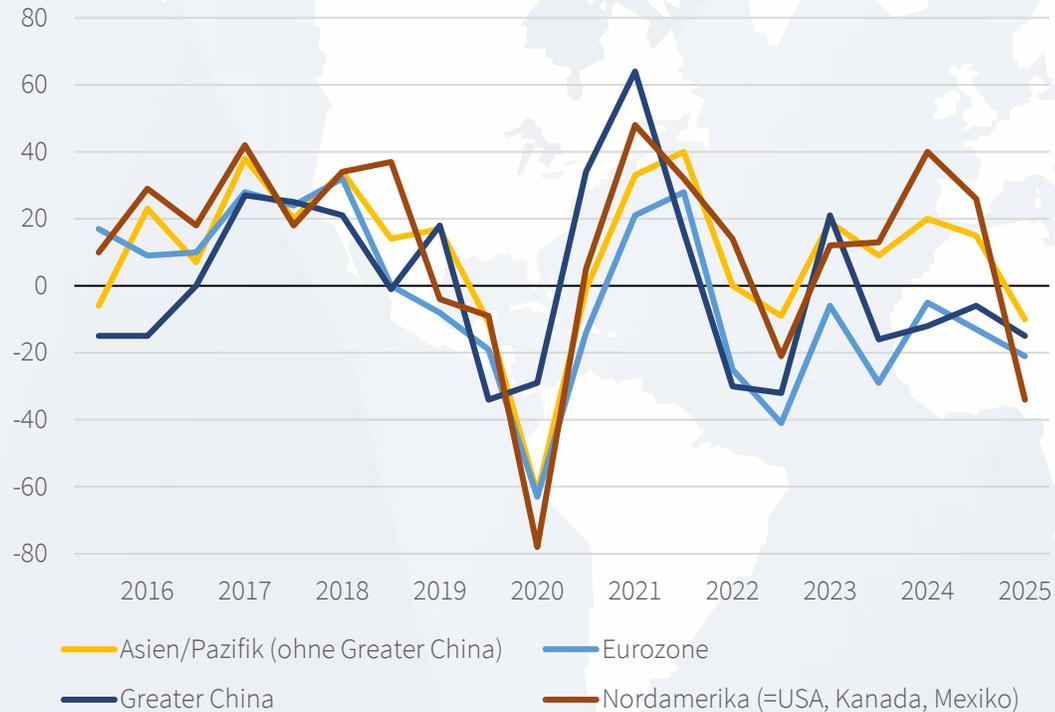
	Herbst 2023	Frühjahr 2024	Herbst 2024	Frühjahr 2025
<b>Welt gesamt</b>	<b>-6</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>-14</b>
EU27	-31	-1	-18	-18
Eurozone	-29	-5	-13	-21
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	-27	7	-21	-15
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	-20	-9	-18	-34
Asien/Pazifik (ohne Greater China)	9	20	15	-10
Greater China	-16	-12	-6	-15
Nordamerika (=USA, Kanada, Mexiko)	13	40	26	-34
Süd- und Mittelamerika	-10	5	2	-6
Afrika, Nah- und Mittelost	-2	32	27	26
MENA	6	43	36	29
Subsahara-Afrika	-38	-3	9	13

## Weltweite Konjunkturerwartungen



Saldo in Punkten (Differenz aus besser und schlechter)

# Konjunkturerwartungen (Saldo in Punkten)

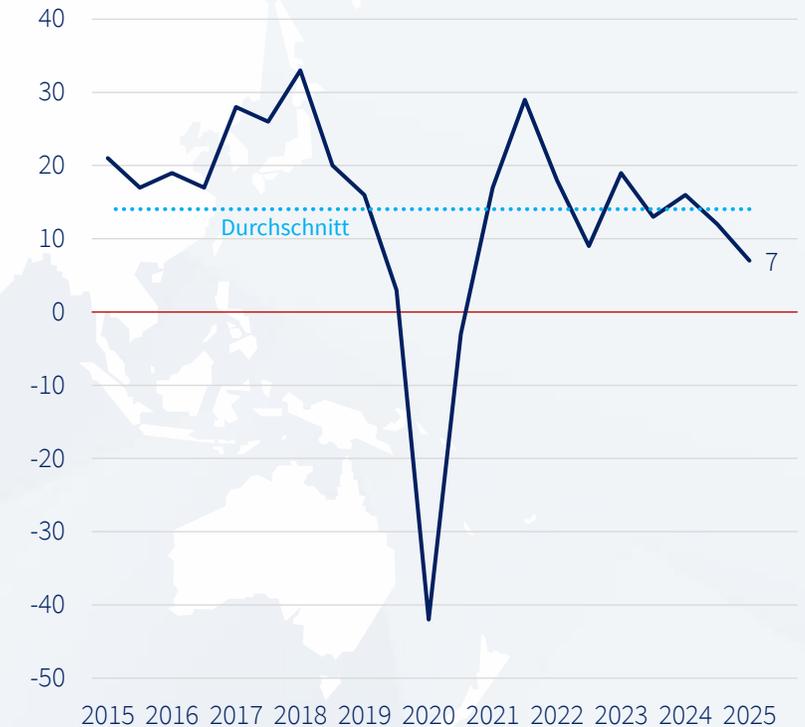


Saldo in Punkten (Differenz aus besser und schlechter)

# Investitionsabsichten (Saldo in Punkten)

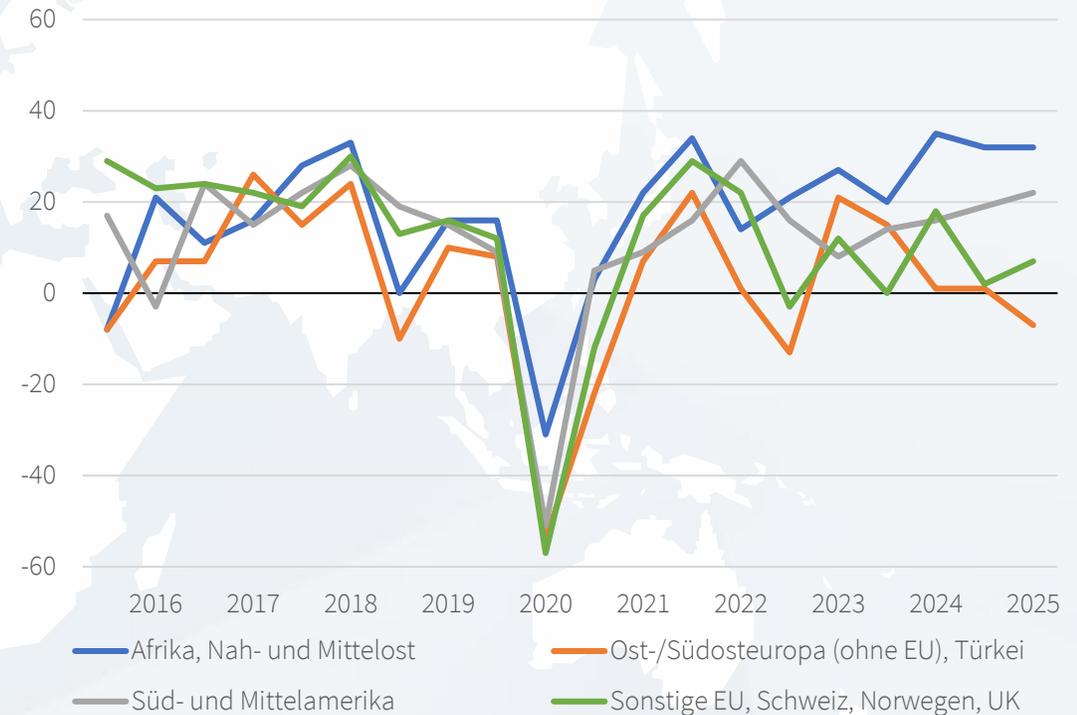
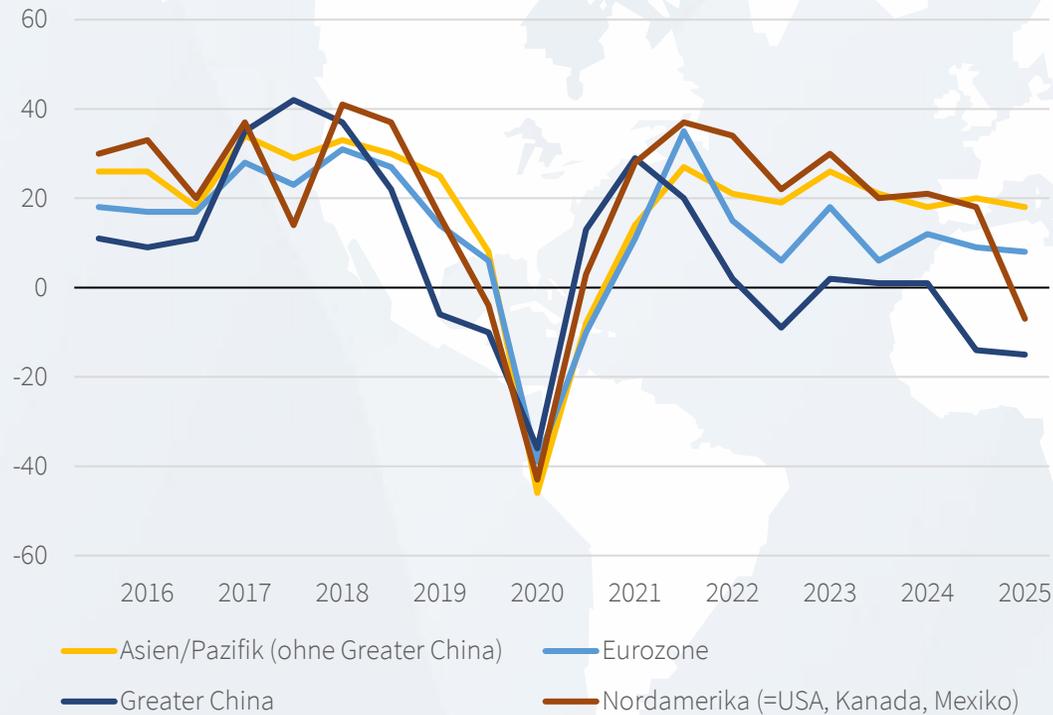
	Herbst 2023	Frühjahr 2024	Herbst 2024	Frühjahr 2025
<b>Welt gesamt</b>	<b>13</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>7</b>
EU27	2	12	5	5
Eurozone	6	12	9	8
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	0	18	2	7
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	15	1	1	-7
Asien/Pazifik (ohne Greater China)	21	18	20	18
Greater China	1	1	-14	-15
Nordamerika (=USA, Kanada, Mexiko)	20	21	18	-7
Süd- und Mittelamerika	14	16	19	22
Afrika, Nah- und Mittelost	20	35	32	32
MENA	25	43	40	35
Subsahara-Afrika	-2	8	16	22

## Weltweite Investitionsabsichten



Saldo in Punkten (Differenz aus höher und geringer)

# Investitionsabsichten (Saldo in Punkten)

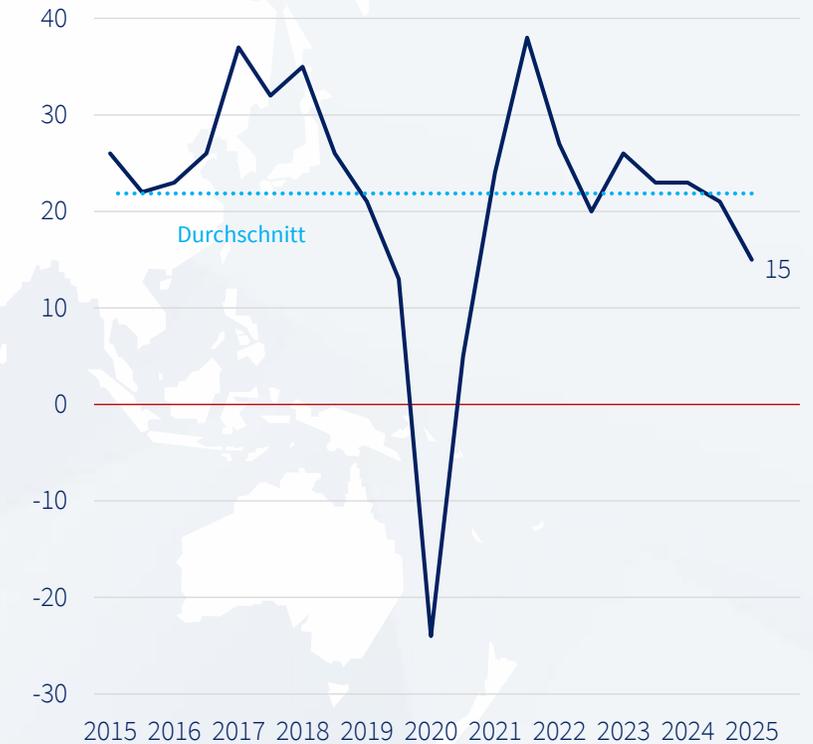


Saldo in Punkten (Differenz aus höher und geringer)

# Beschäftigungsabsichten (Saldo in Punkten)

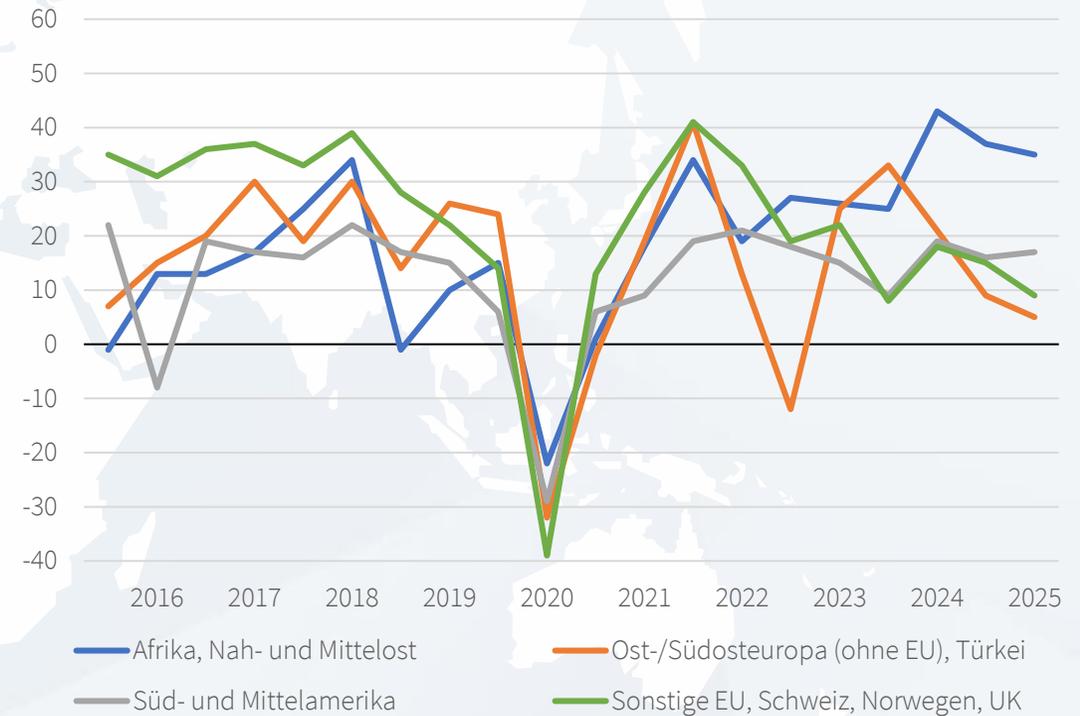
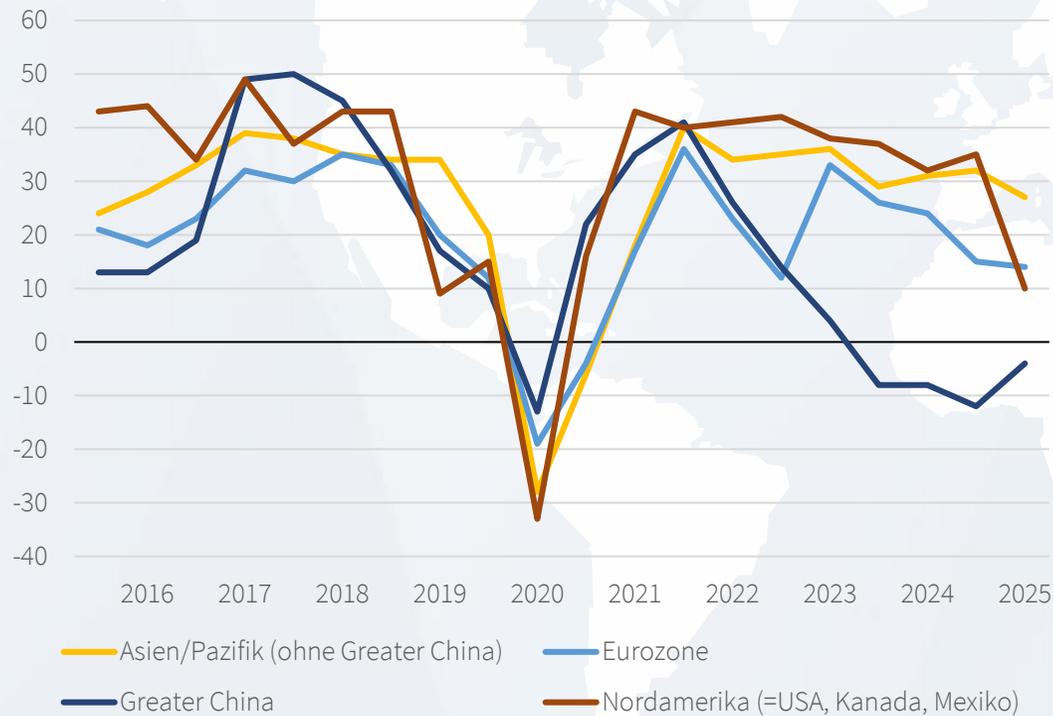
	Herbst 2023	Frühjahr 2023	Herbst 2024	Frühjahr 2025
<b>Welt gesamt</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>21</b>	<b>15</b>
EU27	19	19	13	10
Eurozone	26	24	15	14
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	8	18	15	9
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	33	21	9	5
Asien/Pazifik (ohne Greater China)	29	31	32	27
Greater China	-8	-8	-12	-4
Nordamerika (=USA, Kanada, Mexiko)	37	32	35	10
Süd- und Mittelamerika	9	19	16	17
Afrika, Nah- und Mittelost	25	43	37	35
MENA	30	51	51	37
Subsahara-Afrika	2	17	8	28

## Weltweite Beschäftigungsabsichten



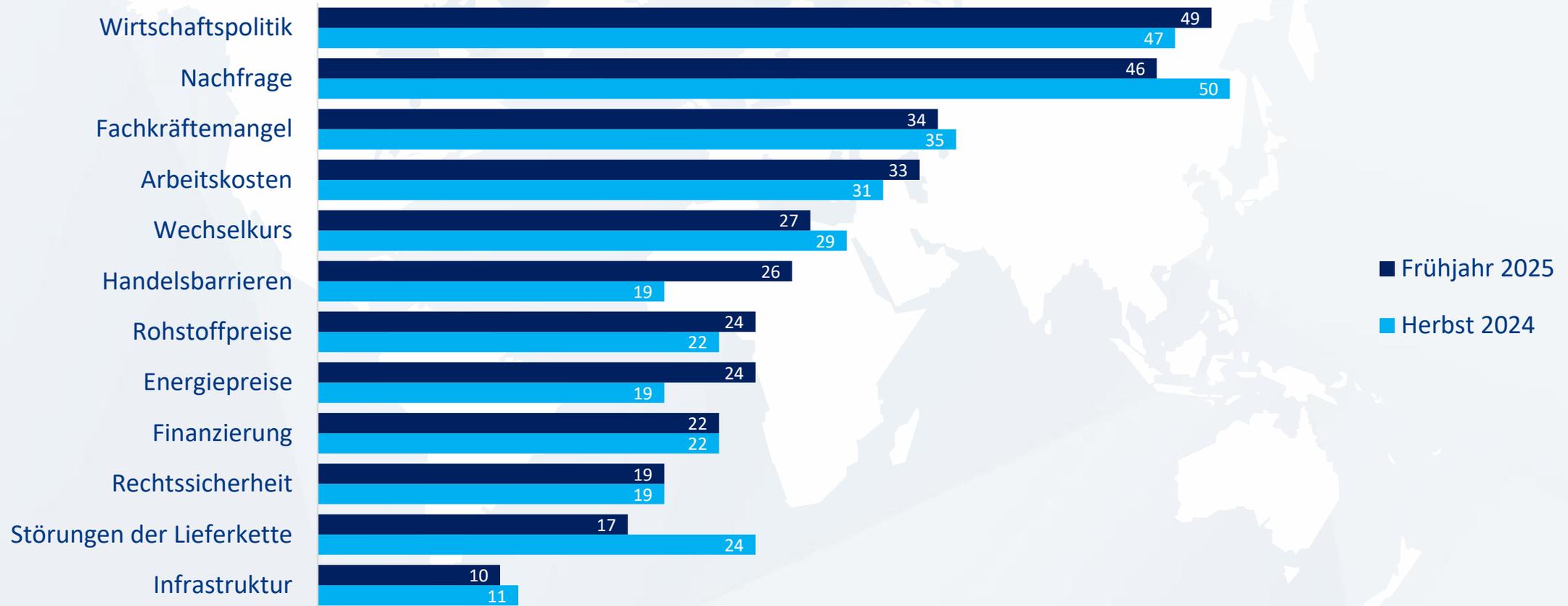
Saldo in Punkten (Differenz aus höher und geringer)

# Beschäftigungsabsichten (Saldo in Punkten)



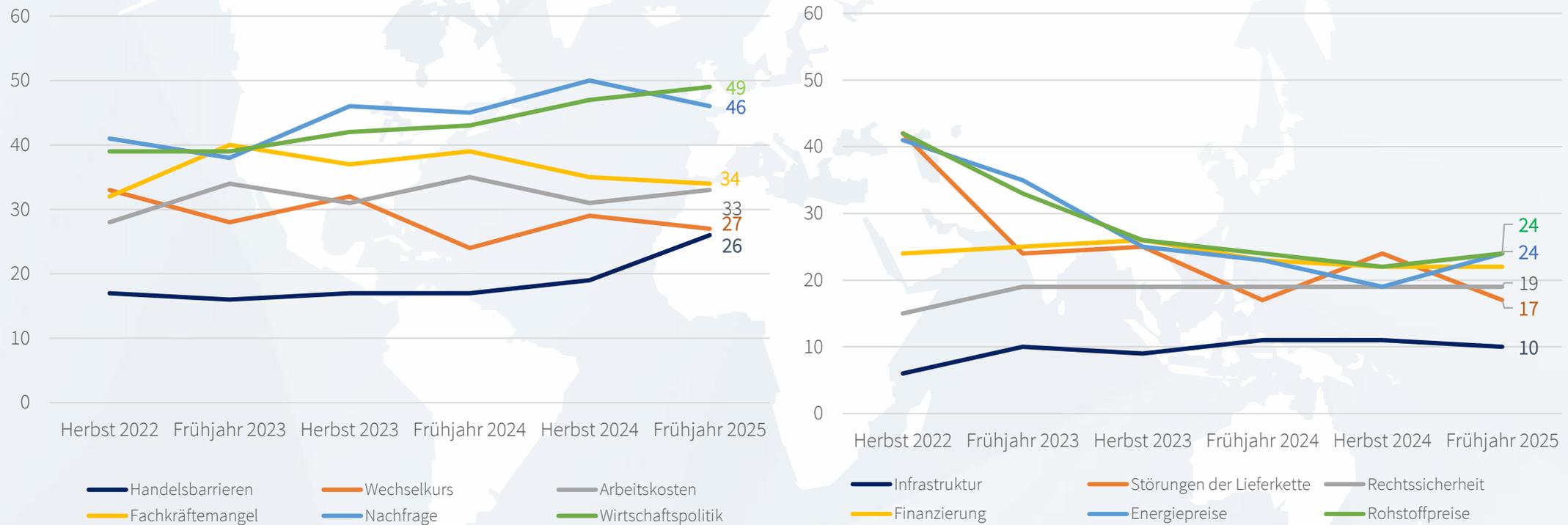
Saldo in Punkten (Differenz aus höher und geringer)

# Risiken für die Weltwirtschaft in den kommenden zwölf Monaten



Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, Frage: Wo sehen Sie die größten Risiken bei der wirtschaftlichen Entwicklung Ihres Unternehmens in den kommenden zwölf Monaten?

# Risiken für die Weltwirtschaft in den kommenden zwölf Monaten



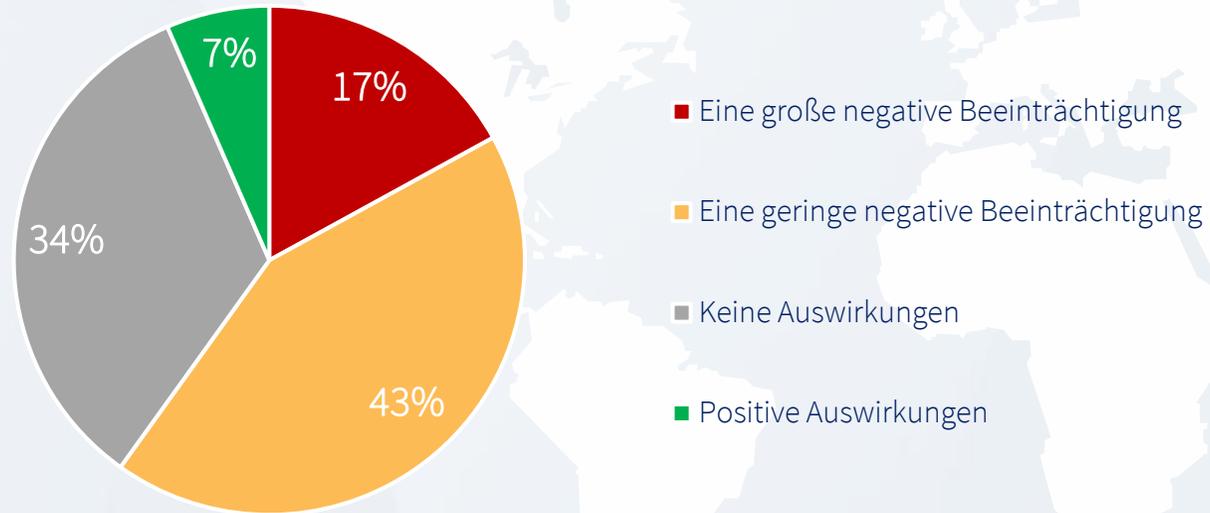
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, Frage: Wo sehen Sie die größten Risiken bei der wirtschaftlichen Entwicklung Ihres Unternehmens in den kommenden zwölf Monaten?

# Risiken für die Weltwirtschaft in den kommenden zwölf Monaten

	Nachfrage	Finanzierung	Arbeitskosten	Fachkräftemangel	Wechselkurs	Energiepreise	Rohstoffpreise	Rechtssicherheit	Wirtschaftspolitik	Infrastruktur	Handelsbarrieren	Störungen Lieferkette
<b>Weltweit</b>	<b>46</b>	<b>22</b>	<b>33</b>	<b>34</b>	<b>27</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>19</b>	<b>49</b>	<b>10</b>	<b>26</b>	<b>17</b>
EU27	54	14	47	41	15	36	27	18	49	8	21	7
Eurozone	49	12	42	39	4	31	22	14	55	6	23	12
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	53	19	47	41	23	37	29	25	47	12	21	4
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	36	35	43	34	51	18	16	27	57	4	20	22
Asien/Pazifik (ohne Greater CN)	49	23	23	34	41	16	26	12	44	12	37	27
Greater China	71	10	20	16	20	8	12	7	43	2	43	23
Nordamerika	49	14	19	27	21	6	19	23	73	4	57	34
Süd- und Mittelamerika	37	25	28	26	30	12	20	30	55	13	16	18
Afrika, Nah- und Mittelost	30	37	21	27	41	24	26	14	41	13	25	26
MENA	29	34	22	28	38	23	27	14	37	9	25	<b>26</b>
Subsahara-Afrika	32	50	20	22	55	28	22	17	55	26	29	27

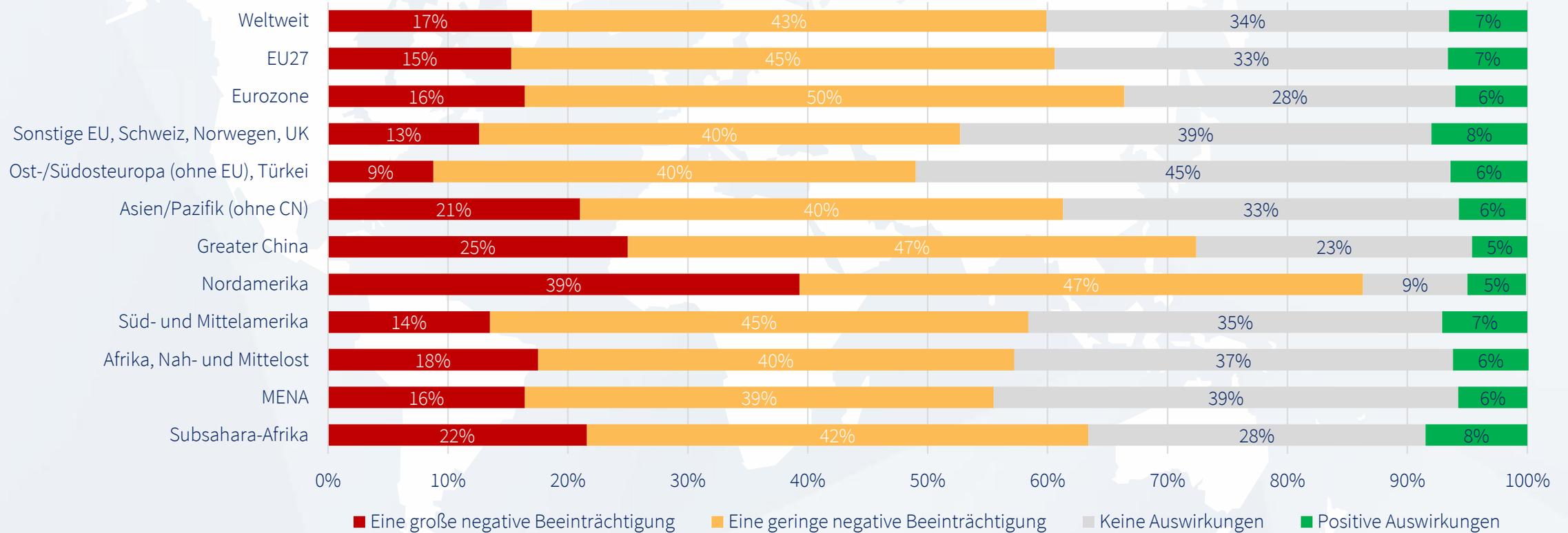
Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, Frage: Wo sehen Sie die größten Risiken bei der wirtschaftlichen Entwicklung Ihres Unternehmens in den kommenden zwölf Monaten?

## Auswirkungen der neuen US-Handelspolitik für Unternehmen vor Ort



Angaben in Prozent, Frage: Welche Auswirkungen der neuen US-Handelspolitik erwarten Sie für das Geschäft Ihres Unternehmens vor Ort?

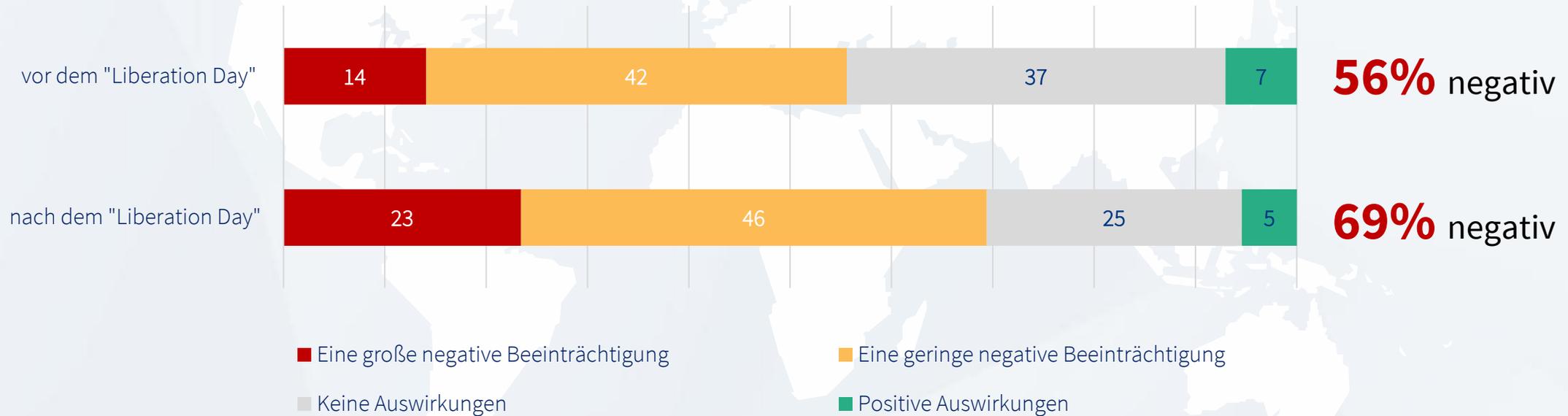
## Auswirkungen der neuen US-Handelspolitik für Unternehmen vor Ort



Angaben in Prozent, Frage: Welche Auswirkungen der neuen US-Handelspolitik erwarten Sie für das Geschäft Ihres Unternehmens vor Ort?

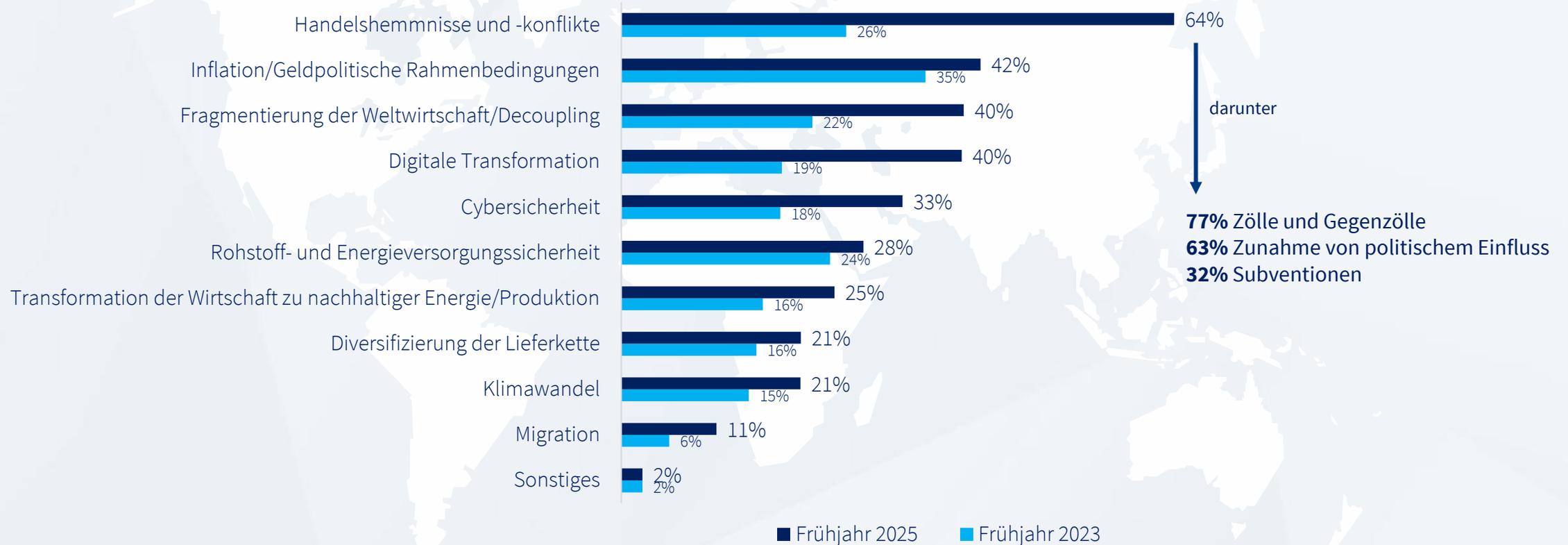
## Auswirkungen der neuen US-Handelspolitik für Unternehmen vor Ort

Die Unternehmensbefragung fand vom 17.03. bis 15.04.2025 statt. Am 02.04.2025 hat Donald Trump beim sogenannten „Liberation Day“ umfangreiche Zölle verkündet. Die Grafik stellt die Antworten der Unternehmen vor dem 02.04. und nach dem 02.04. gegenüber.



Angaben in Prozent, Frage: Welche Auswirkungen der neuen US-Handelspolitik erwarten Sie für das Geschäft Ihres Unternehmens vor Ort?

# Größte globale Herausforderungen in den kommenden fünf Jahren



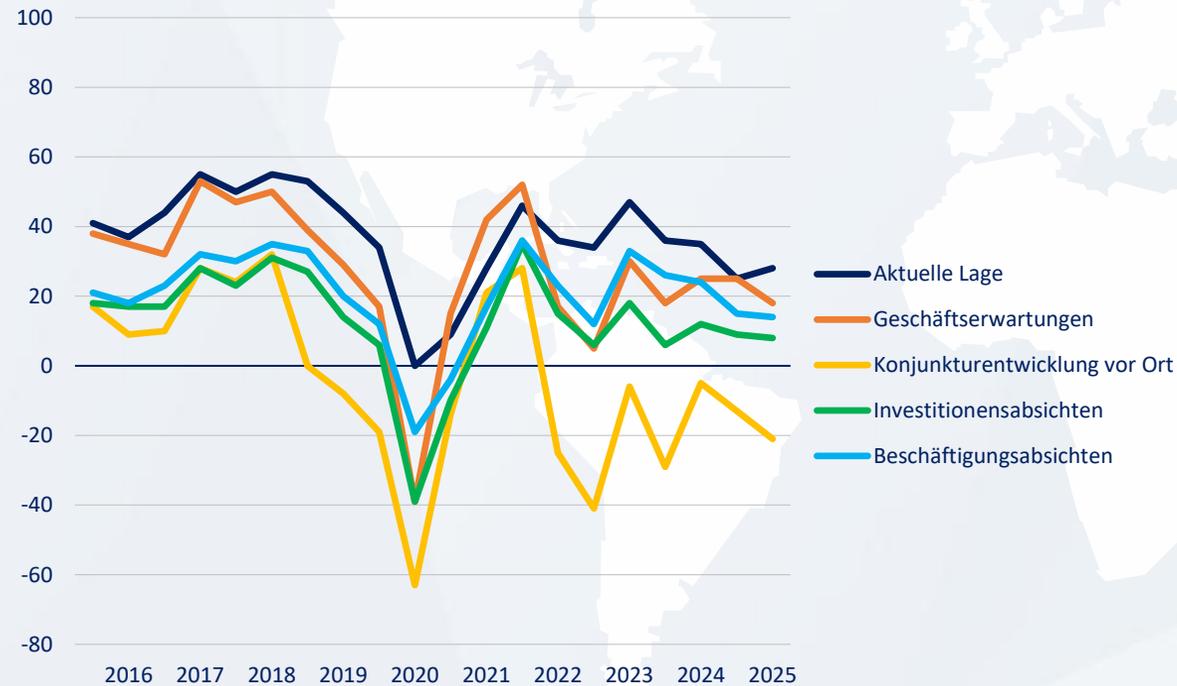
Angaben in Prozent, Mehrfachnennung möglich, Frage: Welches sind die größten globalen Herausforderungen aus Sicht Ihres Unternehmens in den kommenden fünf Jahren?



# Regional Business Outlook

# Eurozone

## Saldo in Punkten

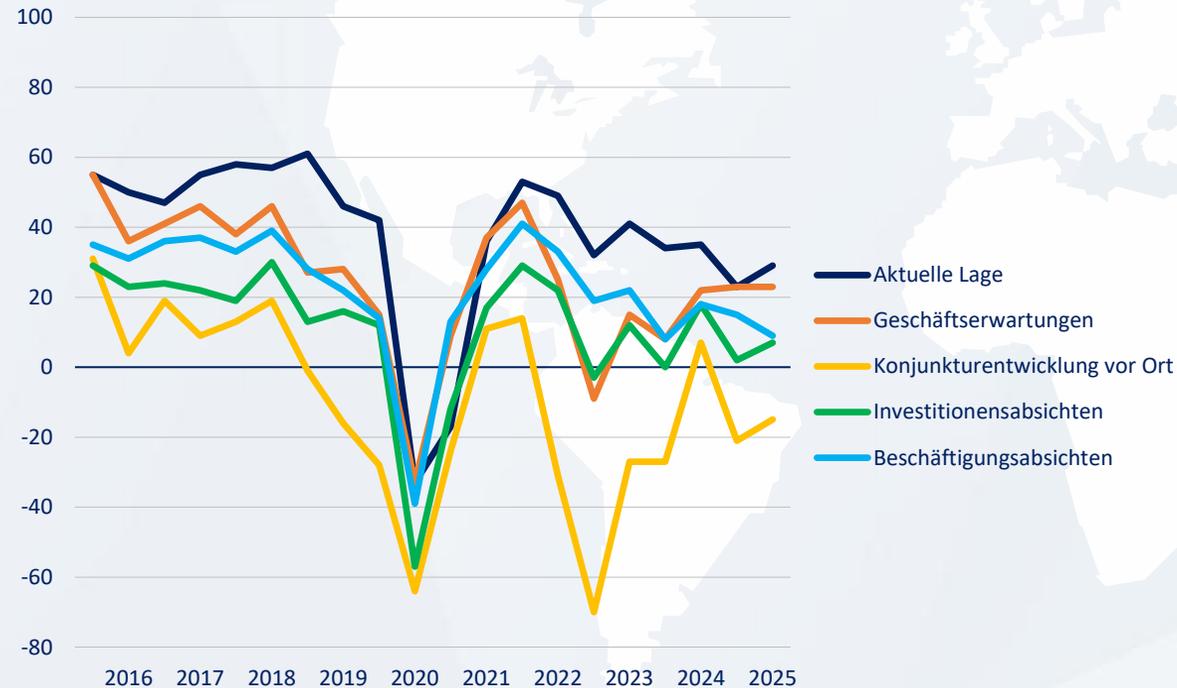


## Risiken in Prozent



# Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK

Saldo in Punkten

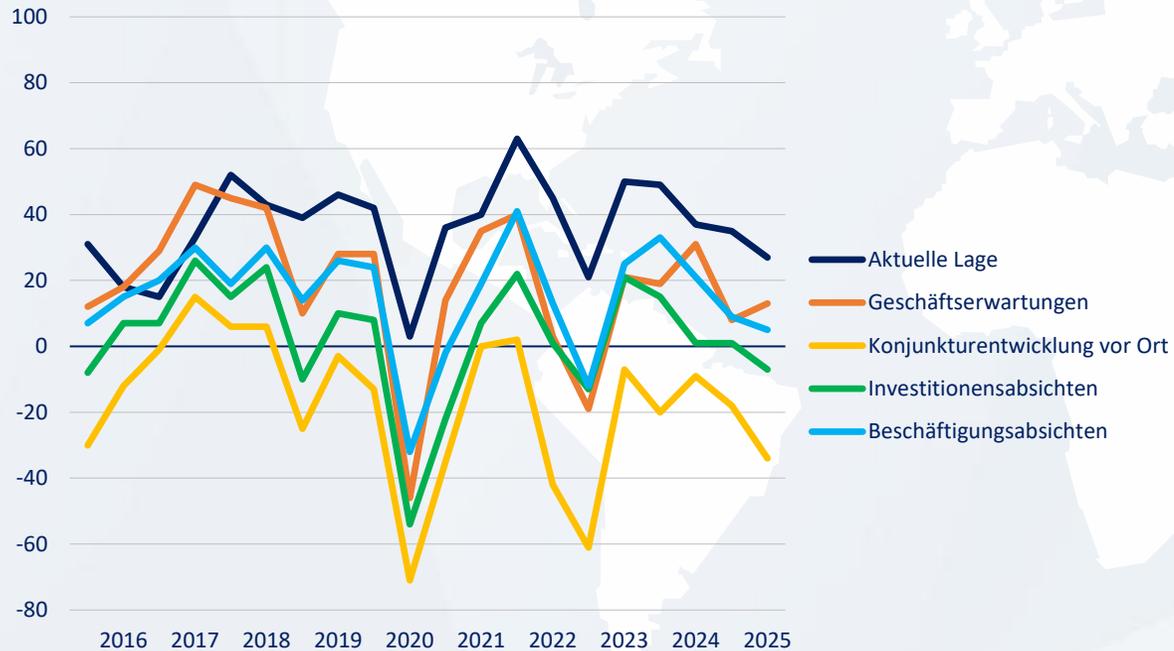


Risiken in Prozent



# Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei

Saldo in Punkten

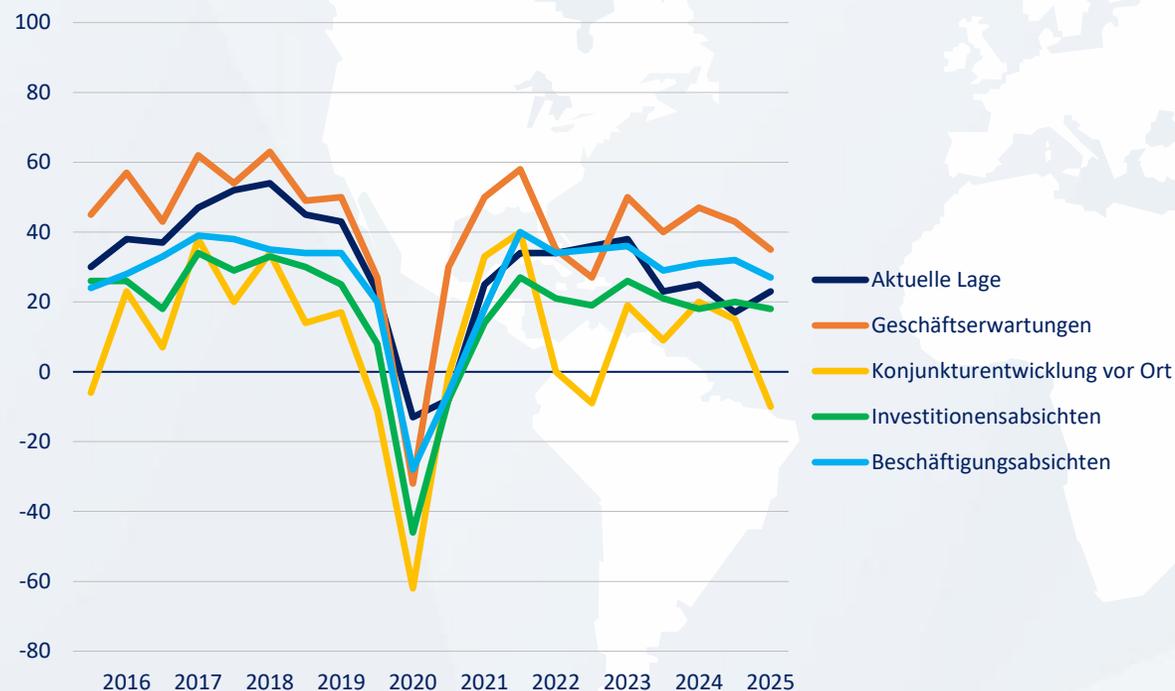


Risiken in Prozent

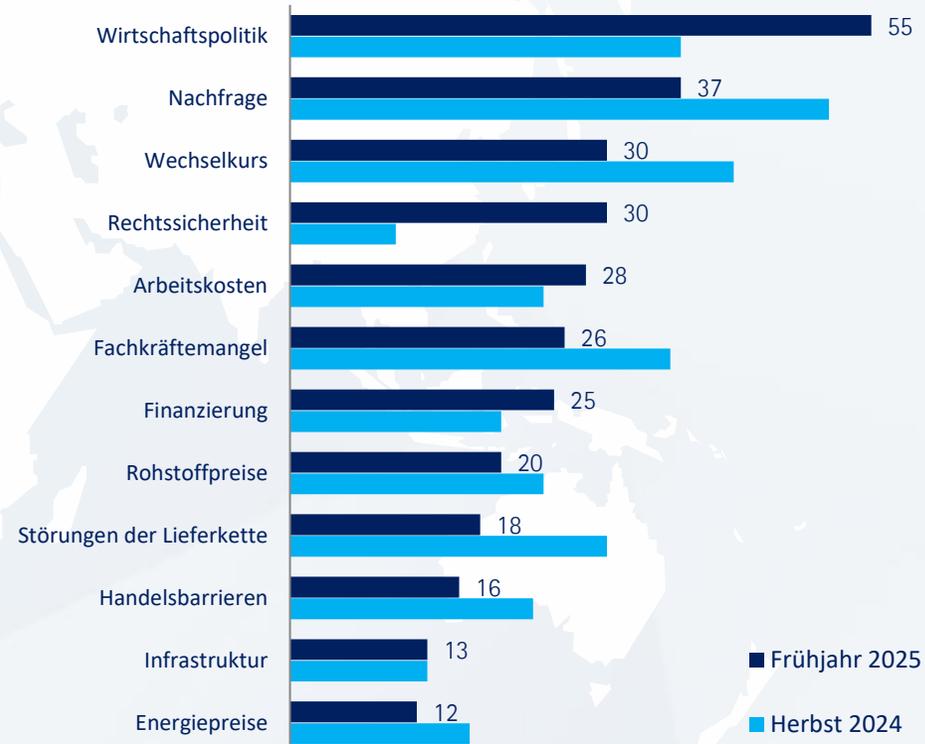


# Asien/Pazifik (ohne Greater China)

## Saldo in Punkten



## Risiken in Prozent



# Greater China (VR China, Taiwan, Hongkong)

## Saldo in Punkten

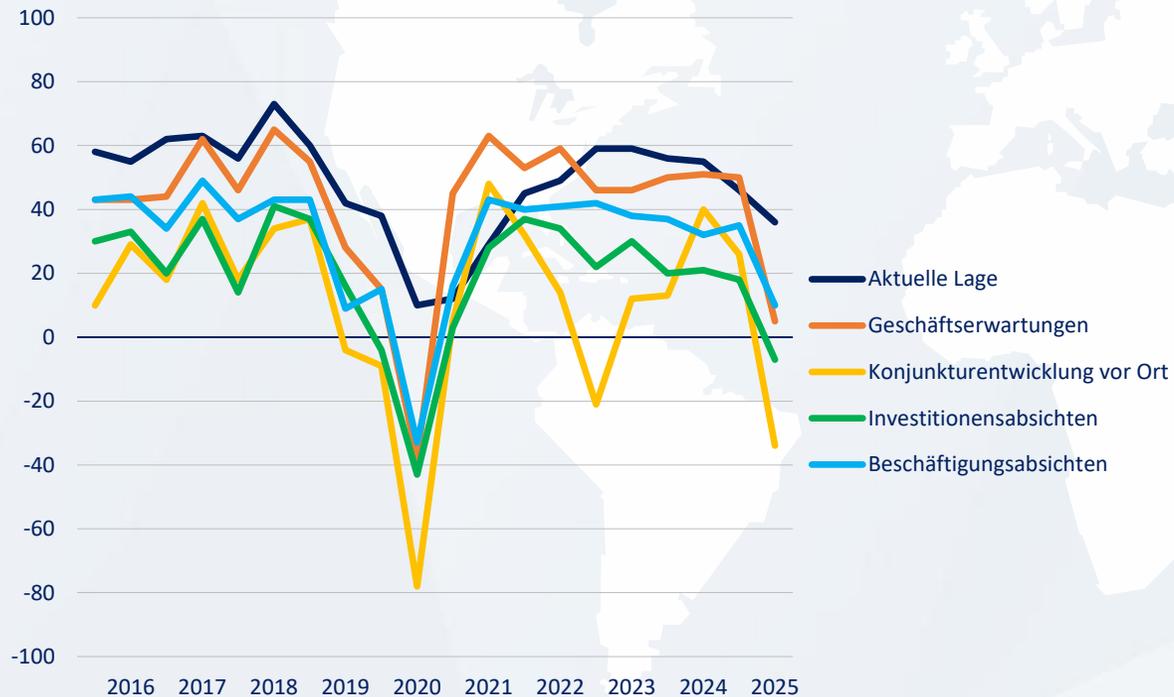


## Risiken in Prozent

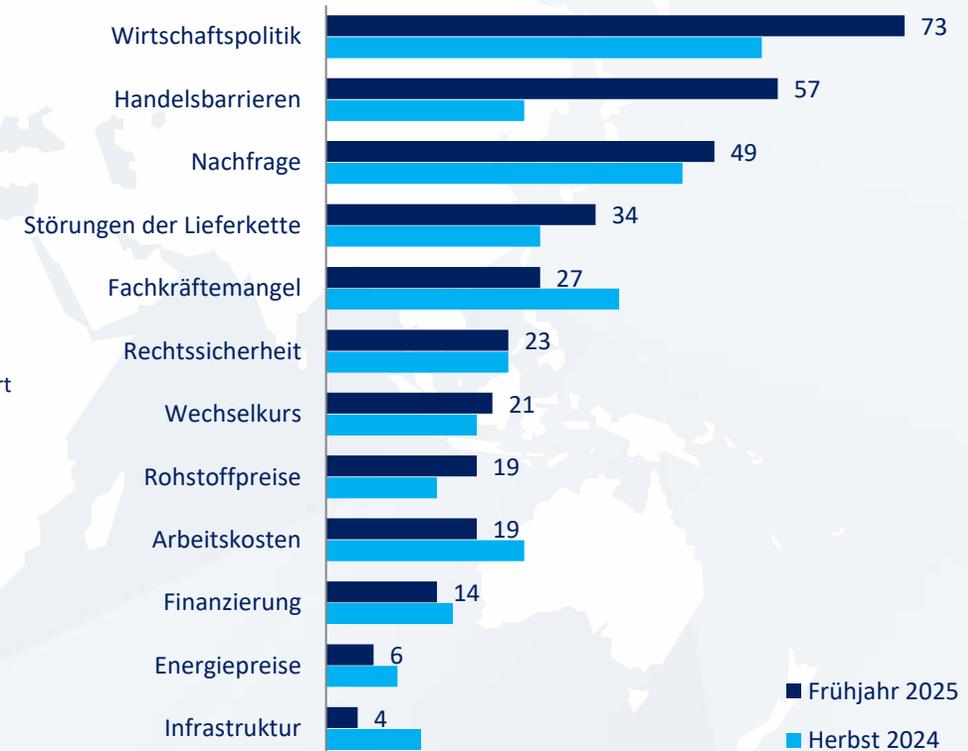


# Nordamerika (USA, Kanada, Mexiko)

## Saldo in Punkten

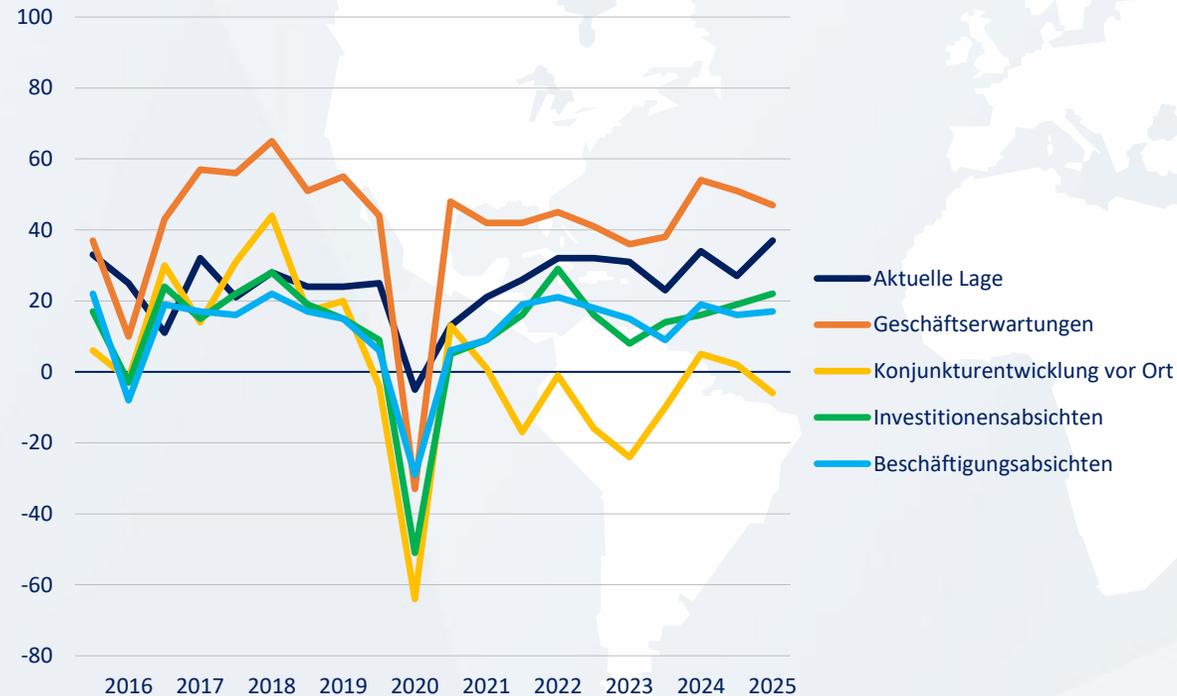


## Risiken in Prozent



# Süd- und Mittelamerika

## Saldo in Punkten

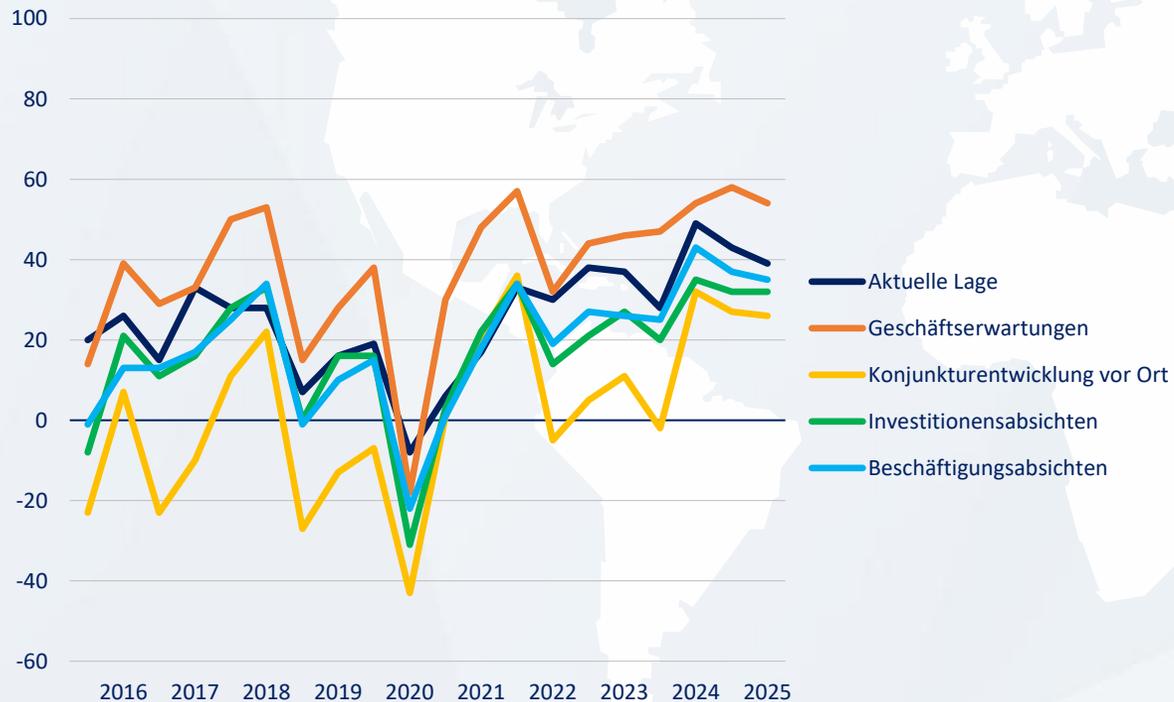


## Risiken in Prozent

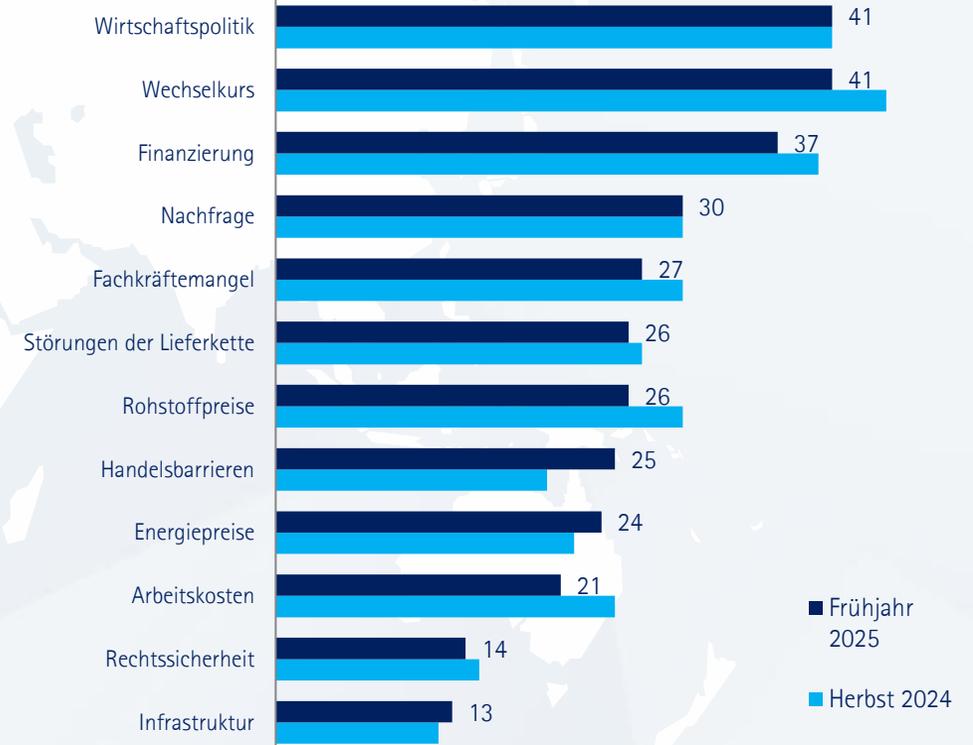


# Afrika, Nah- und Mittelost

## Saldo in Punkten



## Risiken in Prozent



# Statistischer Anhang

	Lage	Erwartungen	Konjunktur	Investitionen	Beschäftigung
<b>Welt gesamt</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>-14</b>	<b>7</b>	<b>15</b>
<b>EU27</b>	<b>27</b>	<b>18</b>	<b>-18</b>	<b>5</b>	<b>10</b>
<b>Eurozone</b>	<b>28</b>	<b>18</b>	<b>-21</b>	<b>8</b>	<b>14</b>
Estland	19	9	-9	21	9
Frankreich	-11	15	-44	0	7
Griechenland	43	47	-11	22	26
Italien	24	13	-30	6	22
Kroatien	35	32	3	38	38
Lettland	42	52	-20	17	38
Litauen	51	29	-10	15	24
Niederlande	13	11	7	15	2
Österreich	32	24	-3	3	-3
Portugal	44	20	-20	9	16
Slowakei	15	-17	-64	-23	-3
Slowenien	25	4	-33	-13	-2
Spanien	54	36	-8	27	22
<b>Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK</b>	<b>29</b>	<b>23</b>	<b>-15</b>	<b>7</b>	<b>9</b>
Bulgarien	41	34	-12	15	19
Norwegen	53	48	24	14	26
Polen	45	22	-1	1	5
Rumänien	18	11	-57	1	-10
Schweden	41	44	8	18	10
Schweiz	27	20	-8	4	4
Tschechien	18	18	-13	5	9
Ungarn	4	1	-30	-14	-3
Vereinigtes Königreich	28	34	-38	25	23

	Lage	Erwartungen	Konjunktur	Investitionen	Beschäftigung
<b>Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei</b>	<b>27</b>	<b>13</b>	<b>-34</b>	<b>-7</b>	<b>5</b>
Albanien	7	22	4	15	19
Bosnien und Herzegowina	30	24	-17	16	20
Kosovo	48	59	11	36	50
Nordmazedonien	22	22	10	10	2
Serbien	22	22	-48	12	15
Türkei	28	5	-46	-34	-7
Ukraine	38	21	-19	11	19
Weißrussland (Belarus)	18	10	-8	3	13
<b>Asien/Pazifik (ohne Greater China)</b>	<b>23</b>	<b>35</b>	<b>-10</b>	<b>18</b>	<b>27</b>
Indien	42	64	51	50	45
Indonesien	20	40	-24	-5	20
Japan	7	18	-50	22	27
Kasachstan	46	29	9	14	26
Korea, Süd	-19	-8	-64	-22	-8
Malaysia	36	50	6	16	34
Neuseeland	42	27	12	19	-4
Philippinen	47	62	27	38	38
Singapur	4	-7	-29	-14	0
Sri Lanka	54	64	39	29	26
Thailand	10	26	-24	0	22
Vietnam	21	38	13	33	32
<b>Greater China</b>	<b>-2</b>	<b>11</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>	<b>-4</b>
Hong Kong, SAR	17	22	-17	-10	-14
Taiwan	16	26	-7	0	5
Volksrepublik China	-5	9	-16	-21	-4

Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

# Statistischer Anhang

	Lage	Erwartungen	Konjunktur	Investitionen	Beschäftigung
<b>Nordamerika</b>	<b>36</b>	<b>5</b>	<b>-34</b>	<b>-7</b>	<b>10</b>
Kanada	34	-31	-69	-30	-7
Mexiko	28	-2	-52	-21	0
USA	37	9	-30	-5	12
<b>Süd- und Mittelamerika</b>	<b>37</b>	<b>47</b>	<b>-6</b>	<b>22</b>	<b>17</b>
Argentinien	37	47	63	56	32
Brasilien	29	59	-9	21	24
Chile	28	43	-40	11	-4
Costa Rica	38	34	-18	28	18
Ecuador	44	58	-3	13	10
El Salvador	31	58	8	16	35
Guatemala	58	48	-6	28	27
Kolumbien	36	20	-36	25	4
Paraguay	48	74	24	49	29
Peru	26	61	-4	13	26
Uruguay	59	58	-2	25	25
<b>Afrika, Nah- und Mittelost</b>	<b>39</b>	<b>54</b>	<b>26</b>	<b>32</b>	<b>35</b>
<b>MENA</b>	<b>44</b>	<b>53</b>	<b>29</b>	<b>35</b>	<b>37</b>
<b>Subsahara-Afrika</b>	<b>26</b>	<b>55</b>	<b>13</b>	<b>22</b>	<b>28</b>
Ägypten	39	49	23	36	37
Algerien	21	64	25	52	46
Irak	70	70	50	62	53
Katar	38	38	8	26	27
Marokko	52	78	64	42	50
Nigeria	32	76	27	41	41
Oman	54	71	29	26	38
Pakistan	48	63	41	33	37
Saudi-Arabien	60	64	45	38	38
Südafrika	7	23	-10	-15	3
Tansania	38	71	52	53	43
Tunesien	4	42	-19	9	17
Vereinigte Arabische Emirate	56	52	44	41	35

Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

# Statistischer Anhang

	Nachfrage	Finanzierung	Arbeitskosten	Fachkräftemangel	Wechselkurs	Energiepreise	Rohstoffpreise	Rechtssicherheit	Wirtschaftspolitik	Infrastruktur	Handelsbarrieren	Störungen der Lieferkette
<b>Weltweit</b>	<b>46</b>	<b>22</b>	<b>33</b>	<b>34</b>	<b>27</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>19</b>	<b>49</b>	<b>10</b>	<b>26</b>	<b>17</b>
<b>EU27</b>	<b>54</b>	<b>14</b>	<b>47</b>	<b>41</b>	<b>15</b>	<b>36</b>	<b>27</b>	<b>18</b>	<b>49</b>	<b>8</b>	<b>21</b>	<b>7</b>
<b>Eurozone</b>	<b>49</b>	<b>12</b>	<b>42</b>	<b>39</b>	<b>4</b>	<b>31</b>	<b>22</b>	<b>14</b>	<b>55</b>	<b>6</b>	<b>23</b>	<b>12</b>
Estland	60	19	57	24	0	21	10	5	50	0	36	0
Frankreich	81	7	33	11	0	19	15	7	74	0	48	19
Griechenland	41	37	30	52	4	33	26	15	43	2	13	13
Italien	67	6	24	36	6	38	22	10	57	5	32	17
Kroatien	43	12	47	49	1	19	18	16	36	7	14	0
Lettland	35	17	43	42	3	32	23	12	70	5	7	0
Litauen	43	8	43	35	2	28	20	8	60	2	10	0
Niederlande	2	9	34	45	27	30	32	11	23	14	41	77
Österreich	51	8	59	27	3	32	8	16	57	3	22	11
Portugal	60	16	24	40	0	28	36	8	48	8	28	32
Slowakei	56	6	52	54	0	43	20	28	60	7	18	0
Slowenien	53	7	60	41	3	45	29	12	55	7	17	0
Spanien	46	8	28	34	1	12	21	21	75	7	28	24
<b>Sonstige EU, Schweiz, Norwegen</b>	<b>53</b>	<b>19</b>	<b>47</b>	<b>41</b>	<b>23</b>	<b>37</b>	<b>29</b>	<b>25</b>	<b>47</b>	<b>12</b>	<b>21</b>	<b>4</b>
Bulgarien	50	14	60	57	0	33	21	21	38	12	19	0
Norwegen	46	15	19	34	28	22	22	5	48	5	29	27
Polen	41	21	61	39	41	59	52	31	28	14	17	0
Rumänien	60	17	55	48	12	43	23	22	56	15	16	0
Schweden	51	5	18	28	21	21	38	3	26	10	38	18
Schweiz	58	8	27	23	19	23	19	19	65	8	31	4
Tschechien	63	13	49	43	24	46	28	8	35	8	17	0
Ungarn	72	21	55	42	39	40	32	30	53	9	21	0
Vereinigtes Königreich	37	18	22	14	0	8	8	24	59	18	39	18

Geschäftsrisiken (Anteil der Nennungen in Prozent, Mehrfachnennung möglich)

# Statistischer Anhang

	Nachfrage	Finanzierung	Arbeitskosten	Fachkräftemangel	Wechselkurs	Energiepreise	Rohstoffpreise	Rechtssicherheit	Wirtschaftspolitik	Infrastruktur	Handelsbarrieren	Störungen der Lieferkette
<b>Ost-/Südosteuropa (ohne EU)</b>	<b>36</b>	<b>35</b>	<b>43</b>	<b>34</b>	<b>51</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>27</b>	<b>57</b>	<b>4</b>	<b>20</b>	<b>22</b>
Albanien	30	26	56	67	56	19	30	22	52	22	26	0
Bosnien/Herzegowina	42	22	49	41	3	37	26	34	67	11	13	7
Kosovo	35	41	43	40	6	49	29	24	40	19	27	0
Nordmazedonien	52	32	52	62	4	42	24	46	24	16	28	0
Serbien	47	16	38	37	16	22	22	48	73	10	13	0
Türkei	23	48	61	18	83	20	21	40	67	2	15	15
Ukraine	48	17	26	64	29	17	5	26	50	7	21	10
Weißrussland (Belarus)	48	23	30	33	35	3	15	10	60	0	30	45
<b>Asien/Pazifik (ohne CN)</b>	<b>49</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>34</b>	<b>41</b>	<b>16</b>	<b>26</b>	<b>12</b>	<b>44</b>	<b>12</b>	<b>37</b>	<b>27</b>
Indien	36	16	11	29	38	7	29	13	38	18	40	38
Indonesien	46	33	17	8	63	17	25	29	63	13	58	29
Japan	56	5	19	35	70	12	30	5	23	1	26	21
Kasachstan	44	35	21	50	53	24	18	26	59	15	32	38
Korea, Süd	61	22	33	19	61	14	17	17	47	3	44	11
Malaysia	60	23	21	35	28	12	22	8	46	10	43	26
Neuseeland	62	19	23	46	58	15	27	4	54	8	8	35
Philippinen	42	33	32	34	36	28	38	18	43	19	34	28
Singapur	64	11	32	14	29	7	11	7	64	14	57	39
Sri Lanka	26	25	23	47	49	19	30	4	55	19	45	36
Thailand	58	26	12	42	12	12	18	4	36	6	36	18
Vietnam	52	23	18	25	32	9	25	16	45	13	39	27
<b>Greater China</b>	<b>71</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>16</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>43</b>	<b>2</b>	<b>43</b>	<b>23</b>
Hongkong	64	17	25	19	11	3	14	8	67	0	53	28
Taiwan	60	4	16	26	19	16	11	5	33	5	35	28
Volksrepublik China	79	12	21	10	23	5	13	7	41	1	45	18

Geschäftsrisiken (Anteil der Nennungen in Prozent, Mehrfachnennung möglich)

# Statistischer Anhang

	Nachfrage	Finanzierung	Arbeitskosten	Fachkräftemangel	Wechselkurs	Energiepreise	Rohstoffpreise	Rechtssicherheit	Wirtschaftspolitik	Infrastruktur	Handelsbarrieren	Störungen der Lieferkette
<b>Nordamerika</b>	<b>49</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>27</b>	<b>21</b>	<b>6</b>	<b>19</b>	<b>23</b>	<b>73</b>	<b>4</b>	<b>57</b>	<b>34</b>
Kanada	66	21	10	17	24	3	10	7	76	7	59	24
Mexiko	58	18	22	16	32	6	8	38	78	4	26	24
USA	40	10	20	35	14	7	27	21	70	4	71	41
<b>Süd- und Mittelamerika</b>	<b>37</b>	<b>25</b>	<b>28</b>	<b>26</b>	<b>30</b>	<b>12</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>55</b>	<b>13</b>	<b>16</b>	<b>18</b>
Argentinien	61	13	47	13	53	5	5	24	47	11	29	18
Brasilien	27	27	33	39	45	0	27	30	36	12	30	9
Chile	46	26	40	24	26	20	28	28	64	4	4	14
Costa Rica	35	27	31	35	65	12	18	20	45	24	10	8
Ecuador	31	34	6	10	5	11	18	58	90	11	16	13
El Salvador	36	28	32	44	8	12	32	44	56	12	16	40
Guatemala	39	30	27	36	9	12	21	36	58	48	24	30
Kolumbien	24	20	24	13	33	36	18	36	69	11	29	20
Paraguay	23	35	15	45	23	8	25	38	45	20	18	18
Peru	36	27	5	18	14	5	14	36	73	0	5	27
Uruguay	40	16	40	29	24	8	16	4	28	6	10	14
<b>Afrika, Nah- und Mittelost</b>	<b>30</b>	<b>37</b>	<b>21</b>	<b>27</b>	<b>41</b>	<b>24</b>	<b>26</b>	<b>14</b>	<b>41</b>	<b>13</b>	<b>25</b>	<b>26</b>
<b>MENA</b>	<b>29</b>	<b>34</b>	<b>22</b>	<b>28</b>	<b>38</b>	<b>23</b>	<b>27</b>	<b>14</b>	<b>37</b>	<b>9</b>	<b>25</b>	<b>26</b>
<b>Subsahara-Afrika</b>	<b>32</b>	<b>50</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>55</b>	<b>28</b>	<b>22</b>	<b>17</b>	<b>55</b>	<b>26</b>	<b>29</b>	<b>27</b>
Ägypten	21	39	21	27	53	26	33	13	33	6	19	26
Algerien	11	15	4	22	30	4	26	15	44	11	37	26
Irak	31	55	28	24	24	17	17	10	31	17	21	14
Katar	42	35	19	42	15	8	8	8	42	12	35	31
Marokko	41	34	3	31	28	21	24	7	24	14	31	28
Nigeria	29	61	34	20	64	47	36	8	49	27	25	29
Oman	46	21	29	42	13	17	13	29	38	8	29	21
Pakistan	30	11	4	26	44	48	26	22	63	30	48	19
Saudi-Arabien	33	43	36	24	5	12	31	7	26	2	21	29
Südafrika	57	33	23	20	57	10	17	30	70	27	40	20
Tansania	19	43	5	29	57	14	10	19	48	14	24	24
Tunesien	42	28	34	26	28	36	32	19	57	19	23	28
Vereinigte Arabische Emirate	40	28	21	30	30	8	13	19	43	4	38	28

Geschäftsrisiken (Anteil der Nennungen in Prozent, Mehrfachnennung möglich)

# Fragebogen

**1. Wie beurteilen Sie die gegenwärtige geschäftliche Lage Ihres Unternehmens?**

- gut
- befriedigend
- schlecht

**2. Welche geschäftliche Entwicklung erwarten Sie für Ihr Unternehmen vor Ort in den kommenden zwölf Monaten?**

- besser
- gleichbleibend
- schlechter

**3. Wie beurteilen Sie die konjunkturelle Entwicklung vor Ort in den nächsten zwölf Monaten?**

- besser
- gleichbleibend
- schlechter

**4. Wie werden sich die Ausgaben Ihres Unternehmens für Investitionen vor Ort in den kommenden zwölf Monaten voraussichtlich entwickeln?**

- höher
- gleichbleibend
- geringer
- keine Investitionen

**5. Wie wird sich die Beschäftigtenzahl Ihres Unternehmens vor Ort in den kommenden zwölf Monaten voraussichtlich entwickeln?**

- höher
- gleichbleibend
- geringer

**6. Wo sehen Sie die größten Risiken bei der wirtschaftlichen Entwicklung Ihres Unternehmens in den kommenden zwölf Monaten? (Mehrfachantworten möglich)**

- Nachfrage
- Finanzierung
- Arbeitskosten
- Fachkräftemangel
- Wechselkurs
- Energiepreise
- Rohstoffpreise
- Rechtssicherheit
- Wirtschaftspolitische Rahmenbedingungen
- Infrastruktur
- Handelsbarrieren/Bevorzugung einheimischer Unternehmen
- Störungen in der Lieferkette (z.B. Logistik, fehlende Vorprodukte)

# Fragebogen (Fortsetzung)

## 7. Welche Auswirkungen der neuen US-Handelspolitik erwarten Sie für das Geschäft Ihres Unternehmens vor Ort?

- eine große negative Beeinträchtigung
- eine geringe negative Beeinträchtigung
- keine Auswirkungen
- positive Auswirkungen

## 8. Welches sind die größten globalen Herausforderungen aus Sicht Ihres Unternehmens in den kommenden fünf Jahren?

### (Mehrfachnennung möglich)

- Fragmentierung der Weltwirtschaft/Decoupling
- Diversifizierung der Lieferkette/ De-Risking
- Klimawandel
- Transformation der Wirtschaft zu nachhaltiger Energie/Produktion
- Rohstoff- und Energieversorgungssicherheit
- Digitale Transformation, Künstliche Intelligenz
- Cybersicherheit
- Handelshemmnisse und -konflikte
  - Zunahme von politischem Einfluss auf Lieferketten (z.B. durch Gesetze, Handelshemmnisse)
  - Zölle und Gegenzölle
  - Subventionen, diskriminierende Industriepolitik
- Inflation/Geldpolitische Rahmenbedingungen
- Migration
- Sonstiges

# Methodik

Der AHK World Business Outlook basiert auf einer regelmäßigen DIHK-Umfrage bei den Mitgliedsunternehmen der Deutschen Auslandshandelskammern, Delegationen und Repräsentanzen (AHKs). Sie erfasst im Frühjahr 2025 die Rückmeldungen von weltweit 4.600 deutschen Unternehmen, Niederlassungen und Tochtergesellschaften sowie Unternehmen mit engem Deutschlandbezug.

Die Umfrage wurde vom 17. März bis 14. April 2025 durchgeführt.

40 Prozent der antwortenden Unternehmen stammen aus dem Bereich Industrie und Baugewerbe, 41 Prozent aus dem Dienstleistungssektor und weitere 19 Prozent sind Handelsunternehmen. Kleinere Unternehmen mit weniger als 100 Mitarbeitern machen 48 Prozent der Antworten aus. 25 Prozent der Unternehmen beschäftigen 100 bis 1.000 Mitarbeiter. Große Unternehmen mit mehr als 1.000 Mitarbeiter haben einen Anteil von 27 Prozent der Befragten weltweit.

47 Prozent sind Tochterunternehmen/Niederlassungen von deutschen Unternehmen, 40 Prozent sind lokale oder (nicht deutsche) internationale Unternehmen ohne Niederlassung in Deutschland und weitere 13 Prozent sind lokale oder (nicht deutsche) internationale Unternehmen mit einer Niederlassung in Deutschland. Die Ergebnisse für die kontinentalen Regionen sowie den globalen Wert sind gewichtet.

Grundlage für die Gewichtung eines einzelnen Landes bildet das durchschnittliche Bruttoinlandsprodukt (BIP) der Jahre 2017–2021 in US-Dollar. Die Fragen zu Geschäftslage, Erwartungen, Konjunktur, Investitionen und Beschäftigung werden entsprechend gewichtet.

# AHK World Business Outlook Frühjahr 2025

## Impressum

Deutsche Industrie- und Handelskammer

Bereich Internationale Wirtschaftspolitik, Außenwirtschaftsrecht

### Herausgeber und Copyright

© Deutsche Industrie- und Handelskammer

Postanschrift: 11052 Berlin | Hausanschrift: Breite Straße 29 | Berlin-Mitte

Telefon 030 20308-0 | Fax 030 20308-1000

Internet <https://www.dihk.de/de>  
Facebook <https://www.facebook.com/DIHKBerlin/>  
X (Twitter) [https://twitter.com/DIHK\\_News](https://twitter.com/DIHK_News)  
LinkedIn <https://de.linkedin.com/organization-guest/company/dihk>  
Instagram [https://www.instagram.com/dihk\\_official](https://www.instagram.com/dihk_official)  
Youtube <https://www.youtube.com/c/DihkDeBerlin/featured>

Redaktion Lola Machleid  
Grafik Sebastian Titze

Bildnachweis <https://www.gettyimages.de>

Stand Mai 2025

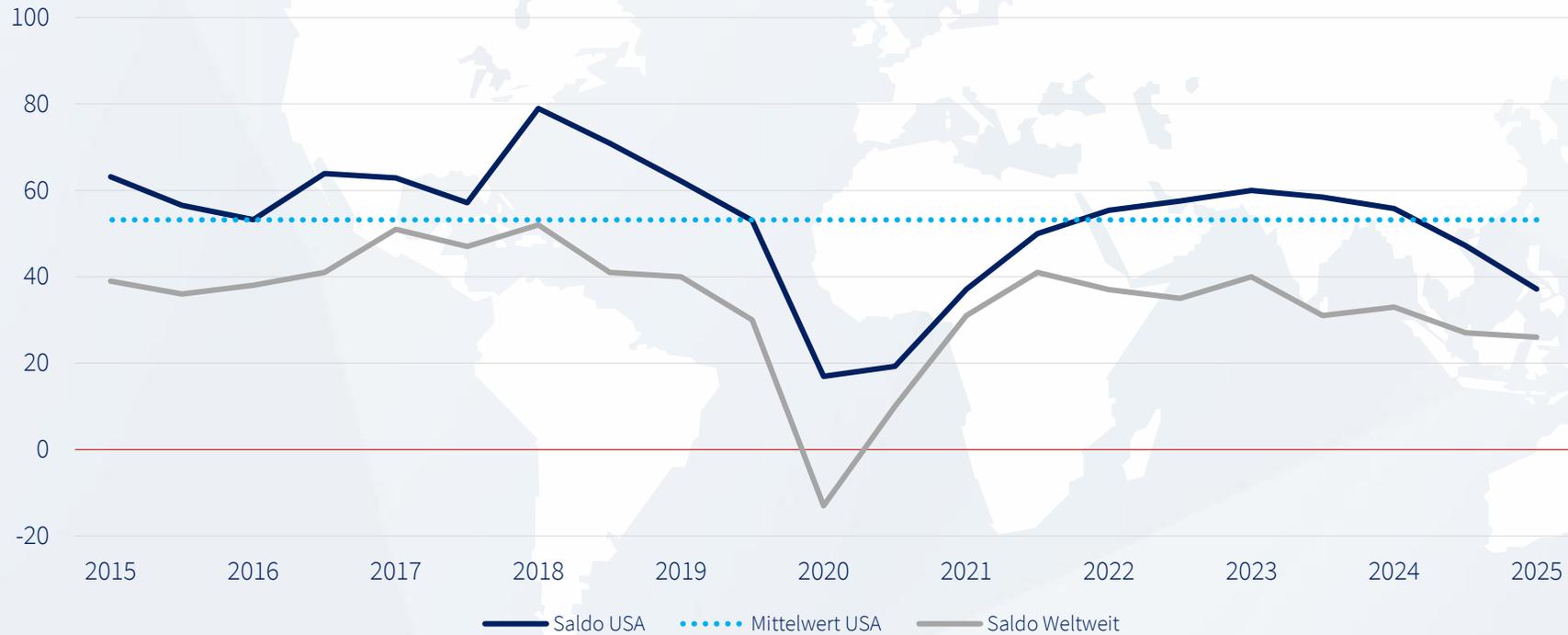


# AHK World Business Outlook Frühjahr 2025

Sonderauswertung USA

# Deutsche Unternehmen in den USA

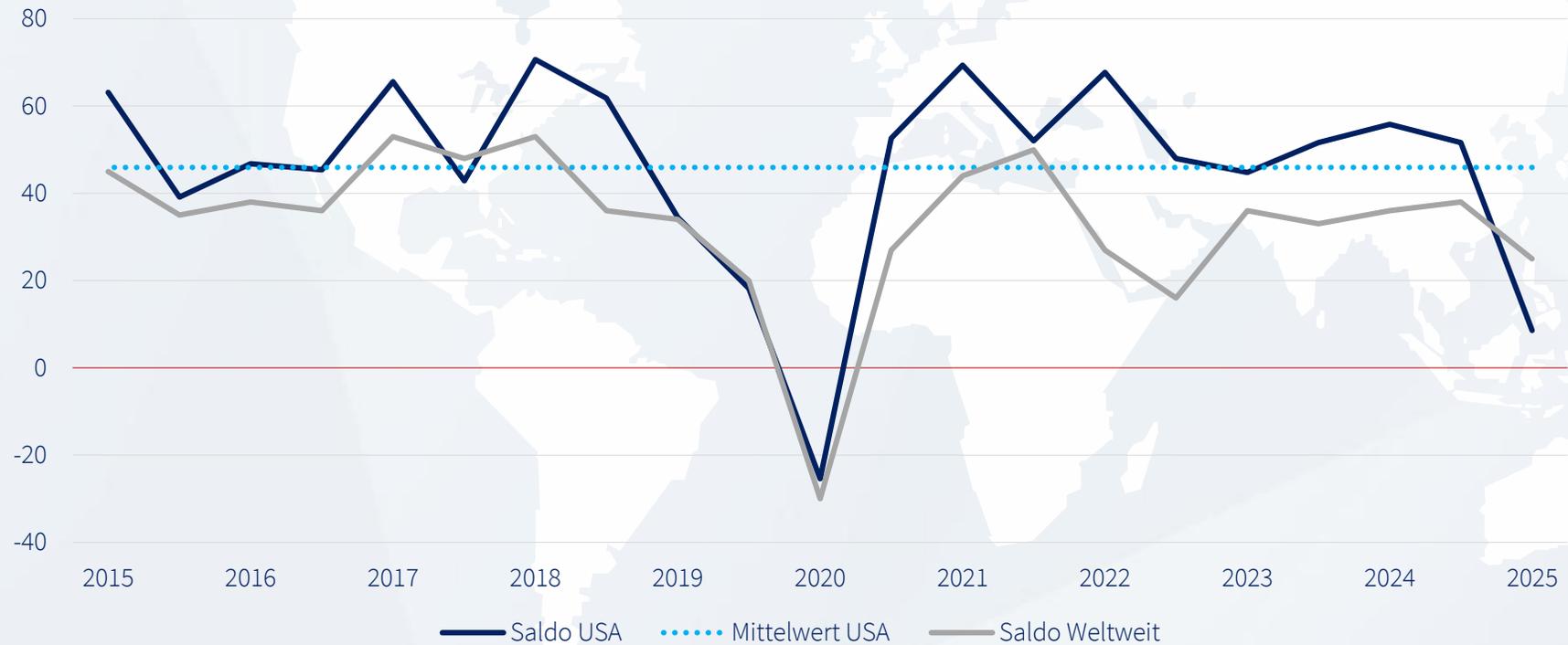
Geschäftslage deutscher Unternehmen in den USA



Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

# Deutsche Unternehmen in den USA

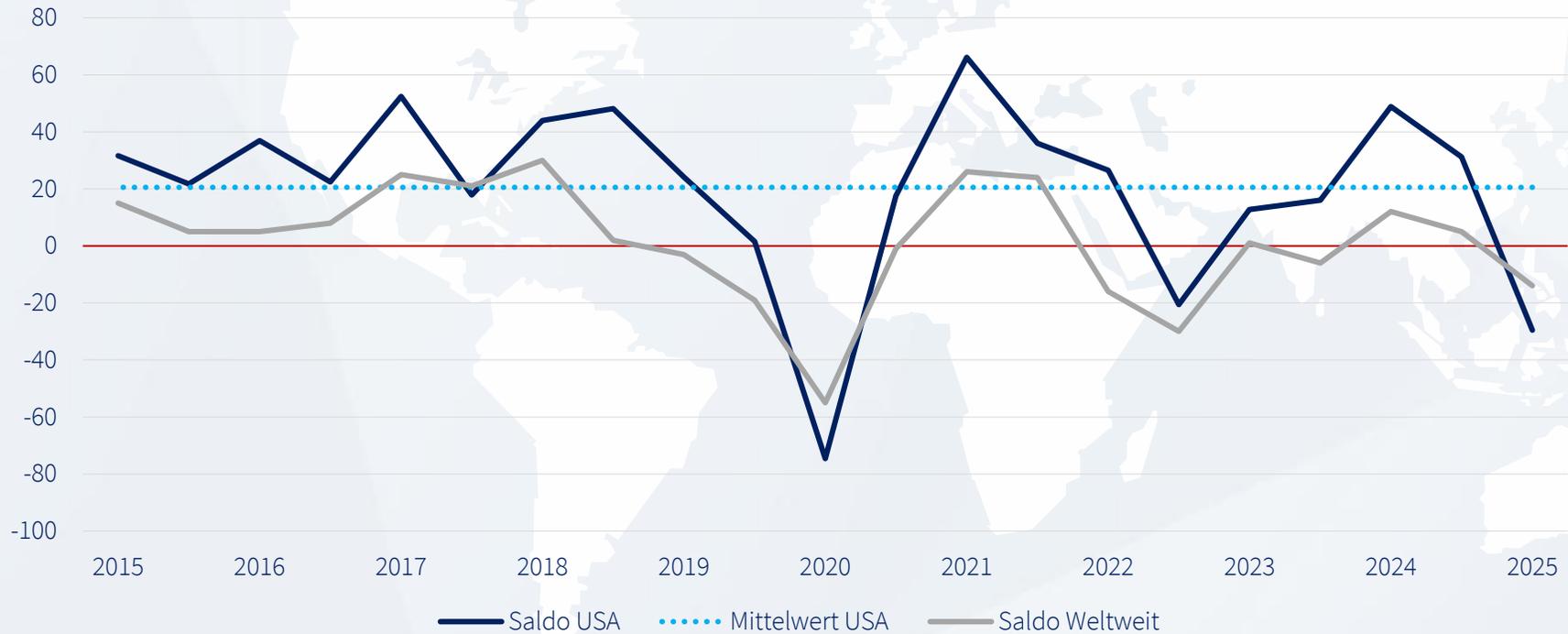
Geschäftserwartungen deutscher Unternehmen in den USA



Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

# Deutsche Unternehmen in den USA

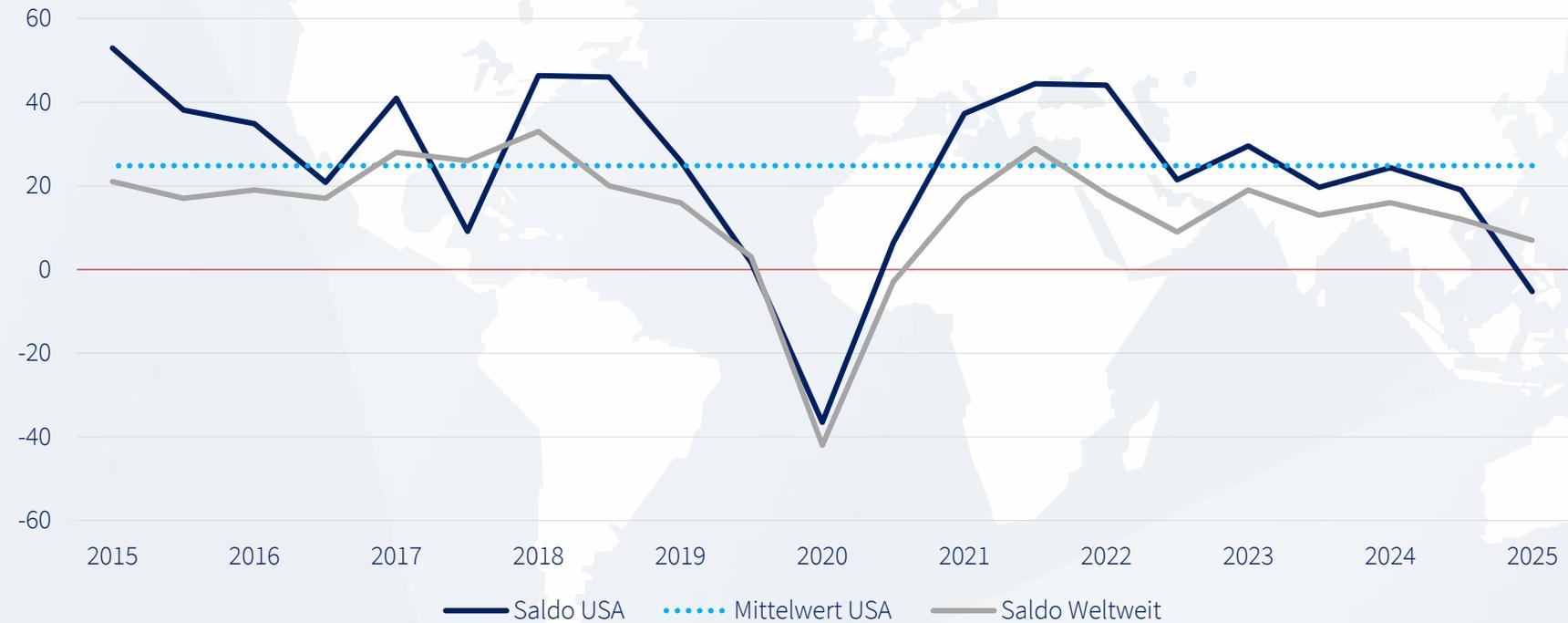
Konjunkturerwartungen deutscher Unternehmen in den USA



Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

# Deutsche Unternehmen in den USA

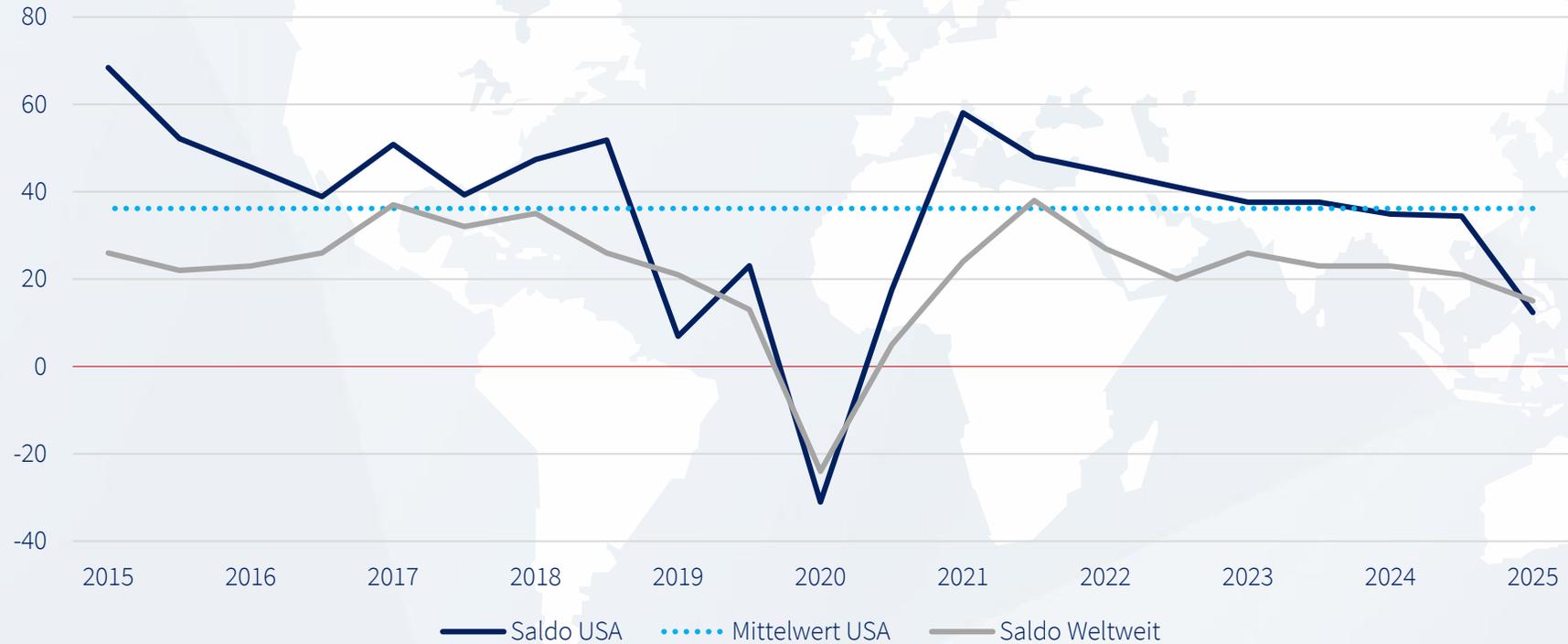
Investitionsabsichten deutscher Unternehmen in den USA



Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

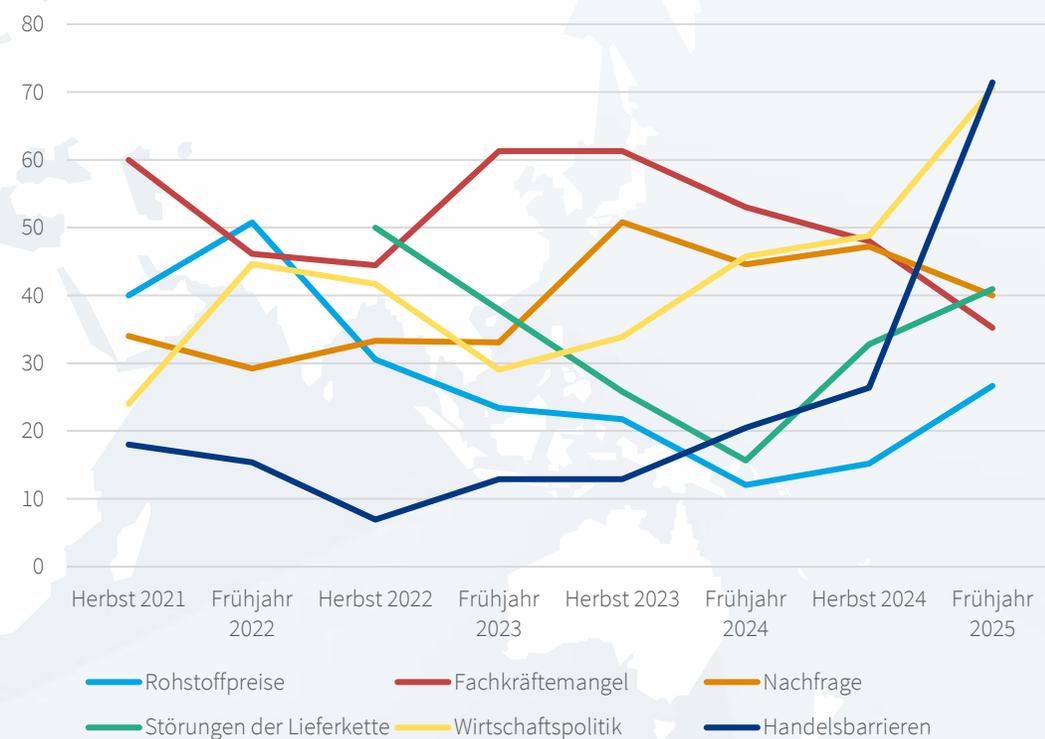
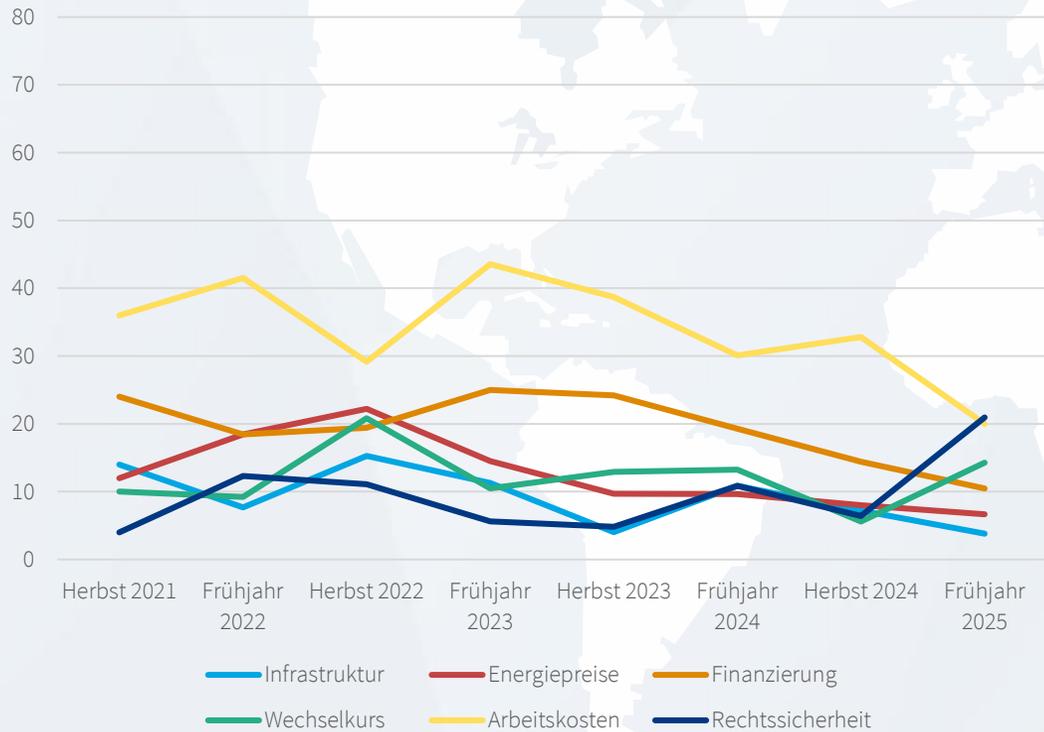
# Deutsche Unternehmen in den USA

Beschäftigungsabsichten deutscher Unternehmen in den USA



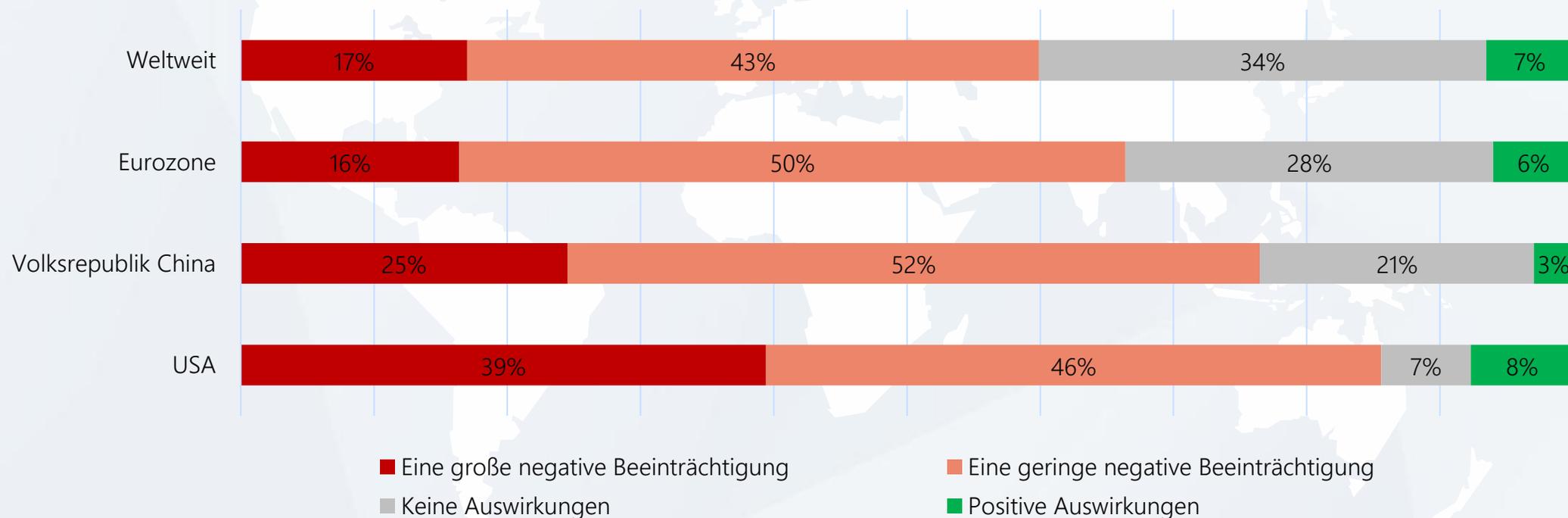
Saldo in Punkten (Differenz aus gut/besser/höher und schlecht/schlechter/geringer)

# Risiken für deutsche Unternehmen in den USA

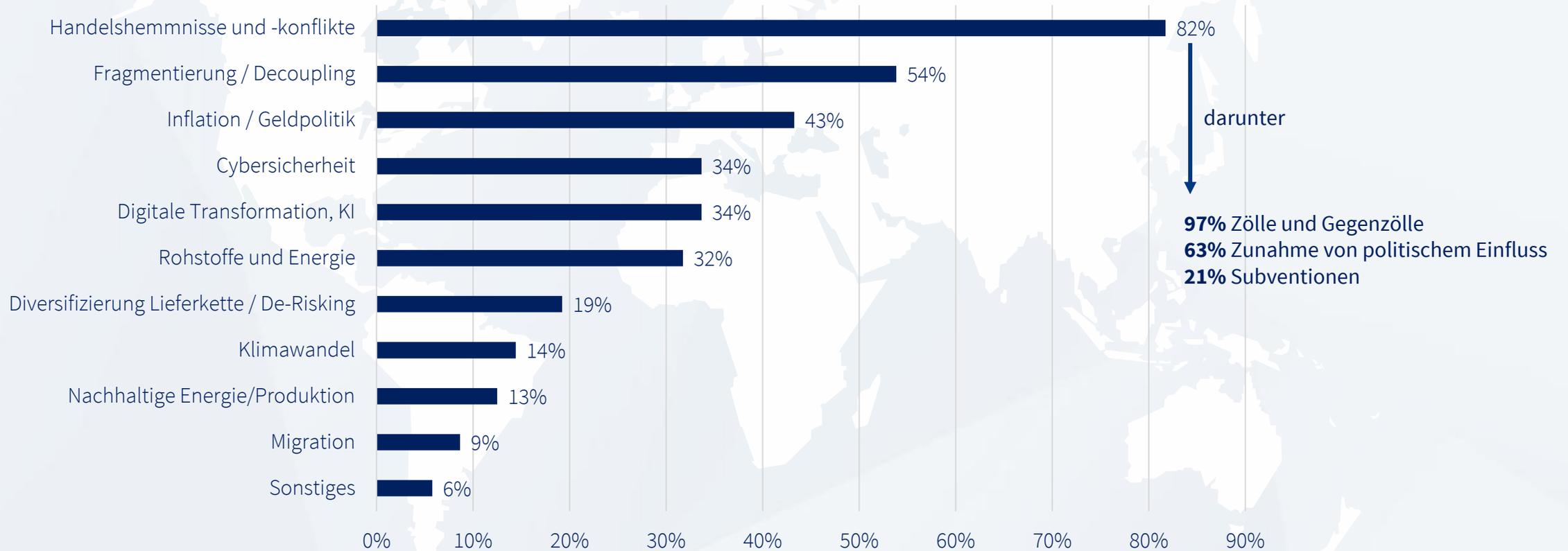


Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, Frage: Wo sehen Sie die größten Risiken bei der wirtschaftlichen Entwicklung Ihres Unternehmens in den kommenden zwölf Monaten?

# Welche Auswirkungen der neuen US-Handelspolitik erwarten die Unternehmen für das Geschäft vor Ort?



# Größte globale Herausforderungen in den kommenden fünf Jahren in den USA



Angaben in Prozent, Mehrfachnennung möglich, Frage: Welches sind die größten globalen Herausforderungen aus Sicht Ihres Unternehmens in den kommenden fünf Jahren?

# Ansprechpartnerin



Lola Machleid

Bereich Internationale Wirtschaftspolitik, Außenwirtschaftsrecht  
Leiterin des Referats Internationale Konjunktur

DIHK | Deutsche Industrie- und Handelskammer  
Breite Straße 29 | 10178 Berlin

Tel +49 30 20308-2309

E-Mail [machleid.lola-marie@dihk.de](mailto:machleid.lola-marie@dihk.de)